



LINEKONG

2016 年度報告

藍港互動集團有限公司
Linekong Interactive Group Co.,Ltd.

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8267

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)的特色

創業板的定位，乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的公司提供一個上市的市場。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。創業板的較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他經驗豐富的投資者。

由於創業板上市公司新興的性質使然，在創業板買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照香港聯合交易所有限公司創業板證券上市規則(「**創業板上市規則**」)而刊載，旨在提供有關藍港互動集團有限公司(「**本公司**」或「**我們**」)的資料；本公司的董事(「**董事**」)願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。



目錄

公司資料	2
主席報告	4
董事及高級管理人員履歷詳情	6
管理層討論與分析	11
企業管治報告	23
環境、社會及管治報告	33
董事會報告	50
獨立核數師報告	74
合併資產負債表	80
合併綜合(虧損)/收益表	82
合併權益變動表	83
合併現金流量表	85
合併財務報表附註	86
財務資料摘要	152



公司資料

董事會

執行董事

王峰先生(主席兼首席執行官)
廖明香女士(總裁)
錢中華先生(於二零一七年二月三日獲調任為執行董事)
趙軍先生
梅嵩先生

非執行董事

潘東輝先生(於二零一七年二月三日獲委任)

獨立非執行董事

馬驥先生
王曉東先生
張向東先生
趙依芳女士

董事會委員會

審計委員會

馬驥先生(主席)
錢中華先生(於二零一七年二月三日辭任)
潘東輝先生(於二零一七年二月三日獲委任)
王曉東先生
張向東先生
趙依芳女士

薪酬委員會

張向東先生(主席)
王峰先生
廖明香女士
馬驥先生
王曉東先生
趙軍先生
趙依芳女士

提名委員會

王峰先生(主席)
廖明香女士
馬驥先生
梅嵩先生
錢中華先生(於二零一七年二月三日辭任)
潘東輝先生(於二零一七年二月三日獲委任)
王曉東先生
張向東先生
趙依芳女士

公司秘書

梁穎嫻女士(FCS, FCIS)

授權代表

王峰先生
廖明香女士

合規主任

廖明香女士

註冊辦事處

Floor 4, Willow House
Cricket Square
P. O. Box 2804
Grand Cayman KY1-1112
Cayman Islands

中華人民共和國(「中國」)總部及 主要營業地點

中國
北京
朝陽區
望京北路
啟明國際大廈8樓



公司資料

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東28號
金鐘匯中心18樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
香港
中環
太子大廈22樓

香港法律顧問

金杜律師事務所
香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈13樓

開曼群島證券登記總處及過戶代理

Offshore Incorporations (Cayman) Limited
Floor 4, Willow House
Cricket Square
P. O. Box 2804
Grand Cayman KY1-1112
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

主要往來銀行

平安銀行股份有限公司離岸銀行業務部
中信銀行北京望京支行
招商銀行北京大屯路支行
中國工商銀行天津西苑支行

合規顧問

瑞東金融市場有限公司
香港
康樂廣場8號
交易廣場一座
3201-3204室

創業板股份代號

8267

公司網站

www.linekong.com



主席報告

本人謹代表藍港互動集團有限公司董事會，向尊貴的股東及投資者彙報本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一六年十二月三十一日止財務年度之回顧與展望。

二零一六年，我們在踐行「影漫遊」三位一體戰略的嘗試中，通過影視和漫畫優質IP帶來的用戶資源和數據反饋，不斷強化集團核心業務遊戲的研發和運營能力。同比二零一五年，我們在保持了收入一定增長的同時，加大了在遊戲研發、運營和優質IP儲備上的投入。由於受到戰略調整的一些短期影響以及個別自研產品的研發未達預期，我們二零一六年度的業績未達到預定目標，以致於我們的股價表現疲軟。對於長期給予我們支持和信任的股東及投資者，我們深表歉意。

二零一七年，本集團將進一步聚焦遊戲主業，為此我們將在業務方向上致力於以下三個方面，以期待實現遊戲作為集團主業的突破：

1. 在保持中國發行運營優勢的同時，重視海外市場發力。二零一六年，我們海外市場收入同比增加103.5%，佔本年度收入的18.4%。其中，韓國市場表現優異，自研遊戲《蜀山戰記》(iOS、谷歌和本地商店ONESTORE下載榜最好成績第一)和代理遊戲《雷霆艦隊》(谷歌下載榜最好成績第三)在韓國成功的商業化表現，極大的提升了藍港遊戲的品牌價值。二零一七年，我們將繼續發力海外市場。我們將借助推出新遊戲之際，一方面繼續強化在韓國等市場上的優勢；另一方面，我們將密切關注諸如印度、印尼的海外新興市場對不同類型遊戲的反饋；
2. 在持續強化MMO遊戲研發優勢的同時，豐富遊戲產品的種類和數量，保持差異化競爭優勢，多元化發展。二零一七年我們計劃面對更廣泛的市場推出8-10款遊戲。其中，自研遊戲方面，我們將面向全球市場推出《Supper Charge》，這是一款集合了休閒、競技和社交元素的極具觀賞性的移動遊戲。即將推出的《闖關天宮》是一款以西遊記為背景的多人對戰競技類遊戲。在代理遊戲方面，《大航海之路》將在二零一七年上半年登陸韓國市場。同期登陸韓國市場的還有《戰機風暴》和在中國人氣極高的遊戲《黎明之光》的韓國版；
3. 通過和優秀團隊和一線平台的合作，挖掘IP的泛娛樂屬性。二零一六年，我們與愛奇藝和安徽衛視合作的首款跨界聯動遊戲《蜀山戰記之劍俠傳奇》，自商業化以來，一方面不斷加深我們對IP泛娛樂屬性的認知，另一方面不斷加強我們泛娛樂產品的運營能力。二零一七年我們期待改編自同名電影的遊戲《捉妖記》表現優異。我們將持續踐行精品IP在泛娛樂產業中的影漫遊聯動；



主席報告

通過以上努力，我們寄期望於在二零一七年以明星產品為凝聚力，進一步強化藍港遊戲的品牌效應。

在組織結構上，我們將不斷強化「藍港遊戲」的品牌，並將遊戲業務劃分為六大事業部：以大陸市場的三個產品事業部為基礎，不斷強化公司在大陸市場上遊戲研發與運營的優勢；以美國、韓國和東南亞市場的三個海外事業部為先導，深挖當地市場，探索新興市場，打造移動遊戲業務的全球化佈局。

我認為，今天我們處在「後移動互聯網時代、前人工智能時代」的過渡時期，人工智能在服務器算法、信息分發推送的變革發展以及聲音識別、人臉面部識別、位置識別等技術的成熟，將對遊戲業務發展產生深遠影響。鑒於此，我們還將密切關注人工智能與遊戲相結合的趨勢變化，同時積極尋求外延式的增長。

二零一七年，集團將迎來創業路上的下一個十年。經歷了大浪淘沙的我們深感藍港互動的品牌價值承載著公司對股東、社會、員工的責任與擔當。我謹借此感謝股東及投資人一直以來的支持與信任，亦感謝員工在充滿挑戰的時期竭誠投入為藍港集團服務。二零一七年，我們會努力做到更好！



董事及高級管理人員履歷詳情

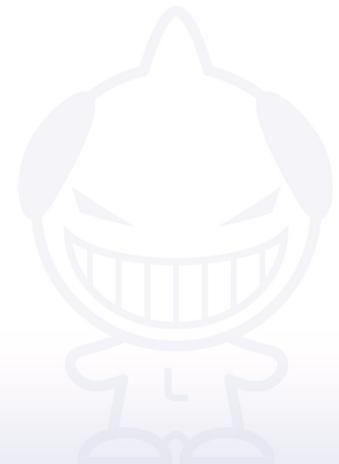
本公司董事及本集團高級管理人員之履歷詳情載列如下：

執行董事

王峰先生，48歲，為董事會主席、首席執行官兼執行董事。王先生亦擔任董事會提名委員會（「提名委員會」）主席及董事會薪酬委員會（「薪酬委員會」）委員。王先生為本集團創辦人，主要負責制定及執行本集團整體策略和產品及業務計劃。彼於二零零七年五月二十四日被任命為董事。在加入本集團前，王先生於一九九七年三月至二零零五年十二月間曾任職於北京金山軟件有限公司（「北京金山」）（其母公司金山軟件有限公司於聯交所主機板上市（股份代號：3888）），接連擔任產品經理及反病毒軟件部門副總裁，以及擔任負責數碼娛樂業務的副總裁，並由二零零六年一月至二零零七年三月，擔任數碼娛樂及市場行銷的高級副總裁。王先生擁有逾17年的互聯網行業經驗，並獲多項榮譽稱號，包括於二零零九年獲得北京市政府頒發的「中關村二十年突出貢獻個人獎」、於二零零七年獲得「中國遊戲產業新銳人物獎」，於二零零八年、二零零九年和二零一一年獲得中國遊戲產業年會（「遊戲產業年會」）頒發的「中國遊戲產業十大影響力人物」稱號。王先生亦分別於二零一一年和二零一三年獲得遊戲行業年會頒發「年度優秀企業家」稱號。王先生於二零零五年六月畢業於北京大學，獲工商管理碩士學位。

廖明香女士，42歲，為本公司總裁及執行董事，亦擔任薪酬委員會及提名委員會委員。廖女士自二零零七年五月二十四日起擔任本集團董事。廖女士為本集團聯合創辦人，主要負責統管本集團的具體業務運營，以及本集團的人力資源、法律等工作。廖女士擁有逾16年的互聯網行業經驗。在加入本集團前，廖女士於一九九九年八月至二零零七年三月間任職於北京金山，擔任數字娛樂業務副總經理，主要負責全國管道銷售業務、各地區辦事處的管理、區域市場推廣及合作、遊戲運營等工作。廖女士多次獲得中國遊戲產業年會頒發的「中國遊戲產業十大影響力人物」稱號。廖女士於二零零五年七月從江西贛南師範學院獲得市場營銷專業學士學位及於二零一四年四月從長春工業大學獲得項目管理學碩士學位。

錢中華先生，52歲，於二零一四年一月二十七日加入董事會，擔任非執行董事，並從二零一七年二月三日起獲調任為執行董事兼首席戰略官，分管本公司戰略發展研究以及資本運作等相關事務。錢先生擁有逾20年的管理和投資經驗，同時也在互聯網行業擁有豐富經驗，包括垂直門戶、電子商務、網絡遊戲、跨平台應用、電信、有線電視和互聯網網絡融合和數碼出版等領域。錢先生於二零一四年十月至二零一七年一月為Fosun Equity Investment Management Ltd.（「復星」）董事總經理。此外，錢先生於二零一五年四月至二零一七年一月為Starwish Global Limited的董事。在加入復星之前，錢先生從二零零零年五月至二零零三年一月擔任聯眾世界（Ourgame.com）行政總裁。錢先生從二零零三年一月至二零零四年一月擔任炎黃新星集團總裁，主要從事公司網絡遊戲和電信增值服務的管理工作。從二零零四年六月至二零零六年三月，錢先生曾在上海盛大網絡發展有限公司（一家於二零一二年二月進行私有化之前曾在納斯達克股票市場上市的公司（納斯達克：SNDA）擔任其北京分公司總經理，主要專注於娛樂產品管理。錢先生從二零零九年十一月至二零一一年十月，亦擔任國家新聞出版廣電總局經濟（會計）專業高級職稱評審委員會委員。錢先生於一九八六年七月於清華大學畢業，獲得工程學學士學位；於二零零五年六月自北京大學光華管理學院畢業，獲工商管理碩士學位。



董事及高級管理人員履歷詳情

趙軍先生，37歲，於二零一五年六月十一日獲委任為執行董事。彼亦為薪酬委員會委員。趙軍先生為本集團高級副總裁，領導遊戲事業一部(B1)。先後推出《蒼穹之劍》、《蜀山戰紀》等產品，並積極佈局《捉妖記》、《蒼穹之劍II》等多款影遊互動產品。趙先生於二零零七年三月加入我們的平台研發團隊。二零零八年一月，趙先生還擔任我們《西遊記》遊戲研發項目的主要項目工程師，在二零零九年六月晉升為項目經理職位，並隨後於二零一零年十月進一步晉升為項目總監。自二零一二年一月起，趙先生擔任我們的《蒼穹之劍》的遊戲製作人。趙先生擁有逾十年的互聯網行業經驗。於加入本集團前，趙先生從二零零四年八月到二零零六年八月期間，出任亞信科技(中國)有限公司軟件工程師，並從二零零六年九月至二零零七年三月出任北京金山軟件工程師。趙先生分別於二零零二年七月及二零零五年四月從北京郵電大學獲得機械與電子工程專業學士學位及電磁場與微波技術專業碩士學位。

梅嵩先生，36歲，於二零一五年六月十一日獲委任為執行董事。彼亦為提名委員會委員。梅先生為本集團高級副總裁，領導遊戲事業二部(B2)。先後推出《王者之劍》、《英雄之劍》、《大活蜀山》等產品，並積極佈局多元化體裁產品。梅先生於二零零七年四月九日加入本集團，擔任我們的研究及研發中心經理，主要負責平台研發。自二零一一年十二月起，彼開始擔任我們手機遊戲部門的總經理，主要負責本集團手機遊戲的研發和《王者之劍》遊戲。梅先生擁有逾十年的互聯網和網絡遊戲行業經驗。加入本集團前，梅先生於二零零六年三月至二零零七年四月間任職北京金山，擔任負責網絡遊戲運營平台研發的研發工程師。梅先生二零零三年七月畢業於哈爾濱理工大學，獲無機非金屬材料工程學學士學位；二零零六年四月畢業於哈爾濱理工大學，獲計算機軟件與理論碩士學位。

非執行董事

潘東輝先生，46歲，於二零一七年二月三日起擔任非執行董事、審計委員會委員及提名委員會委員。潘先生為復星國際有限公司(「復星國際」)(一間於二零零七年七月十六日在香港聯合交易所有限公司上市的公司(股份代號：00656))的副總裁、復星文化產業集團(「文化產業集團」)總裁兼復星互聯網投資集團總裁。潘先生於一九九四年加入上海復星高科技(集團)有限公司(「復星高科技」)。在過去的20多年中，潘先生歷任復地(集團)股份有限公司項目經理、復星國際香港首席代表、復星國際投資者關係部總經理及復星高科技總裁高級助理。潘先生通過管理電信、媒體和科技投資、風險投資、二級市場投資、主持投資者關係工作及領導數項大型房地產開發項目和醫藥項目，為復星國際及其附屬公司取得了高收益和高周轉。在槓桿收購和首次公開發行方面，潘先生有豐富的高效執行及價值創造經驗。潘先生於一九九一年畢業於上海交通大學取得學士學位，並於二零零九年畢業於美國南加州大學取得工商管理碩士學位。



董事及高級管理人員履歷詳情

獨立非執行董事

馬驥先生，39歲，為獨立非執行董事。彼在二零一四年四月二十四日被任命為董事會成員。彼亦擔任審計委員會主席、薪酬委員會及提名委員會委員。馬先生擁有逾15年會計及企業融資經驗。二零零零年七月至二零一一年六月間，馬先生於德勤華永會計師事務所有限公司擔任高級經理。隨後，他從二零一一年六月至二零一三年八月擔任凡客誠品副總裁。二零一三年八月至二零一四年十月間，他擔任高德控股有限公司(納斯達克股票市場前上市公司(最近，因二零一四年七月獲紐約證券交易所上市的公司，阿里巴巴集團控股有限公司(紐約證券交易所代號：BABA)收購而除牌)(納斯達克：AMAP)財務總監。自二零一五年七月三十日起，馬先生不再於阿里巴巴集團擔任任何職位。彼在二零一六年二月正式加入京東集團並擔任京東金融集團董事會秘書。馬先生為美國註冊會計師，在美國新罕佈什爾州登記。馬先生亦是中國註冊會計師協會會員。馬先生於二零零零年七月從北京大學畢業，並獲得經濟學學士學位。

王曉東先生，49歲，為獨立非執行董事。彼於二零一五年六月十一日獲委任為董事會成員。彼亦為薪酬委員會、提名委員會及審計委員會委員。王先生擁有於不同資訊科技公司工作的經驗。他在二零一零年八月至二零一一年十一月曾擔任Aruba Networks Inc.的高級管理人員。王先生是DewMobile Inc.的創始人，現擔任該公司主席兼首席執行官。彼亦為Lindong Internet Technology (Beijing) Co., Ltd.的創始人，自二零一二年一月起擔任該公司主席兼首席執行官。彼亦為Lindong (Beijing) Technology Co., Ltd.的主席兼首席執行官及法人代表。王先生於一九八九年七月獲得清華大學無線電技術與信息系統專業工學學士學位，於一九九三年五月獲得科羅拉多州立大學電機工程碩士學位，並於二零零二年九月獲得美國斯坦福大學管理科學與工程理學碩士學位。

張向東先生，39歲，為獨立非執行董事。彼於二零一四年四月二十四日被任命為董事會成員。彼亦為董事會薪酬委員會主席、審計委員會及提名委員會委員。張先生擁有逾16年的互聯網行業經驗。二零零三年七月，張先生創辦Sungy Mobile Limited (久邦數碼)，一家於納斯達克股票市場上市(納斯達克：GOMO)的公司，並自二零零三年至二零一四年十月擔任該公司的董事和總裁。二零一四年十月，張先生辭任以上職務。二零一四年十一月，正式投身於他熱愛的自行車行業，加入700Bike任聯合創始人及首席執行官，致力於推動中國城市自行車和自行車文化發展。張先生於一九九九年七月從北京大學獲得資訊管理學士學位。

趙依芳女士，58歲，為獨立非執行董事。彼於二零一五年六月十一日獲委任為董事會成員。彼亦為薪酬委員會、提名委員會及審計委員會委員。趙女士現任浙江華策影視股份有限公司(其股份在深圳證券交易所上市，股份代碼：300133)董事及總經理。趙女士現任中國電視劇製作產業協會副會長。於一九九八年九月，趙女士完成杭州大學現當代文學進修。



董事及高級管理人員履歷詳情

高級管理人員

魯振宇先生，41歲，於二零一六年九月加入本集團，為本集團的首席財務官，全面負責本集團財務及公司架構等工作。魯先生擁有逾16年的工作經驗，為英國國際會計師公會會員，具有非常豐富的遊戲公司及互聯網行業從業背景，對港股市場的財務工作具有豐富的經驗。在加入本集團前，從二零一四年十一月至二零一六年九月，魯先生曾任職中清龍圖集團首席財務官，分管公司財務及資本工作；從二零零五年三月至二零一四年八月，魯先生曾任職騰訊集團北京區財務總監、搜索業務線財務總監等工作；從二零零零年七月至二零零五年三月，魯先生曾任職北京城建十公司財務部主管。魯先生二零零零年七月畢業於東北財經大學，獲得管理學學士學位。

陳敏先生，38歲，為本集團首席技術官。陳先生主要負責研發公司數個重要遊戲的程序研發和公司原始程式碼的安全管理、公司工程師評估、技術培訓及新技術推廣。陳先生於二零零八年三月一日加入本集團，擔任軟件工程師，陳先生在任期間，負責帶領及監察所有工程師及遊戲研發及項目團隊的工作，並於二零一三年二月，提升為我們的聯席技術主管。陳先生擁有逾十一年的互聯網及網絡遊戲行業經驗。加入本集團前，從二零零四年七月至二零零八年二月，他曾任職於成都金山數字娛樂科技有限公司北京分公司，擔任軟件工程師，負責研發圖片、圖像功能以及3D遊戲引擎。陳先生於二零零二年六月從武漢大學獲得醫學專業學士學位，並於二零零四年六月從武漢大學獲得軟件工程碩士學位。

陳浩先生，31歲，為本集團副總裁兼遊戲事業三部(B3)總經理。陳先生自二零一零年六月獲華中科技大學碩士學位後，即於同年六月加入本集團從事遊戲運營體系工作，並先後成功發行《神之刃》、《十萬個冷笑話》、《黎明之光》等重點手機遊戲作品。

張宏亮先生，33歲，為本集團副總裁。張先生在遊戲研發設計群中擔任遊戲製作人一職。張先生於二零零八年四月二十五日加入本集團，擔任編程工程師，主要負責設計及研發公司網絡遊戲《西遊記》的服務端。自二零一一年六月起，彼開始擔任我們研究及研發部門技術總監，主要負責手機遊戲《蒼穹之劍》的研發及優化，並於二零一三年二月獲晉升為本集團的聯席首席技術官。張先生擁有逾10年的互聯網及網絡遊戲行業經驗。加入本集團前，從二零零六年七月至二零零八年四月，他曾任職於騰訊科技(深圳)有限公司(騰訊控股有限公司的附屬公司，一家於聯交所主板上市的公司(股票代碼：700))。張先生於二零零六年七月從四川大學獲得軟件工程專業學士學位。

劉欣允先生，33歲，為本集團副總裁兼本集團於二零一五年六月十二日於美國成立的一間附屬公司藍港美國(Linekong US Inc.)的總裁。劉先生主要負責藍港美國相關業務，包括遊戲研發和發行。劉先生於二零一五年七月十六日加入本集團，並擁有逾10年的海外遊戲研發及發行經驗。於加入本集團前，自二零零六年六月至二零一一年四月，彼於愛爾蘭都柏林的PopCap Games International擔任軟件工程師及移動團隊的早期成員，並作為團隊成員參與一些獲獎移動遊戲研發，包括《植物大戰殭屍》等。自二零一一年十月至二零一二年八月，彼於美國加利福尼亞的GimmieWorld in Burlingame擔任首席技術官，負責整體產品及技術架構，亦積極參與集資及業務發展。自二零一二年九月至二零一四年四月，劉先生任職於美國加州舊金山的Chartboost，擔任大中華區主管，負責APAC業務的整體策略、業務擴展及市場營銷。彼亦於二零一四年四月至二零一五年七月期間任職於美國加利福尼亞的Forgegame US Corp in Burlingame，擔任首席執行官，負責雲遊控股有限公司(一間於聯交所公開上市的公司(股份代號：484))的美國辦事處，並負責國際策略及美國工作室的整體管理。劉先生獲得愛爾蘭University College Cork移動計算與網絡碩士學位，並於二零零五年七月獲得上海市華東師範大學軟體工程學士學位。



董事及高級管理人員履歷詳情

任兆年先生，53歲，為本集團副總裁兼藍港影業首席執行官，負責藍港影業的整體策略、業務計畫和管理。任先生於二零一六年三月十六日加入本集團並擁有近11年的互聯網行業經驗。加入本集團前，任先生自一九九一年一月至一九九七年十二月於UPS國際快遞臺灣分部主管當地業務的拓展；自一九九八年一月至二零零四年十二月於貝塔斯曼音樂集團(BMG)歷任大中華營運總經理及大中華董事總經理，全面負責管理臺灣、香港及中國大陸地區的各项業務；自二零零五年四月至二零零八年一月於華義國際數位娛樂股份公司(臺灣證券交易所：3086)擔任總經理，負責大中華地區線上遊戲的運營及研發；自二零零八年六月至二零零九年七月擔任達芙妮國際控股有限公司(聯交所：210)副總裁及電子商務首席執行官，負責設立達芙妮的電子商務平台；自二零零八年三月至二零一二年期間，參與創立臺灣第一個網上遊戲平台E Fun Technology Entertainment Co., Ltd.並擔任董事；自二零一一年二月至二零一六年二月於YY Inc.(納斯達克：YY)擔任總經理，負責平台新經營模式的開發。任先生於一九九一年獲得美國羅格斯新澤西州立大學工業及系統工程專業碩士學位，並於一九八五年獲得臺灣中原大學工業工程專業學士學位。

王勁先生(又名嚴雨松)，43歲，為本集團副總裁兼藍港影業總裁。王先生主要負責藍港影業的產品策劃、制作、宣傳、發行、營銷等相關業務。王先生於二零一六年一月十一日加入本集團。王先生擁有逾19年的影視娛樂行業經驗。加入本集團前，王先生於一九九七年九月至二零零零年五月於四川電視臺影視文藝頻道擔任主持人、製片人；於二零零零年五月至二零零三年六月於臺灣東風衛視擔任編導；於二零零三年八月至二零零七年八月於上海東方衛視擔任製片人，任職期間參與了《我型我秀》和《加油，好男兒》等節目的制作和策劃；於二零零九年九月至二零一二年四月於星光國際傳媒有限公司擔任副總裁，任職期間負責該公司旗下藝人經紀公司、音樂公司、電影公司的業務，並參與《花木蘭》等電影的制作發行；於二零一二年十一月至二零一五年二月於TVB中國公司擔任北京分公司總經理，負責TVB中國公司影視劇投資、制作、發行，版權採購及TVB藝人在中國大陸的藝人經紀業務；於二零一五年三月至二零一五年十二月擔任北京兩瑞國際文化傳媒有限公司CEO，負責影視策劃和娛樂行銷業務。王先生於二零一五年七月畢業於成都大學商業美術專業。

齊雲霄女士，34歲，為本集團副總裁及藍港影業的首席運營官。齊女士主要負責藍港影業的日常運營和管理。齊女士於二零零七年四月十日加入本集團，擔任我們的廣告部門及採購部門主管，負責制訂廣告策略及執行我們的廣告監察系統。於二零一二年十月，齊女士進一步晉升為負責我們公司市場和推廣業務的副總裁。齊女士擁有逾12年的互聯網行業經驗。加入本集團前，從二零零三年五月至二零零七年四月，齊女士曾任職金山數字，擔任銷售經理，負責分銷及支付管道的合作。齊女士於二零一零年七月從中央廣播電視大學獲得行政管理副學士學位。



管理層討論與分析

業務回顧與展望

二零一六年，本集團在實施「影漫遊」的創新嘗試中通過影視和漫畫優質IP帶來的用戶和數據反饋不斷強化集團核心業務遊戲的研發和運營能力。

回顧

• 遊戲業務

- 本著為玩家帶來高品質的精品遊戲的初心，截至二零一六年十二月三十一日，我們累計商業化二十六款遊戲，其中包括十六款自研遊戲和十款代理遊戲；
- 《蜀山戰紀之劍俠傳奇》（簡稱《蜀山戰紀》）作為集團跨界聯動IP產品的嘗試，通過與吳奇隆、愛奇藝、安徽衛視的多方合作，開創了「台網遊」聯動全新的商業模式和全面泛娛樂化的新局面。自二零一六年一月二十七日成功商業化以來，《蜀山戰紀》取得了App Store免費榜第一、暢銷榜連續四十一天穩居TOP10、最高TOP5的優異成績；
- 作為首款手機、PC、和家庭主機三端同步的3D大型多人在線動作手遊，集團代理的《黎明之光》手遊版憑藉出色的品質在同期眾多重量級IP大作中脫穎而出，被硬核聯盟評為二零一六年九月明星手遊。自二零一六年九月八日商業化以來，《黎明之光》手遊版長期保持在App Store暢銷榜前十並多次衝入前三。二零一六年十月、十二月推出的新版本均受到玩家的喜愛，目前收入貢獻穩定。二零一七年二月二十四日《黎明之光》手遊版牽手UBISOFT（育碧中國）的《刺客信條》開啟年度公測，增加了刺客職業和限量版獨家授權皮膚的版本備受玩家推崇；
- 作為集團首款3D仙俠回合制手遊，《大話蜀山》畫質高清唯美、人物造型Q萌。自二零一六年十二月八日商業化以來備受玩家關注；
- 作為「產品社區化」的嘗試，集團《王者之劍》之續作《王者之劍2》在深耕動作類遊戲的基礎上增加了更多的社交元素。自二零一七年一月十八日商業化以來受到玩家廣泛關注；
- 作為「市場國際化」的嘗試，集團通過藍港美國有限公司（藍港美國附屬公司）攜手美國福克斯數字娛樂（Fox Digital Entertainment）在二零一六年初共同開發基於《獨立日：捲土重來》的策略戰爭型手遊。藍港美國有限公司自研遊戲《Super Charge》正在研發測試中，二零一七年將面向全球推廣；
- 作為市場國際化的進一步嘗試，集團通過藍港韓國有限公司（藍港韓國附屬公司）代理的3D海戰遊戲《雷霆艦隊》自二月在韓國上線以來，連續三個月保持了谷歌暢銷榜30-40的排名，並取得下載榜第三名的最好成績。集團自研的《蜀山戰紀》自二零一六年六月二十八日在韓國上線以來取得了Kakao Talk人氣榜第一、iOS、谷歌和本地應用程式商店ONESTORE下載榜的第一，谷歌暢銷榜最高排名第20，並連續三個月流水保持約人民幣一千萬元水平；
- 備受玩家關注的《捉妖記》、《蒼穹之劍2》等遊戲的研發工作有序推進。遊戲《捉妖記》改編自2015年熱映同名影片。《蒼穹之劍2》為藍港三劍之《蒼穹之劍》的續作；



管理層討論與分析

業務回顧與展望(續)

回顧(續)

- **影視業務、消費電子業務和其他**

- 秉承「精品IP+優質主創」的理念，作為集團「影漫遊」聯動的嘗試，集團通過藍港影業推出了網絡劇《我與你的光年距離》、投資了網絡電影《蒙圈天使》和院線電影《反轉人生》，並儲備了諸如《中二病拯救大作戰》等關注度較高的二次元IP。《我與你的光年距離》於二零一七年二月十四日情人節檔通過樂視獨播，《蒙圈天使》於二零一七年一月二十五日春節檔通過愛奇藝獨家上映。作為集團「影漫遊」聯動的進一步嘗試，集團戰略投資的斧子科技(深圳)有限公司不斷打磨首款國產安卓遊戲主機的「FUZE」，嘗試將大型電視主機遊戲移植到安卓平台；
- 二零一六年十二月三十日藍港影業經與A輪融資方友好協商終止A輪融資並解除二零一六年七月五日簽署的增資協議和股東協議；
- 二零一五年集團投資的北京春秋永樂文化傳播股份有限公司(「永樂票務」)已於二零一六年七月七日掛牌新三板，證券代碼：837736。永樂票務註冊於中國北京，主要從事體育、文藝及娛樂活動的經營運作和票務銷售。
- 二零一五年集團投資的北京檸檬微趣科技有限公司(「檸檬微趣」)已於二零一六年九月二十三日掛牌新三板，證券代碼：838966。檸檬微趣專注於休閒類精品遊戲的研發，其主打產品《實果消消樂(原《糖果萌萌消》)深受玩家喜愛。截至本報告發佈之日，集團已溢價出售所持有的檸檬微趣股份；
- 集團持續關注人工智能在消費電子領域的應用，特別是語音助手、虛擬現實、增強現實等應用與集團現有業務的協同可能帶來的產品多元化。

展望

二零一七年，集團將陸續在國內推出《捉妖記》、《蒼穹之劍2》、《鬧鬧天宮》，在海外推出《Super Charge》、《黎明之光》手遊版韓國版、《戰機風暴》、《大航海之路》等精品遊戲。集團將以設計為驅動、以明星產品為凝聚力，通過數據深度分析，改善遊戲產品的社區化運營能力、提升遊戲產品的核心競爭力並加快遊戲產品的國際化。集團將更加注重提升研發能力，尤其是能夠融合流行元素構建精品IP的有創新的研發能力。



管理層討論與分析

業務回顧與展望(續)

主要遊戲介紹

遊戲名稱	遊戲類型	區域	特色
捉妖記	MMORPG	中國	豐富的劇情體驗 強大的臨場畫面感
蒼穹之劍2	MMORPG	中國	唯美仙俠 幻境家園
鬧鬧天宮	競技	中國	3D卡通西遊人物 戰鬥玩法新穎體驗流暢
Super Charge	競技	全球	集休閒、競技、社交於一體 觀賞性強體驗流暢
黎明之光手遊版	MMORPG	全球	精緻美術風格華美服飾裝備 玩法多樣體驗流暢
戰機風暴	全3D戰機模擬	韓國	全3D模型特效華麗 韓國特有機型

在強化遊戲的研發、運營和國際化的同時，集團在二零一七年將進一步嘗試通過結構化的外延式增長來在遊戲、智能硬件和新零售領域做一些前瞻性的佈局。

按遊戲形式及來源劃分的收入

下表分別載列於截至二零一五及二零一六年十二月三十一日止年度各年按遊戲形式及來源劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
手機遊戲	635,555	96.5	504,001	93.2
網頁遊戲	3,756	0.6	11,905	2.2
客戶端遊戲	19,131	2.9	24,922	4.6
總計	658,442	100.0	540,828	100.0

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
自行研發遊戲	362,585	55.1	244,565	45.2
代理遊戲	295,857	44.9	296,263	54.8
總計	658,442	100.0	540,828	100.0



管理層討論與分析

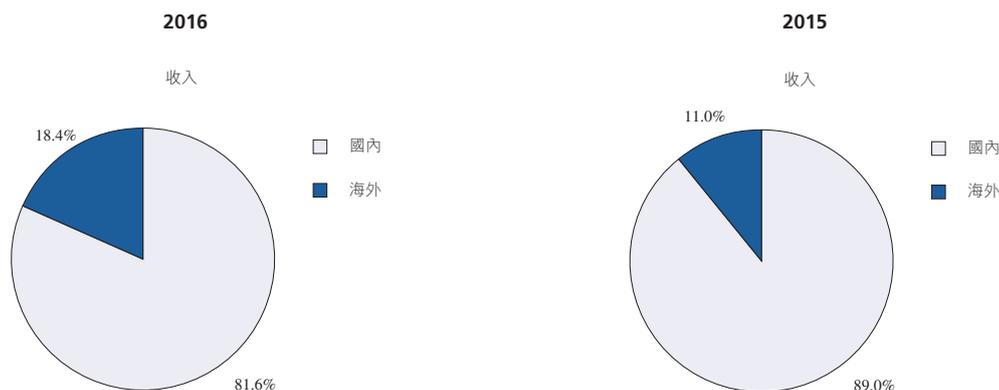
業務回顧與展望(續)

按遊戲形式及來源劃分的收入(續)

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
遊戲虛擬物品銷售	635,380	96.5	508,565	94.0
授權金及技術服務費	23,062	3.5	32,263	6.0
總計	658,442	100.0	540,828	100.0

國際市場

一般我們將遊戲授權予國際市場的第三方發行商，在一些重點區域我們已經嘗試獨自發行遊戲。遊戲包括我們的自研遊戲以及我們擁有全球獨家代理權的代理遊戲。截至二零一六年十二月三十一日，我們的遊戲已於中國大陸以外的四十七個國家及地區發行。本集團於美國舊金山及韓國首爾設立了附屬公司。於二零一六年上半年，我們的韓國附屬公司成功推出《蜀山戰紀》韓國版及代理遊戲《雷霆艦隊》。截至二零一六年十二月三十一日止年度，來自海外市場的收入約為人民幣121.1百萬元，與二零一五年來自海外市場的收入約人民幣59.5百萬元相較大幅上升約103.5%。來自海外市場的收入相當於我們總收入約18.4%，乃由於本集團於二零一六年於海外市場進行的持續業務擴充。



我們的玩家

我們的遊戲註冊玩家總數從二零一五年十二月三十一日約201.6百萬名上升至二零一六年十二月三十一日超過約220.6百萬名。於二零一六年十二月三十一日，平均每月活躍用戶(MAU)達到約2.3百萬人，平均每日活躍用戶(DAU)達到約0.4百萬人，每月平均付費玩家平均收入(ARPPU)約為人民幣286元。



管理層討論與分析

業務回顧與展望(續)

業務目標與業務實際進度的比較

以下為截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團於二零一六年中期報告(「中期報告」)所載本集團業務計劃與業務實際進度的比較。

業務目標	業務計劃	截至二零一六年十二月三十一日之進度
自研遊戲	<ul style="list-style-type: none"> 遊戲研發及運營 購買受歡迎的娛樂題材的知識產權 	(1) 二零一六年我們先後商業化了《蜀山戰紀》、《獨立日：捲土重來》和《大話蜀山》 (2) 我們已獲得電影《捉妖記》移動端遊戲改編權，遊戲將於二零一七年六月上線iOS版本 (3) 同期，我們還在研發《蒼穹之劍2》和《鬧鬧天宮》等遊戲
代理遊戲	<ul style="list-style-type: none"> 代理更多由中國及海外遊戲研發商研發的不同種類及主題的高品質遊戲並運營這些遊戲 	(1) 我們已經商業化代理遊戲《黎明之光》手遊版，《雷霆艦隊》(韓國) (2) 我們計劃於二零一七在韓國推出代理遊戲《大航海之路》、《黎明之光》手遊版韓國版
潛在策略性收購	<ul style="list-style-type: none"> 潛在策略性收購或投資於從事網絡遊戲及相關業務的公司 	(1) 我們在二零一六年先後投資了UGen, Inc. (從事虛擬現實社區剪設計運營的美國公司)和邁吉客科技(從事VR技術及3D面部識別技術的開發和應用)
技術升級	<ul style="list-style-type: none"> 投資技術平台(包括研發及改進我們的遊戲研發工具) 可能購買由第三方研發的商業化遊戲引擎 	(1) 我們於二零一六年五月開始自主開發的「OrcaUI」技術尚在開發階段
海外拓展	<ul style="list-style-type: none"> 拓展我們的業務至海外市場 	(1) 我們在舊金山的美國附屬公司研發的《Super Charge》正在研發測試中 (2) 我們的韓國附屬公司成功推出《蜀山戰紀》韓語版及代理遊戲《雷霆艦隊》



管理層討論與分析

業務回顧與展望(續)

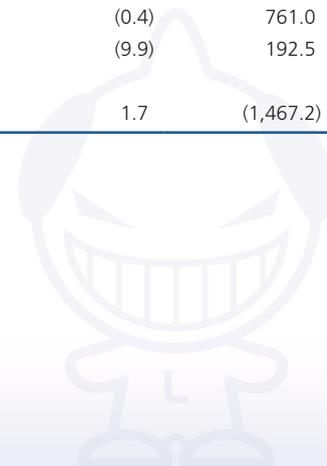
業務目標與業務實際進度的比較(續)

業務目標	業務計劃	截至二零一六年 十二月三十一日之進度
運營資金	<ul style="list-style-type: none"> 增加用於東南亞推廣活動的開支 	(1) 我們已在台灣商業化《甄燦傳》且諸項推廣活動取得良好成效
打造泛娛樂化生態	<ul style="list-style-type: none"> 開發、製作及投資電影及影視劇 購買受歡迎的題材和知識產權以改編為多元娛樂產品 	(1) 我們改編自姜京玉漫畫作品《雪姬》的網絡劇《我與你的光年距離》已於二零一七年二月十四日首播。 (2) 我們投資的《蒙圈天使》已於二零一七年一月二十五日首播 (3) 我們投資的《反轉人生》正在製作中 (1) 我們購買了《中二病拯救大作戰》等二次元IP

財務回顧

下表載列於截至二零一五及二零一六年十二月三十一日止年度我們的合併(虧損)/收益表，連同二零一五年至二零一六年變動的概約百分比：

	二零一六年		截至十二月三十一日止年度 二零一五年		變動 概約%
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%	
收入	658,442	100.0	540,828	100.0	21.7
成本	(367,837)	(55.9)	(323,828)	(59.9)	13.6
毛利	290,605	44.1	217,000	40.1	33.9
銷售及市場推廣開支	(201,129)	(30.5)	(180,060)	(33.3)	11.7
行政開支	(102,054)	(15.5)	(83,224)	(15.4)	22.6
研發開支	(139,496)	(21.2)	(120,562)	(22.3)	15.7
其他利得 — 淨額	35,558	5.4	104,018	19.2	(65.8)
經營虧損	(116,516)	(17.7)	(62,828)	(11.6)	85.5
財務收益 — 淨額	4,225	0.6	16,373	3.0	(74.2)
享有採用權益法入賬的投資虧損	(28,621)	(4.3)	(5,430)	(1.0)	427.1
除所得稅前虧損	(140,912)	(21.4)	(51,885)	(9.6)	171.6
所得稅開支	(16,462)	(2.5)	(1,912)	(0.4)	761.0
年度虧損	(157,374)	(23.9)	(53,797)	(9.9)	192.5
非國際財務報告準則計量：					
經調整(虧損)/溢利淨額(未經審計)	(124,213)	(18.9)	9,085	1.7	(1,467.2)



管理層討論與分析

財務回顧(續)

收入

本集團的收入由截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣540.8百萬元增加約21.7%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣658.4百萬元。收入增加主要由於二零一六年一月和六月分別在中國大陸地區市場和韓國市場推出一款自主研發手機遊戲《蜀山戰紀》及分別於二零一六年二月及九月推出的兩款代理手機遊戲《雷霆艦隊》及《黎明之光》手遊版。

成本

本集團的成本由截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣323.8百萬元增加約13.6%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣367.8百萬元。不計以股份為基礎的補償開支，本集團的成本由截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣318.5百萬元增加約14.9%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣365.8百萬元。本集團成本的增加乃主要由於分銷渠道收取的服務費增加。總體而言，於二零一六年的成本增漲隨我們遊戲收入的增漲而增漲。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣217.0百萬元增加約33.9%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣290.6百萬元。不計以股份為基礎的補償開支，本集團的毛利由截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣222.3百萬元增加約31.6%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣292.6百萬元。本集團毛利的增加乃主要由於二零一六年全年整體收入增加。

本集團的毛利率由截至二零一五年十二月三十一日止年度的約40.1%增加約4.0個百分點至截至二零一六年十二月三十一日止年度的約44.1%。不計以股份為基礎的補償開支，本集團的毛利率由截至二零一五年十二月三十一日止年度的約41.1%增加約3.3個百分點至截至二零一六年十二月三十一日止年度的約44.4%。本集團毛利率的增加乃主要由於截至二零一六年十二月三十一日止年度整體收入增長及來自自研手機遊戲的收入佔總體收入比例增長所致。

銷售及市場推廣開支

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣開支約為人民幣201.1百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣180.1百萬元上升約11.7%。不計以股份為基礎的補償開支，本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣開支約為人民幣199.4百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣175.6百萬元上升約13.6%。由於二零一六年發行的自研及代理手機遊戲數量增加，以致為推行這些新遊戲的廣告及推廣相關開支有所增加。

行政開支

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的行政開支約為人民幣102.1百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度約人民幣83.2百萬元增加約22.6%。不計以股份為基礎的補償開支，本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的行政開支約為人民幣84.2百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣57.3百萬元增加約46.9%。行政開支增加乃主要由於二零一六年因部分已發行遊戲停止服務造成遊戲特許費減值的增加所導致。



管理層討論與分析

財務回顧(續)

研發開支

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的研發開支約為人民幣139.5百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度約人民幣120.6百萬元增加約15.7%。不計以股份為基礎的補償開支，本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的研發開支約為人民幣127.9百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣93.4百萬元增加約36.9%。截至二零一六年十二月三十一日止年度的研發開支增加乃主要由於(1)增加外包動漫及美術設計的支出以進一步提升自研手機遊戲的質量，及(2)遊戲開發團隊的成本增加。

其他利得 — 淨額

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的其他利得約為人民幣35.6百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度約人民幣104.0百萬元減少約65.8%。其他利得減少乃主要由於與截至二零一五年十二月三十一日止年度相比，於截至二零一六年十二月三十一日止年度確認的本集團持有投資的已變現或未變現公允價值利得減少。

財務收益 — 淨額

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務收益約為人民幣4.2百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度約人民幣16.4百萬元減少約74.2%。二零一六年減少乃主要由於本集團並無購買於二零一五年產生可觀利息但已到期的貨幣市場工具。截至二零一六年十二月三十一日止年度並無資本化利息。

享有採用權益法入賬的投資虧損

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的享有採用權益法入賬的投資虧損約為人民幣28.6百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度約人民幣5.4百萬元增加約427.1%。有關增加乃主要由於被投資單位斧子互動娛樂有限公司(「斧子公司」)尚處於前期營運階段，持續較大投入導致虧損增長。

所得稅開支

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的所得稅開支約為人民幣16.5百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度約人民幣1.9百萬元增加約761.0%。本集團所得稅開支增加乃由於就用作財務列報的開支的賬面值與其稅基之間的差額產生的不可扣稅開支進行調整所致。

年度虧損

由於上述原因，截至二零一六年十二月三十一日止年度的本公司權益所有人應佔虧損約為人民幣157.4百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度約人民幣53.8百萬元增加約192.5%。



管理層討論與分析

財務回顧(續)

非國際財務報告準則計量 — 經調整(虧損)/溢利淨額

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦採用經調整(虧損)/溢利淨額作為額外財務計量，透過撇除我們認為並非可反映我們業務表現指標的項目的影響來評估我們的財務表現。我們的經調整(虧損)/溢利淨額的計算方式為相關年度的虧損淨額不計以股份為基礎的補償開支。經調整(虧損)/溢利淨額屬於未經審計數據。

下表載列於所列年度的經調整(虧損)/溢利淨額與根據國際財務報告準則計量的所示年度經審計虧損的對賬：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	變動 概約%
年度虧損	(157,374)	(53,797)	192.5
加：			
以股份為基礎的補償開支	33,161	62,882	(47.3)
經調整(虧損)/溢利淨額(未經審計)	(124,213)	9,085	(1,467.2)

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的經調整虧損淨額約為人民幣124.2百萬元，而截至二零一五年十二月三十一日止年度則為經調整溢利淨額約人民幣9.1百萬元。經調整虧損淨額乃由於以下因素的綜合影響：(1)上述的其他利得減少；及(2)擴展海外遊戲市場。由於經調整(虧損)/溢利淨額能夠讓我們在不考慮以股份為基礎的補償開支的情況下計量我們的盈利能力，我們認為其構成對收益表數據的一項有意義的補充，所以我們於本年度業績公告內呈列經調整(虧損)/溢利淨額。然而，經調整年度(虧損)/溢利淨額不應孤立地予以考量，也不應作為虧損淨額或經營收入的替代指標或在計量流動資金時作為現金流的替代指標加以解讀。潛在投資者謹請留意，由於計算中使用的要素不同，本年度業績公告內呈列的經調整(虧損)/溢利淨額未必可與其他公司呈報的其他類似命名的計量進行比較。

流動資金及財務資源

於二零一六年，我們主要以經營活動所產生現金撥付我們業務的資金。本集團自首次公開發售於二零一四年十二月完成後一直維持穩健的現金狀況。我們擬使用內部資源及通過內部可持續增長為我們的擴張及業務經營提供資金。

財務政策

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團將大部分閒置資金投資於中國的商業銀行發行的短期理財產品。為使本集團的閒置資金產生更佳回報，本集團的財務政策是投資於短期理財產品，且不會進行任何高風險投資或投機性的衍生工具交易。



管理層討論與分析

流動資金及財務資源(續)

現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制存款

於二零一六年十二月三十一日，我們擁有的現金及現金等價物約為人民幣338.7百萬元(二零一五年十二月三十一日：約人民幣794.5百萬元)，主要包括在銀行和其他金融機構的現金及手頭現金，主要以人民幣(約佔37.2%)、港幣(約59.4%)，美元(約佔3.1%)及其他貨幣(約佔0.3%)計值。

於二零一六年十二月三十一日，我們擁有短期銀行存款約人民幣313.0百萬元(於二零一五年十二月三十一日：零)。

為獲得由銀行提供人民幣總額度100.0百萬元的貸款融資，於二零一六年十二月三十一日，存入銀行以作為銀行儲備的受限制存款約為人民幣106.1百萬元(二零一五年十二月三十一日：零)，此額度於二零一八年失效。

我們自首次公開發售收到的所得款項淨額(經扣除包銷佣金以及首次公開發售有關的其他估計開支)約為686.2百萬港元。截至本報告日期，我們自首次公開發售收到的部分所得款項淨額已被動用，而餘下的已作為短期活期存款及其他存款存放於本集團開設的一個銀行賬戶內。於二零一七年，我們將繼續根據日期為二零一六年三月二十九日「更改所得款項用途」之公告所載的建議所得款項用途動用我們自首次公開發售收到的所得款項淨額。

資本支出

我們的資本支出包括購置傢俱及辦公設備、購買伺服器及其他設備、汽車、租賃物業裝修、購買商標及許可及電腦軟件。截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們的資本開支總額約為人民幣37.3百萬元(二零一五年：約人民幣32.8百萬元)，包括購置傢俱及辦公設備約人民幣1.9百萬元(二零一五年：約人民幣3.2百萬元)、購買伺服器及其他設備約人民幣0.3百萬元(二零一五年：約人民幣1.8百萬元)、購買汽車約人民幣0.7百萬元(二零一五年：約人民幣0.7百萬元)、租賃物業裝修約人民幣4.2百萬元(二零一五年：約人民幣4.7百萬元)、購買商標及許可約人民幣29.2百萬元(二零一五年：約人民幣22.0百萬元)及購買電腦軟件約人民幣1.0百萬元(二零一五年：約人民幣0.4百萬元)。我們以經營活動的現金流量撥付我們的資本支出。

資本架構

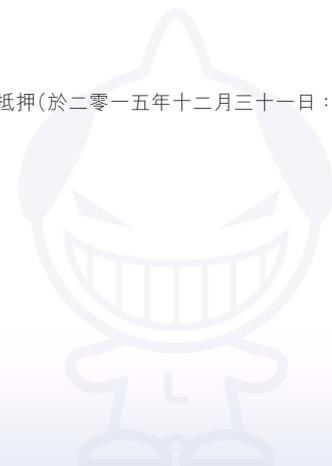
股份於二零一四年十二月三十日在聯交所創業板上市。本公司的資本架構由普通股組成。

借貸及負債比率

於二零一六年十二月三十一日，本集團借取的長期銀行貸款為人民幣100.0百萬元，其中約人民幣0.6百萬元於一年內到期(二零一五年十二月三十一日：零)。於二零一六年十二月三十一日，本集團按負債總額除以總資產計算的負債比率為約27.4%(二零一五年十二月三十一日：約16.9%)。

集團資產質押

於二零一六年十二月三十一日，本集團質押一項受限制存款約人民幣106.1百萬元作為對銀行借款的抵押(於二零一五年十二月三十一日：零)。



管理層討論與分析

僱員資料及薪酬政策

於二零一六年十二月三十一日，本集團擁有708名僱員(二零一五年十二月三十一日：676名)，主要在中國境內任職。下表分別載列於二零一五年十二月三十一日及二零一六年十二月三十一日按職能領域劃分的僱員人數：

職能	於十二月三十一日			
	二零一六年		二零一五年	
	僱員人數	佔總數概約比例	僱員人數	佔總數概約比例
研發	409	57.8	420	62.1
遊戲發行	172	24.2	170	25.2
一 遊戲代理	56	7.9	29	4.3
一 客戶服務	47	6.6	63	9.3
一 銷售及市場推廣	69	9.7	78	11.6
一般及行政	84	11.9	86	12.7
影視業務	43	6.1	—	—
總計	708	100	676	100

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬總額約為人民幣205.2百萬元(二零一五年：約人民幣194.4百萬元)。

本公司已於二零一四年四月二十一日成立薪酬委員會，其書面職權符合創業板上市規則附錄15。

薪酬委員會將定期審核並不時就本集團董事及高級管理層的薪酬及獎勵向董事會做出建議。

本集團向本集團僱員提供與行業慣例相稱的有競爭力的薪酬待遇及福利，包括社會保險、固定供款退休福利計劃及花紅。

釐定員工薪酬時，本集團已將同類公司支付的薪金、工作時間及職責及本集團內其他職位的僱傭條件納入考慮範圍。我們亦將對員工薪酬進行定期審核。

本公司已採納股份激勵計劃(「購股權計劃」)作為對董事及合資格人士的激勵，股份激勵計劃的詳情載列於本年度業績公告標題為「股份獎勵計劃及購股權計劃」的段落。

此外，本公司於二零一四年三月二十一日採納一項受限制股份單位計劃(「受限制股份單位計劃」)，旨在透過向董事、高級管理人員、員工以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供擁有本公司股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，並吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。截至二零一六年十二月三十一日止年度，與受限制股份單位計劃及購股權計劃有關的以股份為基礎的付款開支約為人民幣33.2百萬元，較截至二零一五年十二月三十一日止年度的約人民幣62.9百萬元減少約47.3%，主要是因為二零一六年並無發行額外受限制股份單位。

董事相信，維持穩定且具主動性的人力資源對於我們的業務成功至關重要。作為一家增長迅速的公司，本公司有能力為我們的僱員提供豐富的職業發展選擇及進步的機會。我們定期為我們的僱員舉辦各種培訓課程，以增加彼等對網絡遊戲開發及運作的知識、改進時間管理及內部溝通以及加強團隊建設。我們亦提供多種獎勵措施以更好地激勵我們的僱員。除提供績效花紅及股份獎勵外，我們向表現良好的僱員提供無抵押的免息住房貸款。



管理層討論與分析

附屬公司及聯營公司之重大投資、重大收購或出售

除本文所披露者，於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司概無重大投資、附屬公司及聯營公司的重大收購及出售事項。

或然負債

於二零一六年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零一五年十二月三十一日：無)。

外匯風險

本公司的大多數的交易乃通過美元(本公司的功能貨幣)計值及結算。本公司的外匯風險主要由於以港元計值的現金及現金等價物及短期銀行存款所致。倘港元兌美元升值/貶值5%，而其他所有變量保持不變，則截至二零一六年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少/增加約人民幣23,387,000元(二零一五年：人民幣28,991,000元)，這是由於換算以港元計值的現金及現金等價物的匯兌利得/虧損淨額所致。

本集團的經營活動主要於中國進行，且承受多重外匯匯兌風險，主要與美元有關。因此，外匯風險主要產生於本集團的中國附屬公司從海外合作方收取或計劃收取外幣時確認的資產。就功能貨幣為人民幣的本集團附屬公司而言，倘美元兌人民幣升值/貶值5%，而其他所有變量保持不變，則截至二零一六年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少/增加約人民幣1,516,000元(二零一五年：約人民幣712,000元)，這是由於換算以美元計值的貨幣資產淨值的匯兌利得/虧損淨額所致。本集團並無對沖任何外幣波動。

股息

董事會不建議宣派截至二零一六年十二月三十一日止年度的末期股息。



企業管治報告

序言

我們致力達致及維持高水平的企業管治，因為董事會相信良好而有效的企業管治常規乃取得並保持本公司股東及其他利益相關方信任的關鍵，對鼓勵問責及透明度，從而使本集團持續成功並為本公司股東創造長遠價值至為重要。

企業管治常規

本公司已應用創業板上市規則附錄十五所載《企業管治守則》及《企業管治報告》(「守則」)中的原則及守則條文。

董事會認為，截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司符合守則的規定，惟有關守則條文第A.2.1條及第A.5.1條的偏離情況除外。

根據守則條文第A.2.1條的規定，主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司主席及首席執行官的角色由執行董事王峰先生履行。本公司董事會認為，由同一人擔任主席及首席執行官的角色是對本集團的管理有利。本公司高級管理人員及董事會確保權力和授權的平衡。董事會成員包括經驗豐富且能力卓越的人士。本公司董事會目前包括五名執行董事(包括王峰先生)、一名非執行董事及四名獨立非執行董事，因此其組成具有較強的獨立性。

根據守則條文第A.5.1條的規定，發行人應設立提名委員會，成員須以獨立非執行董事佔大多數。於二零一六年度期間，本公司提名委員會成員為執行董事王峰先生(提名委員會主席)、廖明香女士、梅嵩先生、非執行董事錢中華先生(於二零一七年二月三日獲調任為執行董事)、獨立非執行董事馬驥先生、王曉東先生、張向東先生及趙依芳女士。雖然獨立非執行董事只佔半數，本公司認為此成員組成可更有效運作，其整體獨立性亦不會有影響。

董事會

董事會監督本公司業務及事務的管理，並確保其管理方式既符合整體股東最佳利益，又顧及其他持有本公司股份者的利益。董事會主要負責制訂業務策略、檢討及監察本集團之業務表現、批准財務報表及年度預算，以及指引和監督本公司管理層。董事會向管理層授權，並設有清晰指引，以執行營運事宜。董事會獲定期提供管理更新報告，以對本集團之表現、狀況、近期發展及前景作出公平及易於理解之充分評估。

董事會亦負責守則的守則條文第D.3.1條項下企業管治職能。董事會已審閱及討論了本集團的企業管治政策，並對企業管治政策的效力感到滿意。

組成

截至二零一六年十二月三十一日止年度，董事會之組成載列如下：

執行董事

王峰先生(主席兼首席執行官)

廖明香女士(總裁)

趙軍先生

梅嵩先生



企業管治報告

董事會(續)

組成(續)

非執行董事

錢中華先生

(於二零一七年二月三日獲調任為執行董事)

獨立非執行董事

馬驥先生

王曉東先生

張向東先生

趙依芳女士

董事的履歷詳情載於本年度報告第6至10頁的「董事及高級管理人員履歷詳情」一節。董事會成員之間並無任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大/相關關係)。

本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性之年度確認書，而本公司認為，根據創業板上市規則第5.09條所載之各項不同指引，所有獨立非執行董事均屬獨立。概無獨立非執行董事為本公司服務超過九年。

董事之委任年期及重選董事

我們的各執行董事已與本公司訂立服務合約，而我們已向我們的非執行董事及各獨立非執行董事發出委任函。與執行董事王峰先生及廖明香女士的服務合約的期限自二零一四年八月二十二日起初步為期三年(估計於到期時重續)。與執行董事梅嵩先生及趙軍先生的服務合約的期限自二零一五年六月十一日起初步為期三年。與非執行董事錢中華先生(於二零一七年二月三日獲調任為執行董事)的委任函的期限自二零一四年八月二十二日起初步為期三年。該委任函自本公司與錢中華先生訂立服務合約(自二零一七年二月三日(調任錢先生為執行董事)起初步為期三年)取代。與馬驥先生及張向東先生(為我們的獨立非執行董事)的委任函的期限自二零一四年四月二十四日起初步為期三年(估計於到期時重續)，而與王曉東先生及趙依芳女士(為我們的獨立非執行董事)的委任函的期限自二零一五年六月十一日起初步為期三年。服務合約及委任函須根據其各自條款予以終止。服務合約的年期可根據組織章程細則及適用創業板上市規則予以續期。

根據我們的組織章程細則的規定，目前三分之一的董事應在本公司的每屆股東週年大會上輪值退任，惟每位董事須最少每三年在股東週年大會上輪值退任並膺選連任一次。獲委任填補臨時空缺的董事的任期僅能持續至其獲委任後的下屆股東大會為止，並須經本公司股東重選後方可連任。



企業管治報告

董事之委任年期及重選董事(續)

董事會將就預計於二零一七年六月十六日舉行的股東週年大會上重選董事的安排另行公告。

董事進行證券交易

本公司已採納創業板上市規則第5.48至第5.67條所載之董事證券交易必守買賣標準。其中包括，本公司定期向董事發出通知，提醒彼等有關於本集團財務業績公佈刊發前之禁售期內買賣本公司上市證券之一般禁制事項。

經向本公司全體董事作出特定查詢後確認，全體董事已確認，於截至二零一六年十二月三十一日止年度，彼等已遵守買賣準則規定。

董事之培訓及專業發展

每名董事於二零一六年參與多項培訓，包括創業板上市規則修訂培訓、董事責任及持續義務培訓及有關創業板上市規則執行策略等的培訓。本公司將為全體董事安排合適的培訓，旨在作為彼等持續專業發展的一部分發展及更新其知識及技能。

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，分別為薪酬委員會、提名委員會及審計委員會，以監察本公司特定範疇的事務。所有董事委員會均具有明確之書面職權範圍，該等範圍刊載於創業板網站www.hkgem.com及本公司網站www.linekong.com。所有董事委員會須向董事會匯報其所作出之決定或推薦建議。

董事委員會舉行會議之常規、程序及安排在實際可行情況下均與上文所載董事會會議之常規、程序及安排貫徹一致。

所有董事委員會均獲提供充足資源以履行職務，並可應合理要求於適當情況下徵詢獨立專業意見，費用由本公司支付。

董事會負責履行守則所載之企業管治職務，當中包括制定及檢討本公司之企業管治政策及常規、董事之培訓及持續專業發展，以及檢討本公司有否遵守守則條文及本年度報告所作之披露。



企業管治報告

董事委員會(續)

薪酬委員會

薪酬委員會於二零一四年四月二十四日成立。薪酬委員會主席為獨立非執行董事張向東先生、其他成員包括執行董事王峰先生、廖明香女士及趙軍先生，獨立非執行董事馬驥先生、王曉東先生及趙依芳女士。薪酬委員會之書面職權範圍刊載於創業板網站及本公司網站。

薪酬委員會之職責為就董事及高級管理人員所有薪酬方面之適當政策及架構向董事會提出建議。薪酬委員會考慮之因素包括同類公司的薪金、董事須付出的時間及履行的職責、集團內其他職位的僱用條件及按績效發放薪酬之可行性。於截至二零一六年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已審閱董事及高級管理人員之薪酬待遇及酬金，並認為屬公平合理。

提名委員會

提名委員會於二零一四年四月二十四日成立。提名委員會主席為本公司主席、執行董事兼首席執行官王峰先生，而其他成員包括執行董事廖明香女士及梅高先生，非執行董事錢中華先生(於二零一七年二月三日辭任)和潘東輝先生(於二零一七年二月三日獲委任)及獨立非執行董事馬驥先生、王曉東先生、張向東先生和趙依芳女士。提名委員會之書面職權範圍刊載於創業板網站及本公司網站。

提名委員會的主要職責為審查及評估董事會的組成及獨立非執行董事的獨立性，並就有關本公司新董事的聘任向董事會提供推薦建議。向董事會推薦委任候選人時，提名委員會根據客觀標準考慮候選人的長處，並顧及董事會多樣性的裨益。

對董事會成員的甄選一直從多個方面考慮董事會的多樣性，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識及可服務於董事一職的年限。本公司亦將考慮有關自身商業模式及不時的特殊需求等因素。最終決定乃基於候選人將帶給董事會的裨益及貢獻。

審計委員會

審計委員會於二零一四年四月二十四日成立。委員會主席為獨立非執行董事馬驥先生，而其他成員包括非執行董事錢中華先生(於二零一七年二月三日辭任)和潘東輝先生(於二零一七年二月三日獲委任)、獨立非執行董事王曉東先生、張向東先生和趙依芳女士。審計委員會之書面職權範圍刊載於創業板網站及本公司網站。

審計委員會之基本職務主要為檢討財務資料及申報程序、內部監控程序及本公司風險管理及內部監控系統、內部審計職能之有效性、審計計劃及與外部核數師之關係，以及檢討相關安排，以讓本公司僱員可暗中就本公司財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

本公司已遵守創業板上市規則第5.28條，即審計委員會(須由最少三名成員組成，且主席須為獨立非執行董事)至少須包括一名具備適當之專業資格或會計相關財務管理專長之獨立非執行董事。

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的合併財務報表已由審計委員會審閱。審計委員會認為，本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的合併財務報表符合適用會計準則、創業板上市規則，並且已作出充足的披露。



企業管治報告

會議出席記錄

為符合守則條文第A.1.1段，董事會預定每年最少舉行四次定期會議，董事將於召開會議前最少十四日接獲有關會議的書面通知。議程及相關會議文件將於董事會會議舉行日期最少三日前送交董事，以確保董事有充足時間審閱有關資料。

董事會議及股東大會

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司舉行5次董事會會議，各董事之出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
執行董事		
王峰先生(主席)	5	5(附註)
廖明香女士	5	5(附註)
梅嵩先生	5	5(附註)
趙軍先生	5	5(附註)
非執行董事		
錢中華先生(於二零一七年二月三日獲調任為執行董事)	5	5(附註)
獨立非執行董事		
馬驥先生	5	5(附註)
王曉東先生	5	5(附註)
張向東先生	5	5(附註)
趙依芳女士	5	5(附註)

附註：任職期內舉行之會議次數中，1次是經由全體董事簽署書面決議案方式召開。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司共召開及舉行一次股東大會，即於二零一六年六月十四日舉行的二零一五年股東週年大會，我們於彼時的全體董事王峰先生、廖明香女士、梅嵩先生、趙軍先生、錢中華先生、馬驥先生、張向東先生、王曉東先生和趙依芳女士均出席會議。



企業管治報告

會議出席記錄(續)

審計委員會會議

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司舉行4次審計委員會會議以審閱本公司財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告及季度報告，並向董事會提供意見及推薦建議，各成員之出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
非執行董事		
錢中華先生(於二零一七年二月三日獲調任為執行董事)	4	4
獨立非執行董事		
馬驥先生(審計委員會主席)	4	4
王曉東先生	4	4
張向東先生	4	4
趙依芳女士	4	4

提名委員會會議

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司舉行1次提名委員會會議以就本公司新董事之委任向董事會提供推薦建議，各成員之出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
執行董事		
王峰先生(提名委員會主席)	1	1
廖明香女士	1	1
梅嵩先生	1	1
非執行董事		
錢中華先生(於二零一七年二月三日獲調任為執行董事)	1	1
獨立非執行董事		
馬驥先生	1	1
王曉東先生	1	1
張向東先生	1	1
趙依芳女士	1	1



企業管治報告

會議出席記錄(續)

薪酬委員會會議

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司舉行1次薪酬委員會會議以審閱及考慮本公司董事及高級管理層之特定薪酬待遇，各成員之出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
執行董事		
王峰先生	1	1
廖明香女士	1	1
趙軍先生	1	1
獨立非執行董事		
馬驥先生	1	1
王曉東先生	1	1
張向東先生(薪酬委員會主席)	1	1
趙依芳女士	1	1

董事會會議及董事會委員會會議之會議記錄乃由公司秘書或獲正式授權的其他人士保存。所有會議記錄在合理通知下可供任何董事查閱。該等會議記錄需足夠詳細地記錄已考慮之事宜及作出的決定。董事會會議記錄之初稿及最終定稿應先後發送至所有董事，以供彼等作出意見及保存。

董事及高級管理層之薪酬

截至二零一六年十二月三十一日止年度，高級管理層(執行董事除外)成員之薪酬介乎以下組別：

薪酬組別	人數
500,001 港元至 1,000,000 港元	2
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	2
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	1
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	1
4,500,001 港元至 5,000,000 港元	1

根據創業板上市規則第十八章須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬僱員之詳情分別載於本年度報告合併財務報表附註38及附註27。

公司秘書

本公司之公司秘書為梁穎嫻女士。信永方圓企業服務集團有限公司總監梁女士已獲本公司委聘為其公司秘書，其於本公司之主要聯絡人為廖明香女士。本公司認為，梁女士已遵守創業板上市規則第5.15條的規定。於截至二零一六年十二月三十一日止年度，梁女士接受超過15小時的相關專業培訓，以更新彼關於遵守企業管治守則的技能及知識。

企業管治報告

董事就財務報表須承擔之責任

董事知悉彼等於按照國際會計準則委員會頒佈之國際財務報告準則及香港公司條例(香港法例第622章)及創業板上市規則之披露規定編製真實並公平地呈列合併財務報表之責任。董事已選擇適當之會計政策並貫徹執行該等政策，並作出審慎合理之判斷及估計，亦已按持續經營基準編製財務報表。董事編製財務報表之責任及核數師之責任均載於本年度報告之核數師報告。

獨立核數師酬金

截至二零一六年十二月三十一日止年度，就本集團財務報表審計及審閱已付／應付羅兵咸永道會計師事務所之費用約為人民幣5.1百萬元。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，就本集團非核數服務已付／應付羅兵咸永道會計師事務所之費用約為人民幣0.18百萬元，非核數服務為就環境、社會及管治報告提供的諮詢服務。

內部監控

董事會對本集團內部監控系統、風險評估及風險管理負全責。為達成此責任，董事會已制定政策及程序，設定辨識及管理風險的框架。風險管理和內部監控系統旨在管理而不是消除未能實現業務目標的風險，並且只能對重大錯報或損失提供合理而非絕對的保證。

本集團的內部監控系統包括一套完善的組織架構，有明確界定的責任和權限。運作部門將委託給相關業務部門，對自己的行為和業績負責，並要求在授權範圍內經營自己部門的業務，並執行和嚴格遵守由本公司不時制定的戰略和政策。每個部門還需要向董事會通報部門業務的重大發展，以及董事會定期制定的政策和戰略的實施情況。

根據香港聯交所創業板上市規則附錄15《企業管治守則》及《企業管治報告》的要求，本集團在本年度以The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (「COSO」) 框架為藍本，逐步搭建及完善內部監控體系。該體系可達致有效內部監控的原則如下：

- (i) 職責界定：董事會獨立於管理層，持續監督內部監控系統的發展與成效；管理層在董事會的監督下，負責建立組織架構、匯報關係，設計、實施及監督風險管理及內部監控系統。
- (ii) 風險管理：確認清晰的目標，識別及分析為達成目標所需面臨的風險，評估企業的承受能力，考慮潛在的舞弊行為，設立及維持有效的風險管理體系。
- (iii) 監控措施：選擇及制定有效的監控措施，將達致目標的相關風險降至可接受水平。



企業管治報告

內部監控(續)

- (iv) 內部審計：分析及評估風險管理及內控監控系統的有效性，以確保本集團目標的實現。
- (v) 溝通：內部監控部門在本集團的管理層及僱員間宣傳風險管理及內部監控的目的及責任。

在此體系下，管理層主要負責設計、實施及監督內部監控系統，而董事會及審計委員會則負責持續監督管理層的舉措和所實施監控措施的成效。

本集團視內部審計為董事會監察職能的重要部分。我們亦已於二零一四年三月成立了內部監控部門，以加強並優化我們的內部監控。內部監控部門的功能包括從風險管理角度擬訂及優化本公司內部監控措施及程序，監察該內部監控程序的執行，測試及評估該內部監控措施，尤其是有關資料披露及財務報告草擬的措施，以及管理有關內部審計的風險，組織及落實審計意見的執行，從而提升內部監控的效率及效果。

本年度內部監控部門對本集團關鍵流程進行了梳理，對流程中的風險進行了識別及評估，對風險較高的採購及境外子公司管理流程進行了優化及設計，以加強事前控制；同時對業務的執行及子公司進行了內部審計，以加強事後監督。

本公司亦已制定內幕信息管理辦法，以提供關於報告和傳播內幕消息、保持機密性和遵守交易限制的準則。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，審計委員會代表董事會每年檢討一次本集團的風險管理及內部監控系統，並對本集團會計、財務報告及內部審核的資源進行評估，確保管理層按照商定程序及標準維持及運作良好系統。審查涉及所有重要監控措施，包括財務、業務和合規控制以及風險管理職能。該審查是通過與本公司管理層進行討論，其外部和內部審計師以及審計委員會進行的評估作出。截至二零一六年十二月三十一日止年度，審計委員會已檢討本集團的風險管理及內部監控系統，並認為其有效及充足。特別是在財務報告和創業板上市規則合規方面。在本年度內未發現可能對股東有影響的重要事件，且已評估本集團的會計、財務報告及內部審核職能的資源，以及所屬員工的資歷、經驗及所接受培訓課程及有關預算充足程度。審計委員會已將結果向董事會匯報。審計委員會將繼續辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險，並在其內控部的協助下持續提升本集團的內部監控系統。

章程文件的重大變動

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司章程文件概無重大變動。



企業管治報告

與股東之溝通及投資者關係

本公司已採納股東溝通政策，目標乃確保本公司股東及有意投資者可方便、平等和及時地獲得本公司無任何偏見及可理解的資料。

本公司已設立以下多個途徑與股東溝通：

- (i) 企業通訊如年度報告、中期報告、季度報告及通函均以印刷形式刊發，同時於創業板網站「www.hkgem.com」及本公司網站「www.linekong.com」可供瀏覽；
- (ii) 定期透過聯交所作出公佈，並將公佈分別刊載於聯交所及本公司之網站；
- (iii) 於本公司網站提供企業資料；
- (iv) 股東週年大會及股東特別大會為股東提供平台，向董事及高級管理層反映意見及交流觀點；及
- (v) 本公司之香港股份過戶登記處可為股東提供股份過戶登記、股息派付及相關事宜之服務。

本公司不斷促進與投資者之關係，並加強與現有股東及有意投資者之溝通。本公司歡迎投資者、股東及公眾人士提供意見。向董事會或本公司作出之查詢可郵寄至本公司於香港之主要營業地點之公司秘書處，地址如下：

公司秘書
香港
灣仔
皇后大道東28號
金鐘匯中心18樓

股東權利

其中一項保障股東利益及權利之措施，乃於股東大會上就各項重大議題(包括推選個別董事)提呈個別決議案以供股東考慮及表決。根據創業板上市規則，於股東大會上提呈之所有決議案將以按股數投票方式進行表決，而投票表決結果將於相關股東大會結束後刊載於創業板網站及本公司網站。

根據本公司的組織章程細則，股東特別大會可由董事會按持有不少於本公司繳足股本十分之一之股東所提出之呈請，或由提出呈請之股東(「呈請人」)(視情況而定)召開。有關呈請須列明大會上須予處理之事務，由呈請人簽署，並交回本公司註冊辦事處或本公司於香港之主要營業地點。股東須遵守有關章程細則所載召開股東特別大會之規定及程序。股東可於本公司股東大會上提呈動議，有關動議須送交本公司於香港之主要辦事處。



環境、社會及管治報告

緒論

藍港互動集團有限公司(以下簡稱「藍港互動」或「本公司」)作為一家互動娛樂公司，依照自身環境、社會及管治(「ESG」)績效表現，欣然發佈藍港互動首份《環境、社會及管治報告》(以下簡稱「本報告」)。

本報告主要參考香港聯合交易所有限公司(簡稱「聯交所」)創業板證券上市規則附錄二十所載《環境、社會及管治報告指引》(簡稱「指引」)而編寫，涵蓋藍港互動在中國主要運營地點的ESG相關信息，且報告期與藍港互動財政年度相同。以遵循聯交所指引為前提，本公司分析評估了指引中環境及社會層面各議題對藍港互動的重要性水平及各利益相關方的關切點。藍港互動旨在通過本報告回應各利益相關方關注議題，並闡述本公司於二零一六年在環境、社會及管治方面的工作成果。

本公司董事會願對本報告所披露信息承擔全部責任，並歡迎讀者發送電郵至 ir@linekong.com，本公司翹首以待 閣下的寶貴意見。

1. ESG 管理體系

1.1 ESG 理念與管理

藍港互動社會責任的願景始終與藍港互動發展的使命保持高度一致。在經營實踐中，藍港互動結合自身的價值觀，將社會責任融入到公司的經營裡，使之成為公司發展戰略的一部分。

藍港互動期待成為受人尊敬的互動娛樂公司，致力於踐行可持續及負責任的發展模式，重視客戶、合作夥伴、員工等利益相關方的關注議題，更加主動地傾聽客戶的聲音；更加開放地與合作夥伴應對挑戰；更加積極地關注員工的成長；更加盡責地回饋社會。

1.2 利益相關方參與

藍港互動在公司日常經營活動中通過多種渠道與各利益相關方進行溝通，重視並積極關注各利益相關方對於本公司在環境、社會及管治方面的期望與訴求。



環境、社會及管治報告

1. ESG 管理體系(續)

1.2 利益相關方參與(續)

本公司識別出的主要利益相關方包括政府及監管機構、股東及投資人、員工、客戶、供應商、媒體及周邊社區。各利益相關方重點關注的ESG議題涵蓋產品責任、員工關懷、供應鏈管理、資源使用等方面。

利益相關方	溝通渠道	關注議題
政府及監管機構	公文往來、相關會議、現場監督、信息披露等	合規運營、公司治理、節能減排
股東及投資人	股東大會、年報、中期與季度報告、業績公佈和企業公告等	盈利能力、經營策略、信息披露透明度
員工	溝通會議、企業內部公告、員工意見反饋機制、公司活動等	員工薪酬福利、發展和培訓、職業健康安全
客戶	客戶滿意度調查、客戶回饋活動、會員服務、展會活動等	產品質量、售後服務、隱私保障
供應商	供應商戰略合作談判、合作協議、定期溝通會議等	公平合作、誠信履約、共同發展
媒體	發佈會、新聞採訪、廣告宣傳等	合規運營、公司影響力、企業社會責任
周邊社區	促進就業、社區活動等	社會公益、慈善捐贈、社區關係

2. 綠色運營

作為業內的知名企業，藍港互動不斷拓展自身業務的同時，在履行社會責任領域同樣力求成為行業內的領先者。自創立以來，藍港互動堅持遵循國家所頒佈的環境層面法律法規，積極履行環境保護社會責任，提高資源及能源使用效率，努力減少污染物的產生與排放。二零一六年內，藍港互動在環境領域內未發生重大違規事件。

2.1 節約能源

作為非生產型企業，藍港互動的資源消耗主要集中在公司運營的用電，以及公務車的燃料和電力使用。本公司以《藍港互動集團辦公區域節能管理制度》的細則要求為基礎，通過《員工手冊》強化員工的節能意識，並以日常管理的實施來提升各類能源的利用效率，以求達到能源效益的最大化。主要舉措包括：

- 綠色設備：辦公室燈具、電器設備基本使用節能環保類產品；
- 用電規範：按需使用，不私自改造破壞，隨手關閉電源等；
- 意識提升：在《員工手冊》及會議中強調員工對公司資源的節約意識並規範行為；
- 用電檢查：專人對用電情況進行檢查並及時處理。



環境、社會及管治報告

2. 綠色運營(續)

2.2 減量排放

藍港互動對自身運營所產生的污染物排放進行了全方位識別，主要包括運營過程中直接與間接產生的溫室氣體、公務車耗油產生的廢氣(氮氧化物及硫氧化物)、生活垃圾、辦公廢物及廢舊電子產品。

本公司通過持續地維護管理來控制並減低運營所產生的廢氣和溫室氣體的排放，措施包括：

- 公務用車：公務車逐漸採用電動汽車代替燃油汽車；
- 溫室氣體：通過提倡綠色辦公和管控公務用油等舉措來減少直接及間接溫室氣體排放。

固體廢棄物管理方面，在運營過程中，藍港互動重視對廢棄物品的綜合利用。本公司內部設有專職人員對不可回收處理但仍有使用價值的廢舊物品進行分揀(如：廢舊主機、鍵盤等)，將其中可以繼續使用部分結合運營需求重複使用。日常廢舊電子耗材、辦公電腦產品主要委託專業回收公司負責二次利用和無害化處理。合作公司對回收的廢舊設備分類、分解、清理、測試，對符合再次使用要求的組件作為備品、備件進行二次利用，以延長相關電子設備的實際使用週期，並降低因製造電子產品而對環境產生的不良影響。公司對機房在日常運行過程中產生的廢棄物，也交由專業的第三方機構進行綜合回收處置。此舉有效地提高了物品的使用效率，並相應減少了廢棄物的產生。

同時，藍港互動在運營過程中大力推行無紙化辦公理念，鼓勵員工以電子郵件形式取代不必要的紙質文件傳送；在必要的紙張使用情況下，儘量採取二次用紙；節假日辦公區域佈置儘量選用可重複使用材料；回收離職員工可二次利用辦公用品，從而達到資源最大化利用的目的。公司日常辦公產生的生活垃圾由第三方物業及垃圾處理商進行收集處理。

3. 員工關懷

藍港互動秉承「幹部身先士卒／管一層，看一層／注重充分溝通」的管理文化，深信一個成功的公司要有專注的態度、自我否定的能力及團隊的忠誠度。

3.1 員工權益

為保障員工權益，本公司在人事管理方面嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《北京市勞動合同規定》、《北京市工資支付規定》等國家法律及地方法律法規，實行勞動合同制，與所有正式員工依法簽訂勞動合同。在招聘及人員管理過程中不存在因性別、種族、殘疾、年齡、宗教信仰或其他與職位要求或職責無關的個人差異而產生歧視的現象。

二零一六年度內，未知曉本公司存在任何違反僱傭方面法律法規的情況。



環境、社會及管治報告

3. 員工關懷(續)

3.1 員工權益(續)

在用工管理政策基礎上，本公司的《員工手冊》規定了本公司關於聘用轉崗與離職、勞動合同管理、薪酬與福利、績效考核、考勤、休假等方面的管理規範，致力於為員工提供良好的環境、合理且具有競爭力的薪酬待遇，營造公平、無歧視的氛圍。

平等待遇：本公司以崗位價值為基礎，制定了員工工資分配制度，體現了同工同酬原則，保障了員工在薪酬、晉升等方面獲得平等待遇。

績效考核與薪酬：公司根據員工的工作目標、崗位職責、考核項目對員工進行考核。考核週期分為季度、年度、項目結束三個階段。員工的績效考核是評估員工工作的基本依據，將作為員工薪金調整和崗位調整的必要條件。

員工權益保障：本公司尊重和維護員工的個人權益，重視人才培養，切實關注員工健康、安全和滿意度，實現員工與企業的共同成長，不斷將企業的發展成果惠及全體員工。對工資、福利、勞動安全衛生、社會保險等涉及職工切身利益的事項，積極聽取員工的意見和建議，以各種途徑和方式構建樹立員工的企業責任感和主人翁意識，維護了員工的合法權益，構建起和諧穩定的勞資關係。

為了給予員工充分表達對公司意見和建議的機會，本公司開設了「投訴信箱」，二零一六年度未接到員工投訴。

福利待遇：在員工福利方面，按勞動合同規定，員工可享受法定休假日、年休假、婚假、喪假、產假等帶薪假期。除法定福利社會保險、法定節假日、婚喪假、產假、產期陪護假、哺乳假之外，公司同時還給予員工其他額外福利，包括商業保險、生日假、部門活動費用、免費體檢、無息借款等。公司在辦公樓內為員工設置了母嬰室、直飲水系統、空氣淨化系統等，同時為員工提供通勤班車和免費三餐，以方便員工的出行和飲食。



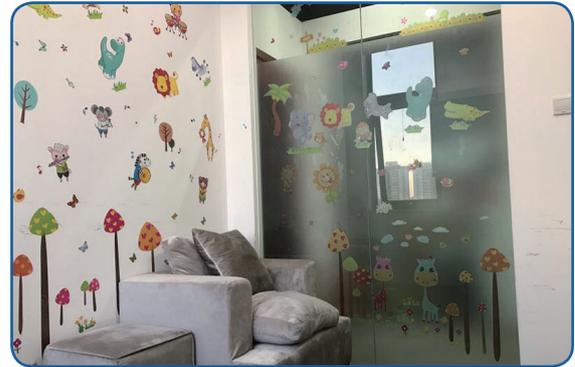
環境、社會及管治報告

3. 員工關懷(續)

3.1 員工權益(續)



通勤班車保障員工出行



為媽媽們設立溫馨的母嬰室

3.2 健康與安全

身心健康

本公司除了每年為所有正式員工提供免費體檢外，還邀請中醫上門義診，以便員工瞭解自己的健康狀況。為了給員工提供健康舒適的辦公環境，本公司的辦公室配備有醫療按摩椅、測霾儀器、空氣淨化器以及綠色植物等。同時，公司在霧霾天氣時向員工發放口罩，為員工的身體健康提供了保障。公司也提供員工活動中心供員工休息放鬆。



此外，人力資源部還重點關注新員工的心理狀態，會對其融入情況進行主動地瞭解和跟進，適當時給予心理輔導。

安全保障

本公司通過《辦公區域安全管理細則》的實施、消防設施的安裝與消防演習活動，配合相應的監督管理工作，綜合保障員工在辦公區域的生命安全。除了日常工作中的安全規範教育和提示外，公司發放的節假日通知中，也會提醒員工注意出行安全。

環境、社會及管治報告

3. 員工關懷(續)

3.3 發展及培訓

本公司以業務為導向、以員工發展為核心建立了完善的培訓體系。公司除了會定期為不同層次和業務領域的員工安排培訓課程或為其提供相應的培訓機會外，還支持員工不斷提升自身工作能力和綜合素質。對於公司暫時沒有安排的培訓，業務部門以及個人可以提出需求，人力資源部在充分瞭解具體核心問題的基礎上，在條件允許的情況下會給予一定的資源支持，採用多種方式滿足員工發展的需要。

新入職的員工除了參與有關公司工作環境、規章制度、企業文化、整體框架與管理體系、發展歷程與未來規劃、公司產品與相關業務知識的介紹性課程外，還會在試用期內接受公司專門為其委派的輔導老師的輔導與幫助。公司的導師輔導制度一方面要求輔導老師在業務領域提升以及企業文化融入等方面給予新員工輔導幫助，另一方面要求新員工聽取輔導老師的安排與指導，完成輔導要求與目標。

本公司的常規培訓主要分為專業和管理兩類：專業類培訓由公司根據業務發展需要，提供幫助員工提高專業能力的培訓；管理類的培訓由公司不定期舉行管理理念與技能培訓，幫助管理人員提升管理能力。培訓主要由內部員工業務知識分享的「虎鯨秀」以及外部專業人士提供的行業前沿信息的「藍港公開課」兩種形式舉行，頻率約一週一次。負責培訓的部門會在課後將重點內容整理為文章，通過郵件或微信進行傳播推送。

其中，「藍港公開」課項目於二零一六年啟動，在公司高管的大力支持下，全年共邀請各相關行業高管來公司分享十五餘次。通過公開課的分享，公司員工不僅深入理解專業發展與趨勢，更開拓了行業眼界與思維。公司還將所有公開課資料整理為文字版回顧及視頻版回顧對內發佈，令錯過公開課的員工也能更方便更全面的瞭解分享內容，真正做到全員參與、共同提升。



環境、社會及管治報告

3. 員工關懷(續)

3.3 發展及培訓(續)

二零一六年度的培訓主題為「聚沙成塔」，意為將員工作為聚焦點，每一個員工是培訓最終的參與者和受益人，而提升公司或部門競爭力最終是通過員工個體的改變而完成。



藍港公開課 — 如何打造出色的人機交互體驗



藍港公開課 — 娛樂產業的未來和機會



藍港公開課 — 合同管理與風險控制

3.4 勞工準則

本公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》和《中華人民共和國未成年人保護法》，做到合法用工，不聘用童工，不強制員工進行勞動。本公司在《員工手冊》中明確規定，未滿十六周歲者被視為不符合錄用條件，並在招聘過程中通過對應聘人員的身份和資質證明做嚴格檢查核對的措施做到避免聘用童工。公司充分尊重員工的勞動意願，在適用的法律法規對工作時間的規定基礎上，結合員工的實際情況推行一定程度上的彈性工作形式，員工也有權根據公司的休假制度申請享受各種形式的帶薪假期。

二零一六年度，本公司未曾發生任何違反勞動準則的案例。



環境、社會及管治報告

4. 營運慣例

作為中國知名的互動娛樂平台商，藍港互動堅守「好產品就是好生意／好服務就是好營銷／好口碑就是好品牌」的企業宗旨，力求提升客戶體驗，完善內部管理。

4.1 供應鏈管理

本公司十分重視供應商的質量和聲譽，在選取適當供應商的過程中，採購部門協同需求部門，根據實際的業務需求，充分考察供應商的資質、經驗、技術質量、性價比等多方面表現。基於本公司對供應商質量的嚴格要求，通常與行業內領先的優質供應商達成合作。

選購前，採購部門會關注供應商的資質認證（如ISO9001質量認證等），驗收時嚴格對產品的出廠質檢報告等進行檢查核對，保證採購的物品符合適用的標準。

對於重大採購，本公司採購部門會與需求部門主動前往供應商的生產工廠、第三方貨運中心和原料產地進行調研。在調研過程中，除了考察供應商的技術水平和生產運作情況外，也考察其生產運營條件和生產操作工人的工作環境。

4.2 產品責任

作為互動娛樂行業的領先企業，藍港互動一向重視產品及服務的質量，充分履行企業的產品責任。藍港互動成立近十年來，一直在國家各項政策引導下穩步發展，對政府出台的各項法律法規嚴格貫徹執行，對遊戲玩家的權益保障及投訴原因更是高度重視。

保證產品質量

本公司從產品的設計、開發、測試、上線、推廣、日常運營維護到客戶服務的所有環節，皆在恪守行業準則的基礎上充分保障客戶的權益。

本公司的政府及公共關係部門通過及時主動地與監管部門以及行業協會進行溝通聯繫，識別適用的最新法律法規和行業準則，保障本公司的運營資質、遊戲產品的上線前審批等程序完全滿足合規性要求。二零一六年度，本公司未出現不符合運營資質或產品未能通過審批的情況。藍港互動已取得公司經營及遊戲上線所需的各項審批資質，包括公司的網絡文化經營許可證和ICP（網絡內容服務商）資質，遊戲在上線前通過廣電總局的審批，遊戲在上線運營後的三十日內到文化部做遊戲運營備案，並在重點時期對遊戲內的敏感詞進行重點監控及屏蔽，在網站首頁刊登安全信息等。



環境、社會及管治報告

4. 營運慣例(續)

4.2 產品責任(續)

保證產品質量(續)

為維護網絡環境的健康，藍港互動除了自身採取手段嚴厲打擊不良信息外，也通過多種形式廣泛呼籲大家遵守相關法律法規，尊重社會公眾道德底線，不造謠、不傳謠、不信謠，共同建設健康、安全的網絡環境。出於對玩家健康的考慮，一方面，本公司遵照審批要求對遊戲內容的不良信息進行嚴格控制；另一外，儘管相關法律法規未強制要求移動端遊戲設置防沉迷系統，本公司仍主動為部分遊戲添加了相關提示。

報告期內，藍港互動未出現由於無法通過主管部門審查而導致產品無法上線的情況，也未被質量技術監管等部門提出整改要求或者進行立案稽查和行政處罰。

規範廣告宣傳

藍港互動嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》等相關的法律法規，並制定了《藍港廣告投放流程》，在每一次廣告投放中嚴格遵守該流程，並在廣告投放中採用第三方監控公司，公平公正的對投放數據進行監控。與媒體合作時，公司遵循媒體要求的廣告投放規範，並制定了《廣告部廣告審核規範》。

維護知識產權

藍港互動在日常業務運營中及時瞭解國家相關部門頒佈的有關保護知識產權的法律法規，並通過公司法務部及外部聘請的專業機構確保本公司的運營符合知識產權相關的法律法規的監控。作為以技術為核心競爭力的企業，本公司非常重視知識產權的自有化和對知識產權的保護。不僅由法務部門對公司業務中所有涉及到知識產權的內容進行及時地查詢、申請和更新維護工作，還通過信息部對研發體系從物理隔離、網絡隔離、數據隔離三方面進行管理，嚴格控制研發信息技術的管理與使用，從而對公司的核心研發技術進行更好地保護。

遊戲及影視劇上線前，相關業務部門向法務部門提交有關商標、版權及專利的申請需求，法務部聘請專業機構就申請是否侵犯第三方現有知識產權做初步評估。隨後，該專業機構完成向有關政府部門申請。遊戲、影視劇運營期間，法務部門亦會委聘專業機構持續進行調查，對中國及海外市場進行持續的知識產權檢索，避免對第三方的現有商標、版權或專利構成潛在侵權及打擊第三方對本公司的知識產權侵權。同時，為更好的配合本公司的業務發展，我們會提前將認為較好的名稱申請商標註冊。



環境、社會及管治報告

4. 營運慣例(續)

4.2 產品責任(續)

積極回應投訴

本公司設有免費客服熱線、微信客服、QQ 客服全方位的服務體系。根據《藍港客服中心投訴處理流程》規定，本公司接獲投訴後會在第一時間由本部門會同相關業務部門進行溝通，投訴處理遵循「誰主管誰負責、首問責任、逐級上報、限時處理、業務合規、及時記錄、換位思考」的原則，規定了三個工作日的投訴處理時限，並規定了投訴案件必須在投訴客戶表示接受本行解決方案後、最後將調查結果回復投訴人方可結案的處理要求。公司對某階段內投訴較為集中的問題進行分析並統一解決，將影響降低到最小。

尊重客戶隱私

本公司尊重並重視玩家的個人隱私，為此除了要求所有員工簽訂保密協議外，各部門之間也通過相互配合為玩家提供全方面的信息安全保護。研發團隊從後臺的技術上提供了有力的保障；接觸玩家信息頻繁的客戶服務中心通過該中心的《服務質量管理制度》及《保密工作管理制度》對涉及的玩家信息進行嚴格管控；信息部門為日常辦公的信息提供安全規範培訓和管理。二零一六年度內，本公司未涉及與客戶信息洩露相關的事件。

4.3 反貪污

本公司堅決反對任何形式的貪污、受賄以及欺詐行為，嚴格遵守相關適用的法律法規。於二零一六年內，本公司並無相關標準、規則及法規的重大違規事宜。此外，於二零一六年並未發生牽涉本公司或其員工關於貪污方面的訴訟個案。

為確保公司員工能夠真正做到廉潔守法，本公司制定了《裁量權》制度，將採購分級執行風險管控。實際操作中，內控部門作為公司內部的獨立第三方，主要通過採購前的價格審核與採購後的驗收核實兩項工作對採購環節進行把控，儘量將不正當行為控制在發生前。

此外，公司內部設立的投訴信箱為公司員工舉報貪污賄賂行為提供了通道，從外部聘請的第三方審計也為公司涉及資金往來的業務合規提供了保障。



環境、社會及管治報告

5. 社區投資

本公司重視與所在社區建立和諧共融的企業和社區關係，通過積極參與所在社區的活動瞭解社區需求，並以實際行動確保本集團的業務活動考慮社區利益。

本公司積極、主動加強與政府主管部門、監管機關的溝通與聯繫，對相關部門根據法律、法規要求提出的監督和檢查，都予以積極配合、協助，盡到自身的責任與義務。本公司設立政府及公共關係部門，負責社區關係推廣與維護，重視與所在地區社區建立和諧共融的企業和社區關係，積極尋求更多的契合點為主管部門及社區的工作提供配合及幫助。

二零一六年度，本公司優先從註冊地舉辦的招聘會招聘所需員工，招聘和培養優秀的大學畢業生致力於遊戲研發行業，不僅可為社會產生良好的經濟效益，有效拉動所在區域經濟增長，同時也能促進就業，為政府解決一部分大學生就業的難題。



環境、社會及管治報告

附錄：港交所ESG指引索引表

議題層面	議題編號	議題屬性	議題描述	本報告內容是否涵蓋	注釋
層面A1 排放物	1	一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排汗、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	是	-
	2	關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	否	2016年ESG報告未要求強制披露，待2017年ESG報告正式披露。
	3	關鍵績效指標A1.2	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	否	
	4	關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	否	
	5	關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	否	
	6	關鍵績效指標A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果。	否	
	7	關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	否	



環境、社會及管治報告

附錄：港交所ESG指引索引表(續)

議題層面	議題編號	議題屬性	議題描述	本報告內容是否涵蓋	注釋
層面A2	8	一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	是	-
資源使用	9	關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	否	2016年ESG報告未要求強制披露,待2017年ESG報告正式披露。
	10	關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	否	
	11	關鍵績效指標A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果。	否	
	12	關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題,以及提升用水效益計劃及所得成果。	否	
	13	關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位占量。	否	
層面A3	14	一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	不適用	本公司主營業務為手機遊戲研發,不涉及生產類運營,對環境及天然資源無重大影響。
環境及天然資源	15	關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	不適用	



環境、社會及管治報告

附錄：港交所ESG指引索引表(續)

議題層面	議題編號	議題屬性	議題描述	本報告內容是否涵蓋	注釋
層面B1 僱傭	16	一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	是	-
	17	關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	否	港交所未要求強制披露。
	18	關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	否	
層面B2 健康與安全	19	一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	是	-
	20	關鍵績效指標B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率。	否	港交所未要求強制披露。
	21	關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	否	
	22	關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	是	-



環境、社會及管治報告

附錄：港交所ESG指引索引表(續)

議題層面	議題編號	議題屬性	議題描述	本報告內容是否涵蓋	注釋
層面B3	23	一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	是	-
發展及培訓	24	關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比。	否	港交所未要求強制披露。
	25	關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	否	
層面B4	26	一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	是	-
勞工準則	27	關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	是	-
	28	關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	是	-
層面B5	29	一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	是	-
供應鏈管理	30	關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供貨商數目。	否	港交所未要求強制披露。
	31	關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供貨商的慣例，向其執行有關慣例的供貨商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	否	



環境、社會及管治報告

附錄：港交所ESG指引索引表(續)

議題層面	議題編號	議題屬性	議題描述	本報告內容是否涵蓋	注釋
層面B6 產品責任	32	一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	是	-
	33	關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	不適用	本公司主營業務為手機遊戲研發，公司產品不涉及回收問題。
	34	關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	否	港交所未要求強制披露。
	35	關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	是	-
	36	關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	不適用	本公司主營業務為手機遊戲研發，公司產品不涉及產品回收程序。
	37	關鍵績效指標B6.5	描述消費者數據保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	是	-



環境、社會及管治報告

附錄：港交所ESG指引索引表(續)

議題層面	議題編號	議題屬性	議題描述	本報告內容是否涵蓋	注釋
層面B7 反貪污	38	一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	是	-
	39	關鍵績效指標B7.1	于彙報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	是	-
	40	關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序、以及相關執行及監察方法。	是	-
層面B8 社區投資	41	一般披露	有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	是	-
	42	關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	否	港交所未要求強制披露。
	43	關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	否	港交所未要求強制披露。



董事會報告

主要業務及業務回顧

本集團是中國的一家手機遊戲研發商及發行商。本公司附屬公司之主營業務及其他詳情載於財務報表附註10。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團之主要業務性質概無重大變動。

香港公司條例附表5要求對業務回顧的進一步討論及分析載於本年報第11至22頁的「管理層討論與分析」中，包括對本集團的主要風險及不確定性的概述及對本集團業務可能的未來發展規劃。此討論構成「董事會報告」一部分。

業績及股息

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之業績載於本年度報告第82頁之合併綜合(虧損)/收益表。董事會未建議就截至二零一六年十二月三十一日止年度派發末期股息。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司計劃於二零一七年六月十六日(星期五)召開股東週年大會，股東週年大會通告將適時寄發予本公司股東。

為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零一七年六月十三日(星期二)至二零一七年六月十六日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行本公司股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零一七年六月十二日(星期一)下午四時三十分之前送交本公司之香港證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，以辦理登記手續。

物業、廠房及設備

本集團於年內之物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註6。

股本及購股權

本集團股本及購股權的詳情分別載於財務報表附註20及附註22。

財務資料概要

本集團於過去五個財政年度之已公佈業績與資產及負債概要(摘錄自經審計財務報表)載於本年度報告第152頁。本概要並不構成本集團經審計合併財務報表之一部份。

可分派儲備

本公司及本集團儲備變動詳情載於財務報表附註37及附註21。於二零一六年十二月三十一日，根據開曼群島公司法計算，本公司可供分派之儲備約為1,557.6百萬港元，其中包括本公司於二零一六年十二月三十一日之股份溢價約1,923.6百萬港元，惟於緊隨擬派股息日期後，本公司須有能力償還其於日常業務過程中到期之債務，此股份溢價方可向本公司股東分派。



董事會報告

主要客戶及供應商及其與本公司之關係

就遊戲虛擬物品銷售而言，本集團決定承擔為付費玩家提供服務的主要責任，因此，付費玩家是本集團的客戶。於二零一六年，並無單一付費玩家所貢獻的收入佔本集團收入的1%以上。

就授權金及技術支持費收入而言，本集團前五大第三方代理人合共佔本集團全年總收入約2.7%，而其中單一最大第三方代理人佔總收入約1.5%。

本集團五大供應商之採購額佔本集團年內採購總額約31.2%，其中最大供應商之採購額佔採購總額約13.3%。

概無本公司董事或其任何聯繫人士或就董事所深知擁有本公司已發行股本5%以上之股東，於本集團五大客戶或供應商擁有任何實益權益。

董事

截至二零一六年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，董事如下：

執行董事

王峰先生(主席兼首席執行官)	(於二零零七年五月二十四日獲委任)
廖明香女士(總裁)	(於二零零七年五月二十四日獲委任)
梅嵩先生	(於二零一五年六月十一日獲委任)
趙軍先生	(於二零一五年六月十一日獲委任)

非執行董事

錢中華先生	(於二零一五年六月十一日獲委任， 於二零一七年二月三日獲調任為執行董事)
潘東輝先生	(於二零一七年二月三日獲委任)

獨立非執行董事

馬驥先生	(於二零一四年四月二十四日獲委任)
王曉東先生	(於二零一五年六月十一日獲委任)
張向東先生	(於二零一四年四月二十四日獲委任)
趙依芳女士	(於二零一五年六月十一日獲委任)

根據我們的組織章程細則，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事須輪流退任，惟所有董事須最少每三年輪流退任一次。有關退任董事符合資格於股東週年大會上獲重選連任。所有由董事會委任以填補臨時空缺的董事，僅任職至彼等獲委任後首個股東大會舉行為止，並須於該大會上接受重選，而所有獲董事會委任作為現有董事會新增成員的董事，僅任職至下屆股東週年大會舉行為止，惟可膺選連任。

根據守則條文第A.1.8條，本公司應購買合適保險涵蓋針對本公司董事提出之潛在法律訴訟。為遵守該守則條文，本公司已為董事購買合適的責任保險，以就彼等於截至二零一六年十二月三十一日止年度於企業活動中引致的責任提供彌償保證。



董事會報告

董事之服務合約

建議於應屆股東週年大會上重選連任之董事與本公司及／或其任何附屬公司概無訂立如不作出賠償(法定賠償除外)則不能於一年內由聘用公司終止之未到期服務合約。

董事及高級管理層履歷

董事及本集團高級管理層之履歷詳情載於本年度報告第6至10頁。

董事及五位最高薪酬人士之酬金

董事及本集團五位最高薪酬人士之酬金詳情載於財務報表附註38及附註27。

董事於重大交易、安排或合約中之權益

概無董事(或與董事有關連之實體)於年內在本公司或其任何附屬公司所訂立而對本集團業務而言屬重大之任何合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

截至二零一六年十二月三十一日，本公司並無訂立或擁有有關本公司整體或任何主要業務之任何管理及行政合約。

合規顧問之權益

經本集團合規顧問瑞東金融市場有限公司(「合規顧問」)確認，除本公司與合規顧問於二零一四年八月二十日簽訂的合規顧問協議外，概無合規顧問或其董事、僱員或密切聯繫人士(定義見創業板上市規則)於本集團或本集團任何成員公司之股本中擁有根據創業板上市規則第6A.32條須知會本公司之任何權益。

董事購買股份之權利

除下文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一段所披露者及財務報表附註22所作之股份獎勵計劃及購股權計劃披露事項外，於年內任何時間，概無任何董事或彼等各自之配偶或未滿十八歲之子女獲授可藉收購本公司股份而獲利之權利或行使任何該等權利而本公司或本公司之附屬公司或控股公司或本公司之控股公司之附屬公司亦無作出任何安排致使董事可於任何其他法人團體獲取有關權利。



董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

截至二零一六年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有之權益或淡倉)，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊之權益及淡倉，或根據創業板上市規則第5.46至第5.68條須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(i) 於股份及相關股份之好倉

董事／主要行政人員姓名	身份／權益性質	股份總數	佔股權的概約百分比(附註5)
王峰先生(附註1)	受控制法團的權益	66,576,160	20.93%
	實益擁有人	10,646,308	
廖明香女士(附註2)	受控制法團的權益	12,168,720	4.09%
	實益擁有人	2,918,269	
錢中華先生	實益擁有人	5,000	0.001%
梅嵩先生(附註3)	實益擁有人	4,226,154	1.15%
趙軍先生(附註4)	實益擁有人	2,839,769	0.77%

附註：

- 王峰先生持有Wangfeng Management Limited全部已發行股本，而Wangfeng Management Limited直接持有66,576,160股股份。因此，王峰先生被視為於Wangfeng Management Limited持有的66,576,160股股份中擁有權益。此外，王峰先生持有2,213,000股股份，以及根據受限制股份單位計劃而獲授的8,433,308個受限制股份單位中擁有權益，使其可收取8,433,308股股份(須待歸屬)，以及截至二零一六年十二月三十一日，受限制股份單位約82.5%已被歸屬，及餘下的受限制股份單位惟須待歸屬。
- 廖明香女士持有Liao Mingxiang Holdings Limited全部已發行股本，而Liao Mingxiang Holdings Limited直接持有12,168,720股股份。因此，廖明香女士被視為於Liao Mingxiang Holdings Limited持有的12,168,720股股份中擁有權益。此外，廖明香女士持有106,500股股份，以及根據受限制股份單位計劃而獲授的2,811,769個受限制股份單位中擁有權益，使其可收取2,811,769股股份(須待歸屬)，以及截至二零一六年十二月三十一日，受限制股份單位約82.5%已被歸屬，及餘下的受限制股份單位惟須待歸屬。
- 梅嵩先生持有9,000股股份，以及根據受限制股份單位計劃而獲授的4,217,154個受限制股份單位中擁有權益，使其可收取4,217,154股股份，以及截至二零一六年十二月三十一日，受限制股份單位約82.5%已被歸屬，及餘下的受限制股份單位惟須待歸屬。
- 趙軍先生持有28,000股股份，以及根據受限制股份單位計劃而獲授的2,811,769個受限制股份單位中擁有權益，使其可收取2,811,769股股份，以及截至二零一六年十二月三十一日，受限制股份單位約82.5%已被歸屬，及餘下的受限制股份單位惟須待歸屬。
- 截至二零一六年十二月三十一日，本公司已發行368,868,464股股份。



董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉(續)

(i) 於股份及相關股份之好倉(續)

除上文披露者外，截至二零一六年十二月三十一日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有之權益或淡倉)，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊之權益或淡倉，或根據創業板上市規則第5.46至第5.68條須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

(ii) 於本集團其他成員公司股份之好倉

據董事目前所知，於二零一六年十二月三十一日，以下董事(本公司除外)直接或間接於附帶權利可在所有情況下於本集團其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值中擁有10%或以上的權益：

附屬公司名稱	股東姓名	註冊資本	佔權益的概約百分比
藍港娛樂科技有限公司 (亦稱為藍港在線(北京)科技有限公司) (「藍港娛樂」)	王峰先生	人民幣7,545,000元	75.45%
藍港娛樂	廖明香女士	人民幣1,364,000元	13.64%
藍港娛樂	張玉宇先生	人民幣1,091,000元	10.91%



董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

據本公司董事或主要行政人員所知，於二零一六年十二月三十一日，以下人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或被視作擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊內的權益或淡倉如下：

於股份之好倉及淡倉

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份或證券數目	佔本公司權益的概約百分比(附註7)
Wangfeng Management Limited (附註1)	實益擁有人	66,576,160	18.05%
朱麗(附註2)	配偶權益	77,222,468	20.93%
China Momentum Fund, L.P.(附註3)	受控法團權益	52,318,760	14.18%
Fosun China Momentum Fund GP, Ltd.(附註3)	受控法團權益	52,318,760	14.18%
復星金融控股有限公司(附註3)	受控法團權益	52,318,760	14.18%
復星控股有限公司(附註3)	受控法團權益	52,318,760	14.18%
Fosun International Holdings Ltd.(附註3)	受控法團權益	52,318,760	14.18%
復星國際有限公司(附註3)	受控法團權益	52,318,760	14.18%
Fosun Momentum Holdings Limited(附註3)	受控法團權益	52,318,760	14.18%
郭廣昌(附註3)	受控法團權益	52,318,760	14.18%
Starwish Global Limited(附註3)	實益擁有人	52,318,760	14.18%
匯聚信託有限公司(附註4)	信託的受託人	42,664,541	11.57%
Premier Selection Limited(附註4)	另一名人士的代名人	42,664,541	11.57%
Chi Sing Ho(附註5)	受控法團權益	29,922,996	8.11%
IDG-Accel China Growth Fund Associates, L.P.(附註5)	受控法團權益	27,774,323	7.53%
IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.(附註5)	受控法團權益	27,774,323	7.53%
IDG-Accel China Growth Fund L.P.(附註5)	實益擁有人	23,061,443	6.25%

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

於股份之好倉及淡倉(續)

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份或證券數目	佔本公司權益的概約百分比(附註7)
Quan ZHOU(附註5)	受控法團權益	27,774,323	7.53%
Fubon Financial Holding Co., Ltd.(附註6)	受控法團權益	23,739,000	6.44%
Fubon Life Insurance Co., Ltd.(附註6)	實益擁有人	23,739,000	6.44%

附註：

- 王峰先生持有 Wangfeng Management Limited 的全部已發行股本，而 Wangfeng Management Limited 即直接持有 66,576,160 股股份。因此，王峰先生被視為於 Wangfeng Management Limited 持有的 66,576,160 股股份中擁有權益。
- 朱麗女士為王峰先生的妻子，根據證券及期貨條例，朱麗女士被視為於王峰先生擁有的股份中擁有權益。
- Starwish Global Limited 由 China Momentum Fund, L.P. (開曼群島獲豁免有限合夥公司) 全資擁有。Fosun China Momentum Fund GP, Ltd. 為 China Momentum Fund, L.P. 的普通合夥人。Fosun China Momentum Fund GP, Ltd. 由 Fosun Momentum Holdings Limited 全資擁有。Fosun Momentum Holdings Limited 由復星金融控股有限公司全資擁有，復星金融控股有限公司由復星國際有限公司(於聯交所主板上市的公司(股份代號：00656))全資擁有。截至二零一六年十二月三十一日，復星國際有限公司由復星控股有限公司擁有 71.55%，復星控股有限公司由 Fosun International Holdings Ltd. 全資擁有。於二零一六年十二月三十一日，郭廣昌先生擁有 Fosun International Holdings Ltd. 64.45% 的股權。
- 匯聚信託有限公司(作為受限制股份單位受託人(定義見本年第 58 頁)直接持有 Premier Selection Limited(受限制股份單位代名人)的全部已發行股本，而 Premier Selection Limited 根據受限制股份單位計劃為合資格參與者的利益持有受限制股份單位計劃已授出及將授出涉及受限制股份單位的 42,161,541 股相關股份。於二零一六年十二月三十一日，受限制股份單位參與者已出售 2,440,883 股相關股份，且受限制股份單位代名人目前持有 42,664,541 股股份，包括合共 18,274,000 股相關股份，乃關乎(i)授予王峰先生的 8,433,308 個受限制股份單位；(ii)授予廖明香女士的 2,811,769 個受限制股份單位；(iii)授予梅嵩先生的 4,217,154 個受限制股份單位；及(iv)授予趙軍先生的 2,811,769 個受限制股份單位。於二零一六年十二月二十八日、二零一六年十二月二十九日及二零一六年十二月三十日，本公司已指示 Core Trust Company Limited 分別於市場購買及持有 156,000 股、183,000 股及 164,000 股普通股，將用於行使時償付受限制股份單位。
- IDG-Accel China Growth Fund L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P. 及 IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd. 的控股架構如下：(i) IDG-Accel China Growth Fund L.P.(直接持有 23,061,443 股股份)及 IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.(直接持有 4,712,880 股股份)由彼等的唯一普通合夥人 IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P. 控制，IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P. 則由其唯一普通合夥人 IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd. 控制。IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd. 由 Quan ZHOU 先生及 Chi Sing HO 先生各自持有 35.00%；及(ii) IDG-Accel China Investors L.P. 由其唯一普通合夥人 IDG-Accel China Investor Associates Ltd. 控制，IDG-Accel China Investor Associates Ltd. 由 Chi Sing HO 先生持有 100.00%。因此，IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.、IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd. 及 Quan ZHOU 先生視為於 27,774,323 股股份擁有權益，而 Chi Sing Ho 先生基於證券及期貨條例於 29,922,996 股股份擁有權益。
- Fubon Life Insurance Co., Ltd. 由 Fubon Financial Holding Co., Ltd. 全資擁有。
- 截至二零一六年十二月三十一日，本公司已發行 368,868,464 股股份。



董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司於二零一六年十二月二十一日在場內回購 103,500 股股份，最高價格及最低價格分別為每股 3.06 港元及每股 2.83 港元（「第一次股份回購」）。就第一次股份回購支付的購買價格總額（不包括佣金及開支）約為 308,045 港元，乃由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金。回購股份已於二零一七年一月九日註銷，該等股份佔於彼時已發行股份總數約為 0.0281%。第一次股份回購的詳情載於本公司日期為二零一六年十二月二十二日的公佈。

本公司於二零一六年十二月二十三日在場內回購 34,000 股股份，最高價格及最低價格分別為每股 3.02 港元及每股 2.88 港元（「第二次股份回購」）。就第二次股份回購支付的購買價格總額（不包括佣金及開支）約為 102,610 港元，乃由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金。回購股份已於二零一七年一月九日註銷，該等股份佔於彼時已發行股份總數約為 0.0092%。第二次股份回購的詳情載於本公司日期為二零一六年十二月二十三日的公佈。

董事會認為，股份價值持續被低估。董事會相信，本公司現有的財務資源可讓其進行股份回購，同時保持本公司於本財政年度在良好的財務狀況下持續經營。

董事會亦認為，股份回購可提高本公司股東回報。股份回購亦反映董事會對本公司前景有信心。

股份獎勵計劃及購股權計劃

股份獎勵計劃

本公司於二零一四年三月二十一日批准及採納並於二零一四年八月二十二日修訂受限制股份單位計劃。由於受限制股份單位計劃不涉及本公司授出認購新股份的購股權，故受限制股份單位計劃毋須遵守創業板上市規則第二十三章的條文。

受限制股份單位計劃的主要條款如下。

(a) 受限制股份單位計劃的目的

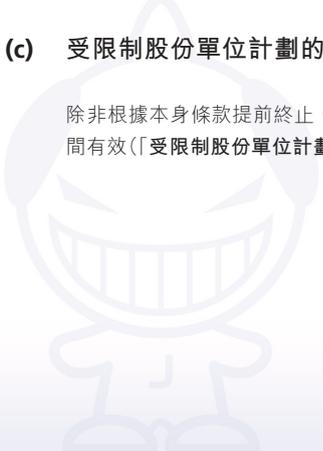
受限制股份單位計劃的目的為透過向董事、高級管理人員、員工以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供機會擁有本公司的股權，激勵彼等為本集團作出貢獻，並吸引、激勵及挽留技術熟練及經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

(b) 受限制股份單位計劃參與者

本公司或其任何附屬公司（包括藍港娛樂）現有員工、董事（不論執行或非執行董事，惟不包括獨立非執行董事）或高級職員或向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士為合資格根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的人士（「受限制股份單位合資格人士」）。董事會酌情甄選可根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的合資格人士。

(c) 受限制股份單位計劃的年期

除非根據本身條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自受限制股份單位首次授出日期二零一四年三月二十一日起計十（10）年期間有效（「受限制股份單位計劃期間」）。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

(d) 受限制股份單位的股份數目上限

根據受限制股份單位計劃可能授出的受限制股份單位總數(不包括根據受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位)的數目上限為受限制股份單位受託人(定義見下文(e)段所述)就受限制股份單位計劃不時持有的股份數目。

(e) 委任受限制股份單位受託人

本公司已委任受託人(「受限制股份單位受託人」)，協助管理及歸屬根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位。本公司可(i)向受限制股份單位受託人配發及發行股份，該等股份將由受限制股份單位受託人持有，用於落實受限制股份單位的行使，及/或(ii)指示及促使受限制股份單位受託人向本公司任何股東收取現有股份或購買現有股份(不論是在場內或場外)以落實受限制股份單位的行使。本公司應促使以董事會全權酌情決定的任何方式向受限制股份單位受託人提供充裕資金，使受限制股份單位受託人能夠履行其有關管理受限制股份單位計劃的責任。根據受限制股份單位計劃已授出及將授出的受限制股份單位涉及的全部股份，乃配發及發行予 Premier Selection Limited。

(f) 行使受限制股份單位

受限制股份單位參與者(「受限制股份單位參與者」)持有的按歸屬通知歸屬的受限制股份單位，可由受限制股份單位參與者透過向受限制股份單位受託人發出書面行使通知並將副本送交本公司而(全部或部分)行使。受限制股份單位的行使數目必須為每手500股股份或其整數倍(除非仍未行使的受限制股份單位的數目少於一手)。在收到行使通知後，董事會可全權酌情決定：

- (i) 指示及促使受限制股份單位受託人在合理時間內向受限制股份單位參與者轉讓已行使受限制股份單位相關且本公司配發及發行予受限制股份單位受託人入賬列為繳足或受限制股份單位受託人透過購買現有股份或自本公司任何股東收取現有股份獲得的股份(及(如適用)該等股份相關的現金或非現金收益、股息或分派及/或出售相關股份的非現金及非實物分派所得款項)，受限制股份單位參與者須向受限制股份單位受託人支付或按受限制股份單位受託人的指示支付行使價(如適用)以及適用於該轉讓的所有稅項、印花稅、徵稅及開支；或
- (ii) 支付或指示及促使受限制股份單位受託人在合理時間內向受限制股份單位參與者支付相等於與所行使的受限制股份單位相關的股份於行使日期或前後的價值的現金(及(如適用)該等股份的現金或非現金收益、股息或分派及/或出售非現金及非實物分派的所得款項)，當中扣除任何行使價(如適用)，並扣減或預扣適用於受限制股份單位參與者的任何稅項、徵費、印花稅及其他開支，以支付有關款項及其他相關費用。

於二零一六年十二月三十一日，有關33,666,494股相關股份的受限制股份單位已經授予461名承授人(其中三名為我們的董事)。於截至二零一六年十二月三十一日止年度期間，授予116位承授人合計1,264,931股相關股份的相關受限制股份單位已經失效。於二零一六年十二月三十一日，24,858,985個受限制股份單位已無條件獲得歸屬及共有5,348,162個受限制股份單位已授出且未獲行使。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃

本公司於二零一四年十一月二十日有條件批准購股權計劃，該購股權計劃於二零一四年十二月三十日(即上市日期)生效。於二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日及二零一六年六月十五日，本集團分別以行權價8.10港元、7.18港元及4.366港元授出1,849,192份、6,010,000份及1,750,000份購股權。基於相關普通股於相關購股權授出日分別為8.10港元、7.18港元及4.366港元的市場價格，本公司已應用二項式期權定價模式釐定於授出日期購股權的公允價值。

購股權計劃的主要條款如下：

(a) 目的

購股權計劃的目的旨在鼓勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以推動彼等盡力提升本公司價值。

(b) 可參與人士

董事會(包括董事會根據購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何委員會或董事會代表)可全權酌情向本集團成員公司或本公司聯營公司的員工(不論全職或兼職)或董事或向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士(「合資格人士」)授出購股權，以認購其可釐定的有關股份數目。

(c) 購股權可能授出的股份數目上限

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃(「其他計劃」)授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目，合共不得超過上市日期已發行股份總數的10%，即36,983,846股股份(「計劃授權上限」)。於計算計劃授權上限時，根據購股權計劃及本公司任何其他計劃條款失效的購股權將不會計算在內。

(d) 每名人士可獲授權益上限

倘根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向任何合資格人士授出的購股權獲行使時，會致使有關合資格人士有權認購的股份數目，加上其於截至有關購股權要約日期(包括該日)止過去12個月期間所獲授的全部購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)而已向其發行或將向其發行的股份總數超過該日已發行股份的1%，則不再根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向該名合資格人士授出購股權。

(e) 接納購股權要約

購股權可於董事會決定並通知有關合資格人士的有關期間(由要約日期起(包括該日)計30日內)供接納，惟購股權計劃期限屆滿後不得接納有關要約。期內不被接納的購股權將告失效。於接納所授出的購股權時須繳付1.00港元，該款項將不予退還，且不應被視為行使價的部分款項。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

(f) 行使價

在根據購股權計劃作出的任何調整的規限下，行使價應為董事會釐定並通知購股權持有人的價格，及不得低於以下之最高者：

- (i) 股份於購股權要約日期於聯交所每日報價表所列收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

(g) 購股權計劃期限

購股權計劃由上市日期起十年內有效及生效，其後不得進一步授出任何購股權，惟購股權計劃的條文仍具十足效力及效用，以致先前授出任何可於當時或其後根據購股權計劃行使的購股權得以行使，或以購股權計劃條文規定者為限。

於二零一六年十二月三十一日，本公司授出及尚未行使之購股權詳情載列如下：

類別	授出日期	購股權期間	已授出 購股權	每股行使價 港元	股份加權 平均收市價 港元	於二零一六年 一月一日 尚未行使結餘	於報告期間				於二零一六年 十二月三十一日 尚未行使結餘	於報告期間 發行股份數目	於報告 期間或會 發行新股數目
							已授出	已行使	已註銷	已失效			
僱員	二零一五年 八月十二日	二零一五年八月十二日至 二零二五年八月十一日	1,849,192 (附註2)	8.10	8.028	1,849,192	0	0	0	1,386,894	462,298	0	462,298
僱員	二零一五年 十月九日	二零一五年十月九日至 二零二五年十月八日	6,010,000 (附註3)	7.18	6.896	5,860,000	0	0	0	1,117,500	4,742,500	0	1,195,000
僱員	二零一六年 六月十五日	二零一六年六月十五日 至二零二五年六月十四日	1,750,000 (附註4)	4.366	4.366	不適用	1,750,000	0	0	300,000	1,450,000	0	0



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

(g) 購股權計劃期限(續)

附註：

- (1) 購股權之歸屬期由接納授出日期起計直至行使期開始止。
- (2) 於二零一五年八月十二日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權最高累計百分比
i. 接納授出的購股權要約後 10 個月	已授出購股權的 25% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
ii. 接納授出的購股權要約後 16 個月	已授出購股權的 37.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
iii. 接納授出的購股權要約後 22 個月	已授出購股權的 50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
iv. 接納授出的購股權要約後 28 個月	已授出購股權的 62.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
v. 接納授出的購股權要約後 34 個月	已授出購股權的 75% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
vi. 接納授出的購股權要約後 40 個月	已授出購股權的 87.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
vii. 接納授出的購股權要約後 46 個月	已授出購股權的 100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

股份於緊接授出購股權日期前之收市價為每股 8.10 港元。

- (3) 於二零一五年十月九日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權最高累計百分比
i. 接納授出的購股權要約後 12 個月	已授出購股權的 25% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
ii. 接納授出的購股權要約後 18 個月	已授出購股權的 37.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
iii. 接納授出的購股權要約後 24 個月	已授出購股權的 50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
iv. 接納授出的購股權要約後 30 個月	已授出購股權的 62.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
v. 接納授出的購股權要約後 36 個月	已授出購股權的 75% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
vi. 接納授出的購股權要約後 42 個月	已授出購股權的 87.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
vii. 接納授出的購股權要約後 48 個月	已授出購股權的 100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

股份於緊接授出購股權日期前之收市價為每股 7.18 港元。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

(g) 購股權計劃期限(續)

附註：(續)

(4) 於二零一六年六月十五日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權最高累計百分比
i. 接納授出的購股權要約後 12 個月	已授出購股權的 25% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
ii. 接納授出的購股權要約後 18 個月	已授出購股權的 37.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
iii. 接納授出的購股權要約後 24 個月	已授出購股權的 50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
iv. 接納授出的購股權要約後 30 個月	已授出購股權的 62.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
v. 接納授出的購股權要約後 36 個月	已授出購股權的 75% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
vi. 接納授出的購股權要約後 42 個月	已授出購股權的 87.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
vii. 接納授出的購股權要約後 48 個月	已授出購股權的 100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

股份於緊接授出購股權日期前之收市價為每股 4.18 港元。

(5) 詳情請參閱本公司日期為二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日及二零一六年六月十五日之公告。

(6) 有關就購股權採納的會計政策及已授購股權價值的詳情，請參見財務報表附註 2 及 22(b)。



董事會報告

於競爭性業務之權益

非執行董事錢中華先生(於二零一七年二月三日調任為執行董事)亦為Fosun Equity Investment Management Ltd.董事總經理，並於二零一五年四月至二零一七年一月為Starwish Global Limited董事。Fosun Equity Investment Management Ltd.及Starwish Global Limited(本公司主要股東)均為復星國際有限公司(一間於聯交所主板上市的公司(股份代號：656)，與其附屬公司統稱「復星集團」)之成員。復星集團為紮根中國，據點遍佈全球的投資集團。其擁有兩項主要業務，包括綜合金融(保險、投資、資本管理及銀行及其他金融業務)及產業運營(健康、快樂生活、鋼鐵、房地產開發和銷售及資源)。復星集團於網絡及手機遊戲公司的投資組合中擁有權益，該等公司於中國設立總部及/或經營業務，當中包括私人手機遊戲及網絡遊戲公司包括Joyme.com、上海木遊網絡科技有限公司及LL Games PTE LTD.。復星集團並無於任何該等投資組合公司中持有控股權益。此外，復星集團已提名代表並經委任加入上述公司董事會擔任董事。另一方面，復星集團雖有權於以上各間私人投資組合公司提名一名代表擔任非執行董事，但復星集團並無控制私人投資組合公司的任何董事會。

除以上所述，概無本公司董事或控股股東或任何彼等各自之聯繫人(定義見創業板上市規則)於截至二零一六年十二月三十一日止年度期間從事與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之任何業務或與本集團有任何其他利益衝突。

董事服務合約中的競業禁止承諾

各執行董事已承諾(其中包括)不會接受任何公司的職位/職務或與任何個人或公司進行任何與本集團或我們的聯營公司存在任何直接或間接競爭的商業交易。執行董事亦已承諾彼等不會持有上述公司任何商業活動逾5%的經濟利益及/或參與該等商業活動。各執行董事確認彼已於自服務合約日期起至本年度業績公告日期止期間履行彼等各自服務合約中的競業禁止承諾。

契約安排

根據適用的中國法律法規的規定，禁止外國投資者持有從事網絡遊戲業務(「主營業務」)實體的股權，並且限制外國投資者從事增值電信服務。因此，我們不能收購藍港娛樂的股權，該公司從事我們的主營業務，並且持有資產及運營我們的主營業務所需某些執照、批准和許可。

由於前述原因，我們通過我們的全資附屬公司藍港在線(北京)網絡科技有限公司(「北京藍港在線」)，於二零一四年一月十六日與藍港娛樂及王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生(王先生、廖女士及張先生統稱為「登記股東」)訂立一系列契約(「契約安排」)(及隨後於二零一四年十一月二十四日作出修訂)，對我們通過藍港娛樂運營的主營業務進行管理控制以及享有藍港娛樂的全部經濟利益，且有鑒於此，北京藍港在線應向藍港娛樂提供(其中包括)技術諮詢及服務。藍港娛樂乃本集團根據中國法律成立的營運公司，並且目前在中國擁有多家國內營運公司，以從事主要業務。契約安排旨在讓本集團對藍港娛樂的財務及運營政策擁有實際控制權，並在中國法律法規許可的情況下有權透過北京藍港在線收購藍港娛樂的股權及/或資產。由於我們透過藍港娛樂(為登記股東所控制，且我們並無持有藍港娛樂的任何直接股權)運營我們的主營業務。我們的董事(包括獨立非執行董事)認為契約安排及據此擬進行的交易為本集團的法律架構及業務運營的基礎。有關登記股東所持有的藍港娛樂股權詳情載於董事會報告「董事及高級行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款

現時生效的契約安排包括四份協議，即由北京藍港在線、藍港娛樂及登記股東(視情況而定)簽訂的(i)經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議、(ii)經修訂和重述的獨家購買權合同、(iii)經修訂和重述的股權質押合同及(iv)借款協議，以及由各登記股東簽署的不可撤銷授權委託書。

契約安排的四份協議及授權委託書的主要條款概述如下：

(a) 經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議

北京藍港在線與藍港娛樂於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議(於二零一四年十一月二十四日經進一步修訂)，據此(其中包括)：

- i. 藍港娛樂同意委聘北京藍港在線作為其獨家技術諮詢和服務供應商。北京藍港在線應向藍港娛樂提供的技術意見和服務，包括但不限於：(i)藍港娛樂運營所需的研發技術，(ii)藍港娛樂業務運營相關的技術的應用及實施，(iii)與藍港娛樂之廣告業務有關的廣告設計、軟件設計及頁面製作等技術服務，並提供管理建議及意見，及(iv)藍港娛樂的電腦網絡設備的日常維護、監控、調試和故障解決以及其他技術服務；
- ii. 藍港娛樂應支付給北京藍港在線的服務費等於藍港娛樂的除稅前溢利(包括藍港娛樂於任何指定年度在任何其附屬公司應佔的所有溢利及所收取任何其他分派)，惟未計及根據協議下應支付的服務費，但應先抵銷藍港娛樂及其附屬公司(視情況而定)各自此前年度虧損(若有)，並扣除運營資本要求、在任何指定年度的開支及稅金；及
- iii. 北京藍港在線應有權享有藍港娛樂經營主營業務產生的所有經濟利益，以及承擔與此有關的所有風險。若藍港娛樂在其運營過程中產生重大運營虧損或經營出現嚴重困難，則北京藍港在線應向藍港娛樂提供財務支援，且有權要求藍港娛樂停止運營。

經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議的初步期限為十(10)年，並且可經北京藍港在線酌情考慮自動續期十年。北京藍港在線可藉向藍港娛樂發出30天事先書面通知終止經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議，或者協議應在根據經修訂和重述的獨家購買權合同的規定將藍港娛樂的全部股權及/或所有資產轉讓給北京藍港在線或其指定人士之後終止。藍港娛樂不享有終止與北京藍港在線的經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議的合約權利。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(b) 經修訂和重述的獨家購買權合同

北京藍港在線、登記股東與藍港娛樂已於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的獨家購買權合同(於二零一四年十一月二十四日經進一步修訂)，據此(其中包括)：

- i. 登記股東共同及個別授予北京藍港在線(自行或由北京藍港在線的任何直接或間接股東和該股東的一家直接或間接附屬公司(即本集團的任何成員公司)，或北京藍港在線指定的本集團任何成員公司的授權董事(為中國公民)行使)不可撤銷選擇權，以(i)在中國法律法規的允許範圍內，以中國法律法規允許的最低購買價購買藍港娛樂的全部或部分股權，或(ii)在中國法律法規的允許範圍內，按資產賬面淨值或中國法律法規允許的最低購買價購買藍港娛樂的全部或部分資產(包括所有知識產權)；
- ii. 北京藍港在線(自行或由其指定的任何人員)可隨時行使該購買權，直至其已購買藍港娛樂的全部股權及/或資產(包括所有知識產權)，惟須遵守適用中國法律法規；及
- iii. 在相關中國法律法規允許北京藍港在線直接持有藍港娛樂的股權時，北京藍港在線有權立即行使經修訂和重述的獨家購買權合同項下授出的購買權，且藍港娛樂仍可以繼續運營其主營業務。

藍港娛樂的所有股權和資產轉讓給北京藍港在線或其指定人員時，經修訂和重述的獨家購買權合同即應到期，惟北京藍港在線可全權酌情考慮提前30天事先書面通知藍港娛樂和登記股東終止該協議則除外。藍港娛樂和登記股東並不享有終止與北京藍港在線簽署的經修訂和重述的獨家購買權合同的合約權利。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(c) 經修訂和重述的股權質押合同

北京藍港在線與登記股東已於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的股權質押合同，據此(其中包括)：

- i. 各登記股東同意將其各自在藍港娛樂中的所有股權質押給北京藍港在線，以擔保契約安排項下其全部義務和藍港娛樂的義務獲履行。若任何登記股東違反或未能履行相關義務，則北京藍港在線作為質押權人將有權處置全部或部分已質押股權；
- ii. 各登記股東已向北京藍港在線承諾(其中包括)未經北京藍港在線事先書面同意的情况下，不得轉讓或以其他方式處置其在藍港娛樂中的股權，也不得設立或允許作出可能影響北京藍港在線權利和權益的任何質押；
- iii. 為避免在執行經修訂和重述的股權質押合同時的任何實際困難，已作出適當安排以保障北京藍港在線於登記股東身故、無行為能力、破產或離婚或其他任何可能影響其行使股東權利的情况下的權益；及
- iv. 若在股權質押期間內藍港娛樂宣派任何股息或分派任何收益，則北京藍港在線有權收取質押股權產生的所有該等股息、紅股發行或其他收益。

在藍港娛樂已達成及履行契約安排相關的協議項下所有義務或契約安排相關的協議終止時，則經修訂和重述的股權質押合同應告終止。

(d) 借款協議

為滿足藍港娛樂的資金需求，登記股東於藍港娛樂成立日期或前後向本公司不計利息借入人民幣9,970,000元。北京藍港在線與登記股東隨後簽訂借款協議，據此，北京藍港在線同意不計利息借給登記股東總計人民幣9,970,000元，以便承擔本公司原先為收購藍港娛樂的股權而授出的借款。該筆貸款的相關部分將於若干情況下按北京藍港在線要求時到期應付，包括但不限於：(i)相關登記股東辭任或被免除其在本集團擔任的各種職位，(ii)相關登記股東無力償債或招致可能影響其償還借款協議下貸款能力的任何其他重大個人債務，(iii)在本集團手機及網絡遊戲業務適用的中國外商所有權限制一經解除，北京藍港在線隨即在中國法律法規許可的情况下行使其選擇權收購藍港娛樂的全部股權。

借款協議自二零零八年四月十四日起計為期十(10)年，並可在到期後自動續期十(10)年。藍港娛樂無權根據協議終止與北京藍港在線訂立的借款協議。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(e) 授權委託書

於二零一四年一月十六日，各登記股東已簽立不可撤銷的授權委託書，任命北京藍港在線的任何直接或間接股東的董事或其繼任人(須為中國公民)作為登記股東的授權代表，行使其在藍港娛樂中的所有股東權利。根據授權委託書的規定，授權代表可行使的股東權利包括但不限於以下權利：(i)出席藍港娛樂的股東會議和通過任何股東決議，(ii)根據適用法律和藍港娛樂的細則及組織章程文件行使所有股東權利，(iii)向相關公司註冊處提交及/或備案任何文件或信息，及(iv)選舉和任命藍港娛樂的法定代表人、主席、董事、監事、總經理和其他高級管理人員。

根據各授權委託書，各登記股東不可撤銷地確認在相關登記股東作為藍港娛樂股東的期限內，該授權委託書仍具有十足效力及作用。

有關契約安排的四份協議及授權委託書條款的進一步詳情，請參閱招股章程「契約安排 — 現有協議的詳細信息」一節。

與契約安排有關的風險

契約安排涉及若干風險(包括但不限於)：(i)倘中國政府發現我們在中國建立網絡遊戲業務運營架構的協議不符合適用中國法律法規，或倘該等法規或其詮釋日後生變，我們可能須承擔嚴重後果，包括廢除契約安排及放棄我們在藍港娛樂的權益；(ii)登記股東可能與我們存在利益衝突，或會對我們的業務造成重大不利影響；(iii)倘藍港娛樂宣佈破產或面臨解散或清盤程序，我們可能失去使用及享有藍港娛樂所持對我們業務運營十分重要的資產的能力；(iv)我們主要依賴北京藍港在線就股權派付的股息及其他分派為我們可能出現的任何現金及融資需求提供資金。倘北京藍港在線向我們付款的能力受到任何限制，可能對我們經營業務的能力或財務狀況造成重大不利影響。有關契約安排所涉及風險的進一步詳情，請參閱招股章程「風險因素 — 與公司架構有關的風險」一節。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(e) 授權委託書(續)

本集團採取的措施

本集團已採取多項確保法律及監管合規並確保本集團(包括藍港娛樂及其附屬公司)的運營穩健高效,以及契約安排得以履行的措施(包括但不限於):(i)作為內部控制措施的一部分,履行契約安排所產生的重大風險及事宜應由董事會定期(每季度至少一次)審閱;(ii)本集團的相關業務單位及業務分部將定期(每月至少一次)就遵守契約安排及其履行情況以及其他相關事宜向本公司的高級管理人員匯報;(iii)藍港娛樂及其附屬公司的公司印章、財務印章、合約印章及重要企業證明文件由本集團財務部門保存;(iv)獨立非執行董事將每年審閱契約安排的合規情況,而該確認將於年報內披露;(v)若有需要,將聘請法律顧問及/或其他專業人士,以協助本集團處理契約安排所產生的具體問題,並確保契約安排的運作及執行將整體上遵守適用的法律法規;(vi)一旦中國相關法律及規定批准本公司自身附屬公司在毋須作出該等安排的情況下運作及經營其主營業務,本集團將會解除契約安排;(vii)王峰先生和廖明香女士(即執行董事兼登記股東)應各自在本公司或藍港娛樂(視情況而定)的任何董事會會議或股東大會上須就其可能有利益衝突的任何決議放棄投票。有關本公司為減低契約安排相關風險所採取行動的進一步詳情,請參閱招股章程「契約安排—遵守契約安排的運營」一節。

契約安排項下的收入及資產

截至二零一六年十二月三十一日止年度,契約安排項下的收入及虧損淨額分別為人民幣561.3百萬元及人民幣89.5百萬元(佔本集團總收入及虧損淨額的約85.2%及56.9%)。

於二零一六年十二月三十一日,契約安排項下的總資產為人民幣413.6百萬元,佔本集團總資產的約29.7%。

事宜變更

合約安排項下的安排及/或其獲採用的情形並無重大變動。截至本年報日期,導致合約安排項下之安排的外國投資限制仍然存在。



董事會報告

關連及持續關連交易

關連交易

持續關連交易

契約安排構成創業板上市規則第20章項下的非豁免持續關連交易。王峰先生及廖明香女士均為本公司的視作控股股東兼執行董事，因此，彼等根據創業板上市規則第20.07(1)條為本公司的關連人士。張玉宇先生為藍港娛樂及其若干附屬公司的視作控股股東兼董事，因此，彼根據創業板上市規則第20.07(1)條為本公司的關連人士。此外，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生分別擁有藍港娛樂75.45%、13.64%及10.91%的股份，藍港娛樂因而為王峰先生的聯繫人，故藍港娛樂根據創業板上市規則第20.07(4)條為本公司的關連人士。因此，根據創業板上市規則，按照契約安排擬進行的交易(如有)構成本公司的持續關連交易。

聯交所已根據創業板上市規則第20.103條授出豁免，毋須嚴格遵守(i)就有關根據契約安排擬進行的交易而言，創業板上市規則第20章的公告及獨立股東批准規定；(ii)就根據契約安排應付予北京藍港在線費用設定年度上限的規定，及(iii)在股份仍在創業板上市的情況下，限制契約安排年期為三年或以下的規定。有關聯交所授出豁免的進一步詳情，請參閱本公司招股章程「關連交易—非獲豁免持續關連交易」一節。

截至二零一六年十二月三十一日，並無契約安排下進行的交易。

獨立非執行董事的確認

經對契約安排及其項下擬進行的交易進行年度審閱後，我們的獨立非執行董事確認：

- (1) 於截至二零一六年十二月三十一日止財政年度並無該等交易進行；
- (2) 藍港娛樂並無向其股權持有人支付任何其後未以任何方式轉讓或撥予本集團的股息或其他分派；及
- (3) 本集團與藍港娛樂於截至二零一六年十二月三十一日止財政年度概無訂立、重續或重複任何新合約。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團與其關連人士(定義見創業板上市規則)之間概無任何須遵守創業板上市規則項下有關申報、公告及獨立股東批准規定的持續關連交易。



董事會報告

關聯方交易

關聯方交易之詳情載於本年報合併財務報表附註34。該等關聯方交易概無構成創業板上市規則所定義的須予披露關連交易，惟上述「關連及持續關連交易」一段所述的交易除外，因就該等交易而言，創業板上市規則第20章項下的披露規定已獲遵守或獲聯交所豁免。

於報告期間及報告期間後事項

更改公司標誌

於二零一六年一月二十一日，本公司建議採納新標誌（「**新標誌**」），自二零一六年一月二十七日起生效。新標誌將印於本公司所有公司文件，包括但不限於本公司的股票、宣傳物料、中期及年度報告、公告及公司文儀用品。

本公司更改標誌詳情載於本公司日期為二零一六年一月二十一日之公告。

更改所得款項用途

二零一六年三月二十九日，本公司決議更改公開發售的實際所得款項淨額（經扣除包銷佣金及其他與公開發售有關的估計開支）約686.2百萬港元（「**首次公開發售所得款項**」）用途。截至二零一六年十二月三十一日，首次公開發售所得款項動用的情況，請參閱首次公開發售所得款項用途一節。

更改所得款項用途詳情載於本公司日期為二零一六年三月二十九日的公告。

投資 UGen, Inc.

於二零一六年五月十一日，本公司全資附屬公司藍港控股有限公司訂立購股協議，以購買384,000股種子系列優先股，即UGen, Inc.，增資後全部股權（假設授出予除藍港控股有限公司以外其他方之購買普通股或可轉換為普通股證券的購股權已悉數行使）的6.9%，代價為400,000美元。UGen, Inc. 為根據美國華盛頓州法律註冊成立的有限公司，主要從事虛擬現實社群建設及營運。截至本報告日期，已完成對UGen, Inc. 的投資。

董事重選

根據本公司組織章程細則第16.3條，梅嵩先生、趙軍先生、王曉東先生及趙依芳女士已各自於二零一六年六月十四日舉行的本公司股東周年大會（「**股東大會**」）卸任董事職位，並成功重選連任。此外，根據本公司組織章程細則第16.18條，廖明香女士及馬驥先生已各自於股東大會卸任董事職位，並成功重選連任。



董事會報告

於報告期間及報告期間後事項(續)

藍港霍爾果斯增資

於二零一六年七月五日，霍爾果斯藍港影業有限公司(「藍港霍爾果斯」，本公司的間接非全資附屬公司)與其現有股東(即本公司全資附屬公司藍港娛樂、佟杰先生、王勁先生及齊雲霄女士，統稱「現有股東」及認購方(即寧波梅山保稅港區樂廣投資中心、深圳融盛一號投資中心及藍港娛樂，統稱「認購方」)訂立有條件增資協議(「增資協議」)。根據增資協議，藍港霍爾果斯有條件同意增加且認購方有條件同意認購藍港霍爾果斯合共人民幣17,567,568元的註冊資本，認購價為藍港霍爾果斯每人民幣1.00元的註冊股本作價人民幣7.40元，總代價為人民幣130,000,000元(「增資交易」)。增資交易所得款項總額人民幣130,000,000元擬用於擴大藍港霍爾果斯的主要業務及作為其營運資金。有關增資交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一六年七月五日的公告。

於二零一六年十二月三十日，增資協議及股東協議已終止。有關終止增資協議及股東協議之詳情，請參閱本公司日期為二零一六年十二月三十日之公告。

投資華影嘉視

於二零一六年七月二十六日，藍港霍爾果斯訂立增資協議，以認購華影嘉視(北京)國際文化傳媒有限公司(「華影嘉視」)增資後股本的21.05%，代價為人民幣12,000,000元。華影嘉視為於中國北京註冊的有限公司，主要從事電影發行。截至本報告日期，已完成對華影嘉視的投資。

投資邁吉客科技

於二零一六年八月十八日，藍港娛樂，向若干現有股東收購邁吉客科技(北京)有限公司(「邁吉客科技」)10%的股權，總代價為人民幣12,000,000元。邁吉客科技註冊於中國北京，是一家專注於視覺混合現實領域的公司。截至本報告日期，對邁吉客科技的投資尚未完成。

受限制股份單位受託人進行股份回購

於二零一六年十二月二十八日、二零一六年十二月二十九日、二零一六年十二月三十日、二零一七年一月三日、二零一七年一月四日、二零一七年一月五日、二零一七年一月六日、二零一七年一月十七日和二零一七年一月十九日，本公司已指示匯聚信託有限公司，即受限制股份單位受託人，協助管理及歸屬根據本公司採納的受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位，以在市場上購買及持有本公司156,000股、183,000股、164,000股、115,000股、50,000股、70,500股、54,000股、129,000股及10,000股普通股(統稱為「股份回購」)，該等股份將用於在行使時抵償受限制股份單位。

董事會相信，本公司目前的財務資源將使其能在進行股份回購的同時，維持穩健的財務狀況以維持本公司業務。董事會認為，由於本公司股份的價值持續被低估，故目前為增持受限制股份單位相關股份之合適時機以彰顯公司董事會對公司未來前景的信心。

受限制股份單位受託人進行股份回購的詳情載於本公司日期為二零一六年十二月二十九日、二零一六年十二月三十日、二零一七年一月三日、二零一七年一月四日、二零一七年一月五日、二零一七年一月六日、二零一七年一月十七日和二零一七年一月十九日刊發的公告。



董事會報告

於報告期間及報告期間後事項(續)

授出購股權

根據購股權計劃，於二零一七年一月十八日，本公司授出之購股權詳情載列如下：

類別	授出日期	購股權期間	已授出購股權	每股行使價 港元	股份加權平均收市價 港元	於二零一七年一月一日尚未行使結餘	於二零一七年一月一日至本報告日期期間(「有關期間」)				有關期間尚未行使結餘	於有關期間發行股份數目	於有關期間或會發行新股數目
							已授出	已行使	已註銷	已失效			
僱員	二零一七年一月十八日	二零一七年一月十八日至二零二七年一月十七日	9,225,000 (附註)	3.1	3.084	不適用	0	0	0	0	9,225,000	0	0

附註：

- 購股權之歸屬期由接納授出日期起計直至行使期開始止。
- 截至本報告日期，並無任何購股權獲行使、註銷及失效。
- 於二零一七年一月十八日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權最高累計百分比
i. 接納授出的購股權要約後 12 個月	已授出購股權的 25% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
ii. 接納授出的購股權要約後 18 個月	已授出購股權的 37.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
iii. 接納授出的購股權要約後 24 個月	已授出購股權的 50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
iv. 接納授出的購股權要約後 30 個月	已授出購股權的 62.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
v. 接納授出的購股權要約後 36 個月	已授出購股權的 75% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
vi. 接納授出的購股權要約後 42 個月	已授出購股權的 87.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
vii. 接納授出的購股權要約後 48 個月	已授出購股權的 100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

股份於緊接授出購股權日期前之收市價為每股 3.1 港元。

- 請參閱本公司日期為二零一七年一月十八日之公告。

董事調任、委任非執行董事及變更董事會委員會成員

於二零一七年二月三日，董事會宣佈作出以下變更，並自二零一七年二月三日起生效：1) 錢中華先生由本公司非執行董事調任為本公司執行董事。繼錢中華先生調任後，錢中華先生不再擔任董事會審計委員會委員及董事會提名委員會委員；及2) 潘東輝先生獲委任為本公司非執行董事、董事會審計委員會委員及董事會提名委員會委員。



董事會報告

首次公開發售所得款項用途

本公司從公開發售所得實際款項淨額(扣除有關公開發售的包銷佣金及其他估計開支後)約為686.2百萬港元。

截至二零一六年十二月三十一日，來自首次公開發售所得款項的總金額約為137.8百萬港元已用於此目的，及概約以下列金額作出：

- (a) 其中約63.2百萬港元用於海外擴展(拓展我們的業務至海外市場)；
- (b) 其中約16.5百萬港元用於潛在策略性收購或投資於從事網絡遊戲及相關業務的公司；及
- (c) 其中約58.1百萬港元用於打造泛娛樂化生態。

截至二零一六年十二月三十一日，首次公開發售所得款項剩餘部分約548.4百萬港元尚未動用。尚未動用的首次公開發售所得款項已存入本集團開立的銀行賬戶作短期活期存款。

本公司將繼續動用首次公開發售所得款項，所作用途與本公司日期為二零一六年三月二十九日的公告「更改所得款項用途」一節所載者一致。

企業管治

本公司的企業管治常規詳情載於本年報第23至32頁之企業管治報告。

足夠公眾持股量

於本年度報告日期，根據本公司可公開取得的資料及就本公司董事所知，董事確認本公司有維持創業板上市規則所要求的公眾持股量。

優先購買權

我們的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊地所屬的司法管轄區)適用法例並無任何有關優先購買權的條文。

獨立非執行董事之獨立身份

本公司已接獲各獨立非執行董事根據創業板上市規則第5.09條就其獨立身份發出之年度確認書，本公司認為所有獨立非執行董事均具獨立身份。

獨立核數師

本公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審計，本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師。

二零一七年三月二十一日

代表董事會
主席
王峰



獨立核數師報告



羅兵咸永道

致藍港互動集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

藍港互動集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第80至151頁的合併財務報表，包括：

- 於二零一六年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合虧損表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映 貴集團於二零一六年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。



獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的會計估計
- 以公允價值計量的第三層級金融資產估值
- 對聯營公司投資的減值評估

關鍵審計事項

遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的會計估計

請參閱合併財務報表附註5

截至二零一六年十二月三十一日止年度，來自遊戲虛擬物品銷售收入約為人民幣635.4百萬元。遊戲虛擬物品銷售收入確認涉及對耐用類道具的生命週期（「**玩家生命週期**」）的估計。

為收入確認的目的，管理層按遊戲估計其玩家生命週期。

對玩家生命週期的估計涉及固有的不確定性和主觀性，其可能會導致收入確認的期間出現差異。因此，我們重點關注了此領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的玩家生命週期的估計執行的程序包括：

- 我們評估 貴集團的收入確認政策是否符合所採用的相關國際財務報告準則；
- 我們檢查在玩家生命週期估計中使用的數學公式，並將玩家生命週期與歷史數據和行業數據進行比較，以評估玩家生命週期估計中所使用方法和假設的恰當性；
- 基於抽樣的基礎，我們檢查了估計中所使用的重要輸入值，包括將付費玩家數量、登錄記錄與直接從遊戲服務器導出的原始數據進行檢查。
- 對於所選擇的樣本，我們重新計算了所選擇遊戲相關的玩家生命週期，並將結果與管理層準備的玩家生命週期進行比較。

我們發現，管理層所採用的假設和作出的估計為我們取得的憑證支持，並和我們的了解一致。



獨立核數師報告

關鍵審計事項

以公允價值計量的第三層級金融資產估值

請參閱合併財務報表附註3.3

於二零一六年十二月三十一日，貴集團第三層級金融資產為人民幣150.0百萬元，包括按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及可出售金融資產。

第三層級金融資產估值的一個或多個重大輸入值並非根據活躍市場價格或可觀察的市場數據得出。

管理層利用現金流量貼現法評估和計量第三層級金融資產。管理層委聘了外部估值師以協助估值。確定所採用模型，輸入值和所採用的假設需要重大判斷和估計，其可能會對公允價值計量產生重大影響。因此，我們重點關注了此領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就以公允價值計量的第三層級金融資產估值執行的程序包括：

- 我們評估了貴集團的內部估值過程，以及當存在外部估值師參與時，評估外部估值師的勝任能力和客觀性。
- 我們與內部估值專家一起評估所採用估值模型的適當性，並質疑關鍵輸入值和假設的合理性，包括根據可比公司的相關市場數據評估貼現率的合理性。
- 我們評估了管理層對未來現金流量的預測及其草擬過程，包括測試相關計算。
- 我們通過與歷史結果、經濟和行業的表現進行比較，從而對包括現金流量預測中收入增長率在內的關鍵假設提出質疑。
- 我們將現金流量預測中的輸入值與歷史數據、經批准的預算和商業計劃進行比較。

我們發現，管理層所採用的假設為我們取得的憑證支持，並和我們的了解一致。



獨立核數師報告

關鍵審計事項

對聯營公司投資的減值評估

請參閱合併財務報表附註11。

於二零一六年十二月三十一日，貴集團對聯營公司斧子互動娛樂有限公司(「斧子公司」)的權益投資為人民幣164.4百萬元，並以權益法計量。

採用權益法入賬的投資須於每個報告日評估期是否存在減值跡象。斧子公司截至二零一六年十二月三十一日止年度發生營業虧損，被考慮為一項減值跡象。在管理層委聘的外部估值師的協助下，管理層執行了減值評估，且基於管理層的評估，對斧子公司投資的可收回數額以其公允價值扣除處置成本確定，並且高於此投資於二零一六年十二月三十一日的賬面值。用於減值評估所採用的模型、輸入值和所採用的假設需要重大的判斷和估計，其可能會對結果產生重大影響。因此我們重點關注了此領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就對聯營公司投資的減值評估執行的程序包括：

- 我們評估了 貴集團的內部估值過程，以及外部估值師的勝任能力和客觀性。
- 我們與內部估值專家一起評估所採用估值模型的適當性，並質疑關鍵輸入值和假設的合理性，包括根據可比公司的相關市場數據評估貼現率的合理性。
- 我們評估的管理層對未來現金流量的預測，及其草擬過程，包括測試相關的計算。
- 我們與管理層進一步討論及了解影響預測銷售的關鍵因素，包括最新的商業計劃，市場條件及銷售模式。我們通過取得包括銷售合同和代理協議在內的支持性憑證以評估這些因素。
- 我們通過與歷史結果、經濟和行業的表現進行比較，從而對包括現金流量預測中收入增長率在內的關鍵假設提出質疑。
- 我們將現金流量預測中的輸入值與歷史數據、經批准的預算和斧子公司的商業計劃進行比較。
- 我們根據我們的行業知識，並考慮市場上典型的交易成本，以評估管理層對處置成本的估計。

我們發現，管理層所採用的假設為我們取得的憑證支持，並和我們的了解一致。



獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括藍港互動集團有限公司二零一六年度報告內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告(以下簡稱「其他信息」)。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤、停止經營或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



獨立核數師報告

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以對合併財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林同文。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一七年三月二十一日



合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	13,649	14,468
無形資產	7	39,406	29,343
製作中之電影	8	24,418	–
採用權益法入賬的投資	11	176,362	180,183
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	12	19,229	–
可供出售金融資產	13	115,125	44,370
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	14	15,637	41,409
遞延所得稅資產 — 淨值	15	1,431	7,490
預付款項及其他應收款項	17	20,389	20,465
受限制存款	19	106,139	–
		531,785	337,728
流動資產			
貿易應收款項	16	78,947	45,079
預付款項及其他應收款項	17	112,905	89,675
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	14	17,125	19,543
短期銀行存款	18	312,963	–
現金及現金等價物	19	338,655	794,461
		860,595	948,758
總資產		1,392,380	1,286,486



合併資產負債表(續)

	附註	於十二月三十一日	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
權益及負債			
歸屬本公司所有者應佔權益			
股本	20	59	59
股本溢價	20	1,720,691	1,722,308
就受限制股份單位計劃所持股份	20	(2)	(3)
儲備	21	426,480	325,713
累計虧損		(1,135,029)	(977,657)
		1,012,199	1,070,420
非控制性權益		(1,909)	(1,907)
總權益		1,010,290	1,068,513
負債			
非流動負債			
銀行借款	23	99,400	–
遞延收益	25	7,021	3,267
		106,421	3,267
流動負債			
銀行借款	23	600	–
貿易及其他應付款項	24	171,940	107,472
即期所得稅負債		17,813	3,885
遞延收益	25	85,316	103,349
		275,669	214,706
總負債		382,090	217,973
總權益及負債		1,392,380	1,286,486

第86至151頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

第80至151頁的合併財務報表由董事會於二零一七年三月二十一日批准並由以下董事代為簽署：

王峰
董事

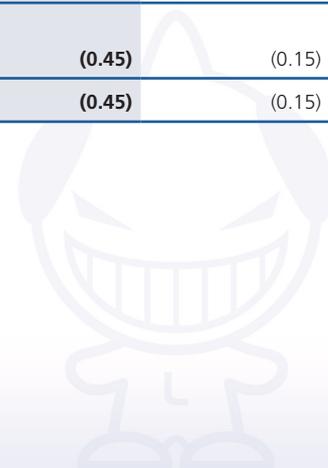
廖明香
董事



合併綜合(虧損)/收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收入	5	658,442	540,828
成本	26	(367,837)	(323,828)
毛利		290,605	217,000
銷售及市場推廣開支	26	(201,129)	(180,060)
行政開支	26	(102,054)	(83,224)
研發開支	26	(139,496)	(120,562)
其他利得 — 淨額	28	35,558	104,018
經營虧損		(116,516)	(62,828)
財務收益 — 淨額	29	4,225	16,373
享有採用權益法入賬的投資虧損	11	(28,621)	(5,430)
除所得稅前虧損		(140,912)	(51,885)
所得稅開支	30	(16,462)	(1,912)
年度虧損		(157,374)	(53,797)
其他綜合收益/(虧損)			
其後可能重新分類至損益的項目：			
— 可供出售金融資產的公允價值變動，扣除稅項		21,022	8,399
— 減去：於處置時重新分類可供出售金融資產的公允價值變動至損益，扣除稅項		(2,449)	(1,534)
— 享有按權益法入賬的投資的其他綜合收益份額，扣除稅項		3,991	2,430
其後不會重分類至損益的項目：			
— 貨幣換算差額		45,042	47,354
年度其他綜合收益，扣除稅項		67,606	56,649
年度綜合(虧損)/收益總額		(89,768)	2,852
以下應佔虧損：			
本公司所有者		(157,372)	(51,911)
非控制性權益		(2)	(1,886)
年度虧損		(157,374)	(53,797)
以下應佔綜合(虧損)/收益總額：			
本公司所有者		(89,766)	4,738
非控制性權益		(2)	(1,886)
年度綜合(虧損)/收益總額		(89,768)	2,852
每股虧損(每股以人民幣計)			
— 基本	31(a)	(0.45)	(0.15)
— 攤薄	31(b)	(0.45)	(0.15)

第86至151頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。



合併權益變動表

附註	本公司所有者應佔								
	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	股本— 受限制股份		儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
			單位計劃 人民幣千元						
於二零一五年一月一日的結餘	59	1,726,828	(6)		206,182	(925,746)	1,007,317	(21)	1,007,296
綜合(虧損)/收益									
年內虧損	-	-	-		-	(51,911)	(51,911)	(1,886)	(53,797)
其他綜合收益									
— 可供出售金融資產的									
公允價值變動，扣除稅項	-	-	-		8,399	-	8,399	-	8,399
— 於處置時重新分類可供出售 金融資產的公允價值變動至 損益，扣除稅項	-	-	-		(1,534)	-	(1,534)	-	(1,534)
— 享有按權益法入賬的投資的 其他綜合收益份額，扣除稅項	-	-	-		2,430	-	2,430	-	2,430
— 貨幣換算差額	-	-	-		47,354	-	47,354	-	47,354
年度綜合收益/(虧損)總額	-	-	-		56,649	(51,911)	4,738	(1,886)	2,852
於權益直接確認的本公司所有者 出資及獲發分派的總額									
僱員購股權計劃及受限制股份 單位計劃：									
— 僱員服務價值	22	-	-		62,882	-	62,882	-	62,882
— 股份的歸屬	-	(3)	3		-	-	-	-	-
股份回購	-	(4,517)	-		-	-	(4,517)	-	(4,517)
年度本公司所有者出資及 獲發分派的總額	-	(4,520)	3		62,882	-	58,365	-	58,365
於二零一五年十二月三十一日的結餘	59	1,722,308	(3)		325,713	(977,657)	1,070,420	(1,907)	1,068,513



合併權益變動表(續)

	本公司所有者應佔								
	附註	股本— 受限制股份					總額	非控制性 權益	總權益
		股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	單位計劃 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元			
於二零一六年一月一日的結餘		59	1,722,308	(3)	325,713	(977,657)	1,070,420	(1,907)	1,068,513
綜合(虧損)/收益									
年內虧損		-	-	-	-	(157,372)	(157,372)	(2)	(157,374)
其他綜合收益									
— 可供出售金融資產的									
公允價值變動，扣除稅項		-	-	-	21,022	-	21,022	-	21,022
— 於處置時重新分類可供出售									
金融資產的公允價值變動至									
損益，扣除稅項		-	-	-	(2,449)	-	(2,449)	-	(2,449)
— 享有按權益法入賬的投資的									
其他綜合收益份額，扣除稅項		-	-	-	3,991	-	3,991	-	3,991
— 貨幣換算差額		-	-	-	45,042	-	45,042	-	45,042
年度綜合收益/(虧損)總額		-	-	-	67,606	(157,372)	(89,766)	(2)	(89,768)
於權益直接確認的本公司所有者									
出資及獲發分派的總額									
僱員購股權計劃及受限制股份									
單位計劃：									
— 僱員服務價值	22	-	-	-	33,161	-	33,161	-	33,161
— 股份的歸屬		-	(1)	1	-	-	-	-	-
股份回購		-	(1,616)	-	-	-	(1,616)	-	(1,616)
年度本公司所有者出資及									
獲發分派的總額		-	(1,617)	1	33,161	-	31,545	-	31,545
於二零一六年十二月三十一日的結餘		59	1,720,691	(2)	426,480	(1,135,029)	1,012,199	(1,909)	1,010,290

第86至151頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。



合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營所用現金	33	(88,376)	(105,090)
已付所得稅		(3,743)	(3,928)
經營活動所用現金淨額		(92,119)	(109,018)
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(7,277)	(10,395)
購買無形資產		(17,967)	(22,408)
購買可轉換票據		-	(30,767)
處置物業、廠房及設備所得款		145	103
處置無形資產所得款		-	2,629
支付對採用權益法入賬的投資的現金對價	11	(12,000)	(132,744)
購買可供出售金融資產		(328,860)	(494,644)
處置可供出售金融資產所得款	13	328,749	460,103
注資於以公允價值計量的且變動計入當期損益的聯營公司		(15,000)	-
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	14	(3,887)	(65,796)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款	14	-	87,156
製作中之電影付款		(22,848)	-
預付投資款	17	(11,564)	-
向關聯方提供的貸款		-	(55,460)
向第三方提供的貸款		-	(10,000)
收回向關聯方提供的貸款		-	58,187
收回向第三方提供的貸款		10,966	-
購買短期投資		-	(230,000)
收回到期短期投資所得款		-	230,000
已收短期投資回報		-	821
受限制存款增加	19	(106,139)	-
短期銀行存款增加	18	(312,963)	-
投資活動所用現金淨額		(498,645)	(213,215)
融資活動的現金流量			
借款所得款項	23	100,000	-
已付利息		(944)	-
附屬公司發行優先股預收款項		30,000	-
附屬公司取消發行優先股退還款項		(30,000)	-
支付首次公開發售中普通股的發行成本		-	(6,087)
支付回購股份款項		(1,616)	(4,517)
融資活動所得/(所用)現金淨額		97,440	(10,604)
現金及現金等價物減少淨額			
		(493,324)	(332,837)
年初現金及現金等價物		794,461	1,086,532
現金及現金等價物的匯兌利得		37,518	40,766
年末現金及現金等價物		338,655	794,461

第86至151頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

合併財務報表附註

1. 一般資料

藍港互動集團有限公司(「本公司」)，於二零零七年五月二十四日根據開曼群島公司法第二十二章節(一九六一年第3號法例，經整合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O.Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands。通過完成於香港聯合交易所有限公司創業板(「創業板」)首次公開發售(「首次公開發售」)，本公司的股份已於二零一四年十二月三十日在創業板上市。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)在中華人民共和國(「中國」)以及其他國家及地區主要從事網絡遊戲開發及發行(「本集團遊戲業務」)。

本集團的主要附屬公司於中國設立且其大部份交易乃以人民幣(「人民幣」)計值。兌換人民幣為外幣須受中國政府頒佈之外匯管制規則及法規所限。於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，除外匯管制法規限制外，本集團獲得或使用資產及結清本集團負債的能力並無受到任何重大限制。

除非另有說明，否則合併財務報表以人民幣呈列。本合併財務報表已經由董事會在二零一七年三月二十一日批准。

組成本集團的所有公司已採納十二月三十一日作為其財政年度年結日。

2. 重大會計政策概要

製合併財務報表所採用的重大會計政策載列如下。除非另有指明外，該等政策於整個相關年度貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團合併財務報表已根據所有適用的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。合併財務報表已按歷史成本法編製，並就可供出售金融資產、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的重估而作出修改。

根據國際財務報告準則編製合併財務報表須運用若干關鍵會計估計。管理層亦須在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較多判斷或較高複雜程度的範疇，或假設及估計對合併財務報表屬重要的範疇，已披露於下文附註4。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露的變更

(a) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

本集團已於二零一六年一月一日或之後開始的財政年度首次採納下列修改：

國際財務報告準則第 11 號的修改	「收購共同經營權益的會計法」
國際會計準則第 16 號及國際會計準則第 38 號的修改	「折舊和攤銷的可接受方法的澄清」
年度改進 2014 中的修改：	
— 國際財務報告準則第 7 號	— 「金融工具：披露」
— 國際會計準則第 19 號	— 「僱員福利」
國際會計準則第 1 號的修改	「披露計劃」

上述準則的修改的生效對集團合併財務報表並無重大影響。除此之外，其餘已於二零一六年一月一日或之後開始的財政年度首次生效的修改並不適用於本集團。

(b) 尚未採納的新準則和修改

多項新準則和準則的修改已發佈但尚未於自二零一六年一月一日開始的年度期間生效，且未在編製本合併財務報表中提早運用：

		於下列日期及 以後的年度生效
國際財務報告準則第 12 號的修改	「所得稅」	二零一七年一月一日
國際財務報告準則第 7 號的修改	「現金流量表」	二零一七年一月一日
國際財務報告準則第 15 號	「基於客戶合同收入的確認」	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第 9 號	「金融工具」	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第 16 號	「租賃」	二零一九年一月一日
國際財務報告準則第 10 號及 國際會計準則第 28 號的修改	「投資者與其聯營或合營企業之間的 資產出售或投入」	二零一九年一月一日

本集團現正評估上述新準則和對現有準則的修訂於首次應用時對本集團合併財務報表的影響。管理層已對國際財務報告準則第 15 號及國際財務報告準則第 9 號的影響進行初步評估，據此管理層預期除增加的披露要求和呈列變化以外不會對本集團的合併財務報表產生重大影響。本集團將於未來數月對新準則和修改所帶來的影響進行更詳細評估。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併賬目

(a) 附屬公司

附屬公司指由本集團控制的所有實體(包括架構實體)。當本集團因透參與實體的營運而享有或有權享有其可變回報，並有能力通過其對實體的權力影響有關回報時，則本集團控制該實體擁有控制權。

附屬公司自控制權轉讓予本集團當日起全數合併入賬，而於控制權終止當日起不再合併入賬。

集團內公司間交易、交易的結餘及收支予以抵銷。集團內公司間交易所產生並於資產中確認的盈虧亦予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。

(i) 重組所產生的附屬公司

藍港娛樂科技有限公司(也稱為藍港在線(北京)科技有限公司，「藍港娛樂」)於二零零七年三月三十日於中國成立並開展集團遊戲業務。自二零零七年之後，藍港娛樂成立了幾家國內經營公司作為其附屬公司，這些經營公司與藍港娛樂一起，統稱為「中國經營實體」。於二零零八年四月二十二日，全資附屬公司藍港在線(北京)網絡科技有限公司(「北京藍港在線」)已與藍港娛樂及其權益持有人訂立一系列合約協議(「契約安排」)，從而使北京藍港在線及本集團：

- 對藍港娛樂行使有效的財務及經營控制權；
- 行使藍港娛樂權益持有人的投票權；
- 收取藍港娛樂所產生的絕大部分經濟利益回報，作為北京藍港在線所提供的業務支援、技術及諮詢服務的代價；
- 獲取的按中國法律及法規允許的最低購買價自各自的權益持有人購買藍港娛樂的全部或部分股權，或按有關資產的賬面淨值或中國法律及法規允許的最低購買價購買藍港娛樂的全部或部分資產的不可撤回及獨家權利。北京藍港在線可隨時行使有關購股權，直至其已收購藍港娛樂的全部股本權益及／或全部資產；
- 自藍港娛樂各自的權益持有人獲得對其全部股權的抵押，作為藍港娛樂應付北京藍港在線的全部款項的抵押品，以確保藍港娛樂履行於契約安排下的責任。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併賬目(續)

(a) 附屬公司(續)

(i) 重組所產生的附屬公司(續)

本集團於藍港娛樂並無任何股權。然而，由於訂立合約安排，本集團有權自參與藍港娛樂的業務獲得可變回報，且有能力藉對藍港娛樂行使其權力而影響該等回報，因此被視為控制藍港娛樂。因此，本公司根據國際財務報告準則將藍港娛樂視為間接附屬公司。本集團將藍港娛樂的經營財務狀況及業績在本集團於二零一六年和二零一五年十二月三十一日的合併財務報表合併入賬。

儘管如此，在向本集團提供對藍港娛樂的直接控制權時，合約安排可能不及直接合法擁有權有效，中國法律制度的不確定性可能有礙本集團於藍港娛樂的業績、資產及負債的受益權。本公司董事根據其法律顧問的意見，認為北京藍港在線、藍港娛樂及其權益持有人之間訂立的合約安排符合相關中國法律及法規，並可依法強制執行。

(b) 不改變控制權之附屬公司所有權權益變動

與非控制權益進行的不導致失去控制權的交易入賬列作權益交易，即以彼等作為擁有人的身份與擁有人進行的交易。任何已付代價公允價值與所收購相關應佔附屬公司資產淨值賬面值的差額列作權益。向非控制權益出售的利得或虧損亦列作權益。

(c) 處置附屬公司

當本公司集團不再持有控制權，在被投資主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益/(虧損)中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產或負債。這意味著之前在其他綜合收益/(虧損)中確認的金額需重新分類至損益。

2.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減減值入賬。成本亦包括直接應佔投資成本。本公司將附屬公司的業績按已收及應收股息入賬。

於收到來自於附屬公司投資的股息時，倘股息超過附屬公司在派息期間的綜合收益總額，或於獨立財務報表的賬面值超過被投資方資產淨值(包括商譽)在合併財務報表中有關投資的賬面值，則須對有關投資進行減值測試。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.4 聯營

聯營指所有本集團對其有重大影響力的主體。重大影響是指有權利參與被投資單位的財政及經營決策，但不是對該等決策實施控制或共同控制。

(a) 權益會計法

聯營投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營的投資包括購買時已辨認的商譽，扣除任何累計減值虧損。在購買聯營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。

如聯營的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔聯營購買後損益於收益表內確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營的虧損等於或超過其在該聯營的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營已產生法律或推定債務或已代聯營作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營可收回數額與其賬面值的差額，並在收益表中確認於「享有聯營的虧損份額」旁。

本集團與其聯營之間的上流和下流交易的溢利和虧損，在集團的合併財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營股權攤薄所產生的利得或虧損於收益表確認。

(b) 按公允價值計量且變動計入損益

本集團已作為有限合夥人投資於私募股權基金並發揮重大影響力。本公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量、並於資產負債表中以「按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

2.5 分部報告

經營分部的報告方式與提供予主要經營決策者的內部報告所使用者一致。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者，被確定為制訂策略決策的執行董事。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.6 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包括項目，乃採用該實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元(「美元」)。本公司的主要附屬公司乃於中國註冊成立，故該等附屬公司將人民幣視為其功能貨幣。除非另有指明，本集團決定以人民幣呈列合併財務報表。

(b) 交易及結餘

外幣交易均按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌利得和虧損於損益內確認。

有關現金及現金等價物的匯兌利得和虧損於合併綜合(虧損)/收益表中「財務收入 — 淨額」呈列。所有其他匯兌利得和虧損於合併綜合(虧損)/收益表中「其他利得 — 淨額」呈列。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的折算差額於損益中列報為公允價值利得和虧損的一部份。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售的權益)的折算差額包括在其他綜合收益中。

(c) 集團公司

所有本集團實體(概無擁有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的功能貨幣如有別於呈列貨幣，其業績及財務狀況按下列方式換算為呈列貨幣：

- 各資產負債表日呈列的資產及負債按該資產負債表日的收市匯率換算；
- 各綜合(虧損)/收益表的收支按平均匯率(除非此平均數並非交易日匯率的累積影響的合理約數，在此情況下，收支會按交易日的匯率換算)換算；及
- 所有產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認為貨幣換算差額。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買項目直接應佔的開支。

其後成本僅在與項目相關的未來經濟利益可能流入本集團及項目成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。重置部分的賬面值取消確認。所有其他維修及保養成本於其產生的財政期間自損益賬扣除。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備的折舊乃使用直線法計算，以於下列估計可使用年期將其成本分配至剩餘價值：

傢具及辦公室設備	3年
服務器及其他設備	3-5年
汽車	4-5年
租賃物業裝修	估計可使用年期與剩餘租期中較短者

本集團於各報告期末均檢討資產的剩餘價值及可使用年期，並在適當時作出調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則即時將該資產的賬面值撇減至其可收回金額(附註2.10)。

出售時的利得和虧損乃按所得款項與賬面值的差額釐定，並於合併綜合(虧損)/收益表中「其他利得 — 淨額」確認。

2.8 無形資產

(a) 電腦軟件

電腦軟件初始按成本減攤銷確認及計量。所收購電腦軟件版權按購入及使用特定軟件所產生的成本入賬，並於其估計可使用年期五年內攤銷。

(b) 研發支出

研發支出於其產生時確認為開支。倘符合確認標準，與新產品或改進產品的設計及測試有關的開發項目所產生的成本資本化為無形資產。該等標準包括：(1)完成遊戲產品以使其可供使用或出售在技術上可行；(2)管理層有意完成並使用或出售遊戲產品；(3)有能力使用或出售遊戲產品；(4)可證實遊戲產品將如何產生可能的未來經濟利益；(5)有足夠的技術、財務及其他資源完成開發及使用或出售遊戲產品；及(6)遊戲產品在其開發過程中應佔的支出能可靠計量。不符合該等標準的其他開發支出於產生時確認為開支。截至於二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度各年內並無滿足該等標準並資本化為無形資產的開發成本。

先前確認為開支的開發成本於其後期間不會確認為資產。資本化開發成本自資產可供使用時起以直線法於其估計可使用年期內攤銷。

(c) 商標及許可證

單獨購入的商標及許可證按歷史成本列賬。商標及許可證均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。

攤銷利用直線法將商標及許可證的成本按直線法分別攤至其估計可使用年期三十一個月及二至六年計算。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.9 製作中之電影

製作中之電影乃按成本減任何減值虧損撥備列賬。成本包括所有涉及電影製作之直接成本。電影成本於完成後轉撥之電影版權。

2.10 非金融資產減值

可使用年期為無限或尚未可供使用的資產毋須攤銷，惟每年進行減值測試。倘任何事件或情況改變顯示資產的賬面值可能無法收回，則對資產進行減值檢討。減值虧損就資產賬面值超過其可收回金額的金額予以確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量(現金產生單位)的最低水準分組。蒙受減值的商譽以外的非金融資產於各報告日進行減值轉回可能性檢討。

2.11 金融資產

2.11.1 分類

本集團將其金融資產分為以下類別：以公允價值計量且其變動計入損益，貸款及應收款項及可供出售金融資產。分類取決於收購金融資產的目的。管理層於初始確認時釐定其金融資產的分類。

(a) 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產指交易性金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為套期，否則亦分類為持作交易性。在此類別的資產假若預期在12個月內結算，分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為付款固定或可釐定於活躍市場並無報價的非衍生金融資產。該等款項計入流動資產，惟其於報告期末後超過12個月結算或預期將結算，則分類為非流動資產。本集團的貸款及應收款項由資產負債表「貿易及其他應收款項」、「現金及現金等價物」與「短期銀行存款」組成(附註2.14、2.15及2.16)。

(c) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.11 金融資產(續)

2.11.2 確認及計量

金融資產日常買賣乃於交易日(即本集團承諾買賣資產的日期)或者於估算日(即本集團交付資產或取得交付資產的日期)予以確認。所使用的方法一致地應用於歸屬於同類金融資產的所有購買和出售。就所有並非按公允價值計入損益的金融資產而言，投資初始按公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，其投資初始按其公允價值確認，交易成本於收益表中確認。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上已將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

「以公允價值計量且變動計入損益的金融資產」類別的公允價值變動所產生的利得或虧損，於其產生的期間呈列在收益表的「其他(虧損)/利得 — 淨額」內。以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的股利收益，當集團收取款項的權利確定時列為其他收益的一部份。

分類為可供出售的貨幣性及非貨幣性證券的公允價值變動在其他綜合收益中確認。

當分類為可供出售的證券售出或減值時，在權益中確認的累計公允價值調整列入收益表內作為「投資證券的利得和虧損」。

可供出售證券利用實際利率法計算的利息在收益表內確認為部份其他收益。至於可供出售權益工具的股利，當本集團收取有關款項的權利確定時，在收益表內確認為部份其他收益。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.11 金融資產(續)

2.11.3 金融資產減值

(a) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於各報告期末評估是否存在客觀證據顯示金融資產或一組金融資產出現減值。只有於初始確認資產後發生一宗或多宗事件(「虧損事件」)導致出現減值的客觀證據，而該宗(或該等)虧損事件對金融資產或一組金融資產的估計未來現金流量構成能可靠估計的影響時，該金融資產或該組金融資產方出現減值及產生減值虧損。

減值的證據可能包括以下指標：債務人或一組債務人正處於重大財政困境，違約或拖欠利息或本金付款，彼等可能進入破產程序或進行其他財務重組，以及當可觀察數據顯示估計未來現金流量有可計量的減少時，如欠款或與違約相關的經濟狀況變動。

對於貸款及應收款類別，虧損金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用虧損)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而虧損金額則在收益表確認。如貸款有浮動利率，計量任何減值虧損的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，集團可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在後繼期間，減值虧損的數額減少，而此減少可客觀地聯繫至減值在確認後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值虧損可在收益表轉回。

(b) 可供出售金融資產

本集團亦在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某一可供出售金融資產或某一可供出售金融資產組已經減值。

對於被分類為可供出售的債券，如存在此等證據，累計虧損 — 按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算 — 自權益中重分類並在損益中記賬。如在較後期間，被分類為債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值虧損在損益確認後發生的事件有關，則將減值虧損在收益表轉回。

至於被分類為可供出售的權益投資，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是證券已經減值的證據。若存在此等證據，累計虧損 — 按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算 — 自權益中重分類並在損益中記賬。在收益表中就被分類為可供出售的權益工具確認的減值虧損，即使在後繼期間該工具的公允價值增加，亦不得轉回。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.12 抵銷金融工具

當有可合法強制執行權抵銷已確認金額及擬按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產及負債相互抵銷，以淨額於資產負債表內呈報。合法強制執行權不能取決於未來事件，且必須於一般業務過程以及本公司或對方公司處於違約、資不抵債、破產的情形中執行。

2.13 衍生金融工具及套期活動

衍生工具初始按於衍生工具合同訂立日的公允價值確認，其後按其公允價值重新計量。確認所產生的利得或虧損的方法取決於該衍生工具是否指定作套期工具，如指定為套期工具，則取決於其所套期項目的性質。本集團未指定任何衍生工具作為套期工具。

2.14 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中就所提供服務而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(或在正常業務經營週期中，則更長)，其分類為流動資產；否則呈列為非流動資產。

貿易及其他應收款項初始以公允價值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本減減值撥備計量。關於本集團貿易應收款項核算的進一步資料請參見附註2.11.2，關於本集團減值政策的描述請參見附註2.11.3。

2.15 現金及現金等價物

在合併現金流量表內，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款及原到期日為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

2.16 定期存款

定期存款為存放於銀行的定期存款。原到期日不足一年的存款在報表中以流動資產列報。於相應期間內所產生的利息所得在合併綜合(虧損)/收益表中確認為利息收益。

2.17 股本

普通股歸類為權益。發行新股時的直接應佔增加成本在權益內列為所得款項(除稅後)的扣減。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價包括任何直接應佔增加成本從本公司股東應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘有關股份其後重新發行，則任何所收取的代價(扣除任何直接增加交易成本)計入本公司股東應佔的權益。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.18 貿易及其他應付款項

貿易應付款項指就於一般業務過程中向供應商取得的商品或服務付款的責任。如貿易及其他應付款項於一年或以內(或在正常業務經營週期中，則更長)到期付款，則分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項初始以公允價值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2.19 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益表確認。

設立融資額度時支付的費用倘部份或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資額度將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資額度期間攤銷。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.20 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

2.21 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支包括即期及遞延所得稅。所得稅開支均於損益中確認。在該情況下，所得稅亦可分別於其他綜合收益或直接於權益中確認，其他綜合收益或直接於權益中確認的有關開支除外(在此情況下，稅項亦在其他綜合收益或直接於權益中確認)。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出乃根據本公司的附屬公司及其聯營經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日期已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法規詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適當情況下根據預期須向稅務機關繳付的稅款建立撥備。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.21 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

內部基準差額

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在合併財務報表中的賬面值之間的暫時差額予以確認。然而，倘遞延所得稅項負債於初始確認商譽時產生，則遞延所得稅負債不予確認，而倘遞延所得稅乃因在業務合併以外的交易中初始確認資產或負債而產生，而於交易時不會影響會計或應課稅損益，則遞延所得稅不予入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日期前已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會應用的稅率而釐定。

遞延所得稅資產僅於極有可能將未來應課稅溢利與可動用的暫時差異抵銷時方予確認。

外部基準差額

遞延所得稅負債按於附屬公司及聯營的投資所產生的暫時差額作撥備，惟倘撥回暫時差額的時間由集團控制，而在可見將來不大可能撥回暫時差額則除外。

就附屬公司和聯營投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅溢利抵銷可用的暫時性差異。

(c) 抵銷

當有法定可強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產與負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體所徵收的所得稅，而實體有意以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.22 僱員福利

本集團根據僱員工資的若干百分比向有關政府部門管理的設定供款退休福利計劃供款。根據該等計劃，政府部門承諾承擔應付予所有現有及日後退休僱員的退休福利責任，及本集團除作出供款外並無其他退休福利責任。向該等計劃作出的供款於發生時列支。計劃的資產由政府部門持有及管理並獨立於本集團的資產。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.23 以股份為基礎的付款

(a) 權益結算以股份為基礎的付款交易

本集團接受僱員的服務以作為本公司或本公司附屬公司的權益工具對價。作為授出股份，受限制股份單位(「受限制股份單位」)和期權的交換而收到的僱員服務的公允價值確認為開支。

就獎勵予僱員的股份，受限制股份單位和期權而言，將予支出的總金額乃參考所授出的股份，受限制股份單位和期權的公允價值而釐定：

- 包括任何市場表現歸屬條件的影響；
- 不包括任何服務或非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

非市場表現及服務歸屬條件已包括在有關預期將予歸屬的股份，受限制股份單位和期權數目的假設中。總開支須於達致所有指定的歸屬條件的歸屬期間確認。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂其有關預期將予歸屬的股份，受限制股份單位和期權數的估計，並於損益中確認修訂原有估計的影響(如有)，同時對權益作出相應的調整。

此外，在某些情況下，僱員可能在授出日期之前提供服務，因此授出日期的公允價值就確認服務開始期與授出日期之間期內的開支作出估計。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本(和股本溢價)。

(b) 集團實體之間的股份為基礎的付款交易

本公司向本集團附屬公司僱員授出權益工具列作資本投入。收取僱員服務之公允價值參考授出日期的公允價值計量，按歸屬期間確認，列作對附屬公司的投資增加，並於增加本公司實體的權益。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.24 收入確認

本集團從事網絡遊戲開發及經營。本集團主要收入來源於銷售遊戲虛擬代幣(「**遊戲代幣**」)予遊戲玩家，遊戲授權及向第三方發行夥伴提供技術支援。

當收入的金額能夠可靠計量，未來經濟利益很可能流入有關主體，及本集團每項收入均符合下文所述具體條件時，本集團便會將收入確認。收入按已收或應收對價的公允價值計量，扣除銷售稅金，折扣和其他優惠後列賬。

(a) 遊戲虛擬物品銷售收入

本集團通過自身的平台(8864.com, Linekong.com)及與很多第三方遊戲分發渠道，支付渠道及預付遊戲點卡分發商合作發行其自主研發遊戲及代理運營遊戲，這些分佈於各個國家和地區的遊戲分發渠道包括第三方的網頁平台(如360.com, 4399.com)，線上應用程式商店(如蘋果手機及平板中的蘋果應用程式商店)，網頁及手機遊戲門戶網站(統稱為「**遊戲分發渠道**」)。

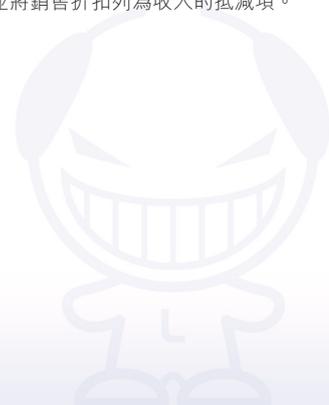
本集團的遊戲均為免費，玩家可以為更好的遊戲體驗購買遊戲代幣然後將遊戲代幣轉換為多種遊戲虛擬物品。本集團的玩家(「**玩家**」)可直接透過遊戲分發渠道自身的收費系統或第三方支付渠道購買遊戲代幣，或第三方支付預付遊戲點卡分發商購買預付遊戲點卡。遊戲分發渠道，第三方支付渠道及第三方支付預付遊戲點卡分發商向付費玩家收取款項並滙出現金，惟扣除根據本集團與遊戲分發渠道，第三方支付渠道及第三方支付預付遊戲點卡分發商所訂立協議的相關條款提前釐定的渠道服務費或分銷折扣。

主要義務人或主要代理人考慮

本集團向付費玩家傳遞遊戲體驗時已評估本集團、第三方遊戲研發商、第三方遊戲分發渠道，第三方支付渠道及第三方支付預付遊戲點卡分發商各自的角色及職責，以確定本集團在上述安排中是作為主要義務人還是代理人，通過多種因素評估本集團來自上述安排的收入將以全額或淨額的基礎確認，評估因素包括但不僅限於：(i)本集團是否承擔上述安排的主要責任；(ii)本集團是否有確定銷售價格的自由。

本集團經營其自主開發的遊戲及代理遊戲，並在向付費玩家傳遞遊戲體驗中承擔主要責任，包括市場營銷、分發及支付渠道選擇、服務器託管及向客戶提供服務。此外，本集團也控制了遊戲及相關服務的規格參數的制定及遊戲虛擬物品的定價。因此本集團認為其作為向付費玩家傳遞遊戲體驗時的主要義務人，承擔了遊戲經營的主要風險與報酬，因此對遊戲收入進行全額核算。支付予第三方遊戲開發者的款項及遊戲分發渠道和第三方支付渠道的渠道服務費確認為成本。

由於本集團作為向付費玩家傳遞遊戲體驗的主要義務人，因此付費玩家被本集團視為其客戶。相應的，本集團將付費玩家支付的實際價格確認為收入總額。在確定本集團自主開發遊戲及代理遊戲的經營收入總額時，本集團依據現有資料估計第三方遊戲分發渠道及第三方支付預付遊戲點卡分發商給予付費玩家的折扣，並將銷售折扣列為收入的抵減項。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.24 收入確認(續)

(a) 遊戲虛擬物品銷售收入(續)

遊戲虛擬物品銷售收入確認

於遊戲代幣銷售後，本集團通常有隱含義務提供服務，使遊戲代幣所換取的虛擬物品於遊戲中呈現或使用。因此，銷售遊戲代幣直接透過遊戲分發渠道自身的收費系統或第三方支付渠道收取的所得款項被本集團初始記錄為遞延收益，而自銷售預付遊戲點卡收取的所得款項初始記錄為貿易及其他應付款項中自銷售預付遊戲點卡收取的預付款。該自銷售預付遊戲點卡收取的預付款於玩家啟用遊戲點卡時(即玩家首次使用預付遊戲點卡充值至彼等的遊戲賬戶)轉至遞延收益。

付費玩家使用遊戲代幣購買遊戲虛擬物品。銷售遊戲代幣產生的遞延收益僅在與付費玩家購買的遊戲虛擬物品有關的服務向有關付費玩家提供時實時或按比例確認為收入。就釐定向有關付費玩家提供服務的時間而言，本集團已釐定下列各項：

- 消耗類道具指在遊戲中可以被特定玩家消費或在預定有效期內消費的虛擬物品。本集團追蹤遊戲中所有消耗類道具的消耗或有效期的截止。消耗類道具的共性包括：(a) 特定期間(若干日至若干月)後或玩家在遊戲中將道具消耗完畢後，該類道具將不再出現在玩家的遊戲賬號中；(b) 一旦該類道具被使用或到期，本集團將不再保留與該類道具相關的責任。消耗類道具的收入在道具消耗期間或道具消耗後確認(即自遞延收益結轉收入)，因為本集團在該類道具上的責任在道具消耗或到期後全部提供至遊戲玩家。
- 耐用類虛擬物品指付費玩家在整個遊戲存續期間都可以使用的道具。本集團將持續提供該類虛擬物品相關的服務，直至付費玩家放棄該遊戲。耐用類虛擬物品的收入於壽命期內按比例確認。本集團根據玩家的行為模式估計耐用類道具的生命週期(「**玩家生命週期**」)，即付費玩家首次進行賬號充值至付費玩家最後登陸遊戲之間的平均遊戲期，它代表了本集團對付費玩家購買的耐用類遊戲道具最佳生命週期的估計。

本集團按遊戲估計玩家生命週期並於每一季度或每半年重估相關期間。倘並無充足資料以釐定玩家生命週期(比如新遊戲上線的情況下)，則會根據本集團或第三方研發商研發的其他有類似特徵的遊戲估計玩家生命週期，直至新遊戲確立其自身的模式及記錄。本集團在估計玩家生命週期時會考慮遊戲屬性及其目標觀眾。

倘本集團並無能力區分特定遊戲的耐用類虛擬物品與消耗類虛擬物品應佔收入，則本集團將該遊戲的耐用類及消耗類虛擬物品所得收入均於遊戲玩家生命週期按比例確認。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.24 收入確認(續)

(b) 授權金及技術服務費收入

本集團也存在主要來自海外市場的遊戲授權收入及向第三方發行夥伴提供技術支援服務的收入。

授權收入在整個授權期內以直線法確認。技術支援收入在技術支援服務提供時確認。

本集團在向國外付費玩家傳遞遊戲體驗的過程中評估了本集團及國際遊戲發行商各自的角色及職責，並認為國際遊戲發行商在上述授權安排中負有主要責任，由於他們負責遊戲在海外市場的市場營銷、遊戲伺服器託管、遊戲虛擬物品定價、選擇分銷和支付渠道以及提供客戶服務，因此，國際發行商已經承擔了代理遊戲經營過程中的主要風險與報酬。相應的，本集團以淨額的方式確認技術支援費，即按國際遊戲發行商自海外付費玩家收取的款項的預先釐定百分比計算。

2.25 利息收益

利息收益主要指來自銀行存款和貸款的利息收益並採用實際利率法確認。

2.26 政府補助

倘可合理保證本集團將符合所有附帶條件而獲得補助時，則按公允價值確認政府補助。

有關成本的政府補助予以遞延，並於補助與其計劃補償的成本配對的期間在損益內確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列入遞延收益，並按有關資產的預計年期以直線法計入損益內。

2.27 經營租賃

出租人留有大部分所有權風險及回報的租賃列為經營租賃。經營租賃的付款(扣除收取出租人的任何獎勵)於租賃期間以直線法自損益內扣除。

2.28 股息分派

向本公司派發的股息於本公司股東或董事會(如適當)批准派發股息期間在本集團及本公司的財務報表中確認為負債。



合併財務報表附註

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團承受多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信用風險、集中風險及流動風險。本集團的整體風險管理策略為儘量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理人員執行並經董事會批准。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司的大多數交易均以其功能貨幣美元計值及結算。本公司的外匯風險主要產生於以港元計值的現金及現金等價物。倘港元兌美元升值／貶值5%，其他所有變量保持不變，則截至二零一六年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少／增加約人民幣23,387,000元（二零一五年度：人民幣28,991,000元），主要由於換算以港元計值的現金及現金等價物的匯兌利得／虧損淨額所致。

本集團的經營活動主要於中國進行，且承受因多重外匯匯兌風險，主要與美元有關。因此，外匯風險主要產生於本集團的中國附屬公司從海外合作方收取或計劃收取外幣時確認的資產。就功能貨幣為人民幣的本集團附屬公司而言，倘美元兌人民幣升值／貶值5%，其他所有變量保持不變，則截至二零一六年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少／增加約人民幣1,516,000元（二零一五年度：人民幣712,000元），主要由於換算以美元計值的貨幣資產淨值的匯兌利得／虧損淨額所致。本集團並未對沖外幣的任何波動。

(ii) 利率風險

除計息現金及現金等價物、短期銀行存款、受限制存款及貸款以外，本集團並無其他重大計息資產。貸款按固定利率授出，令本集團面臨公允利率風險。本集團的利率風險來自於銀行借款，銀行借款以固定利率獲得，令本集團面臨公允利率風險。本公司董事預期利率變動不會對計息資產造成任何重大影響，原因是預期銀行結餘及借款的利率將不會發生重大變動。

(iii) 價格風險

本集團持有在合併資產負債表中分類為可供出售或以公允價值計量且其變動計入損益的投資，故此本集團承受價格風險。本集團不承受商品價格風險。

為了管理投資產生的價格風險，本集團將其投資組合分散。各項投資由高級管理層按個例基準管理。



合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險(續)

本集團之可供出售金融資產乃持作資本升值及業務策略用途。本集團並未積極買賣該等投資。敏感度分析乃根據報告期末所承受的可供出售金融資產的權益價格風險釐定。倘本集團持有的相關工具的股價於二零一六年十二月三十一日上升/下降5%(二零一五年:5%)，則其他綜合收益將會增加/減少約人民幣4,317,000元(二零一五年:人民幣1,542,000元)。

本集團以公允價值計量且變動計入損益的金融資產乃為持作待售或由具有贖回特徵的主權益工具指定於本類別。敏感度分析乃根據報告期末所承受的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的價格風險釐定。倘本集團持有的相關工具的公允價值上升/下降5%，則截至二零一六年十二月三十一日止年度稅後虧損將會減少/增加約人民幣1,481,000元(二零一五年:人民幣2,726,000元)。

(b) 信用風險

合併財務報表所載存入銀行及金融機構的現金及現金等價物、貿易應收款項及其他應收款項(包括貸款)的賬面值指本集團就其金融資產而面臨的最大信用風險。本集團管理信用風險的措施旨在控制與可收回程度有關的問題的潛在風險。

為管理銀行存款風險，存款主要存入享譽盛名的金融機構。該等金融機構近期並無出現任何違約現象。

就貿易應收款項而言，於各報告期末的絕大部份貿易應收款項乃來自與本集團合作的相關遊戲分發渠道。倘與該等遊戲分發渠道的戰略關係遭終止或惡化；或倘該等遊戲分發渠道更改合作安排；或倘他們在向本集團支付款項時面臨財政困難，則本集團的貿易應收款項的可收回程度或會受到不利影響。

為管理該項風險，本集團與該等遊戲分發渠道頻繁溝通以確保有效的信用監控。就與該等遊戲分發渠道合作的歷史而言，以往他們所欠的貿易應收款項均可順利收回，因此管理層相信，與該等渠道結欠本集團的尚未償還的貿易應收款項結餘有關的信用風險較低。

就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄及以往經驗單個評估其他應收款項的可收回程度。

除來自下述遊戲分發渠道及支付渠道的貿易應收款項，本集團並無來自客戶的重大信用風險。本集團通過考慮債務人的財務狀況、第三方擔保情況、歷史信用記錄及其他類似當前市場行情等因素來評估其信用品質並設定信用限額。



合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 集中風險

截至二零一六及二零一五年十二月三十一日止年度各年，並無來自單個客戶的收入超過本集團收入的10%。

截至二零一六及二零一五年十二月三十一日止年度各年，通過遊戲分發渠道取得的，超過本集團總收入10%的銷售遊戲虛擬物品收入載列於下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
遊戲分成渠道A	33.0%	23.6%
遊戲分成渠道B	7.9%	13.7%
	40.9%	37.3%

於二零一六及二零一五年十二月三十一日，超過本集團貿易應收款項結餘10%的應收遊戲分發渠道貿易款項結餘載列於下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年	二零一五年
遊戲分成渠道A	46.1%	25.4%

(d) 流動風險

本集團旨在維持充裕的現金及現金等價物。由於有關業務的動態性質，本集團財務部門通過維持充足的現金及現金等價物以保持資金的靈活性。

下表根據結算日至合約到期日的剩餘期間，按有關到期組別分析本集團及本公司將按淨額基礎結算以相關按到期日進行組合的非衍生金融負債。該表所披露金額為合約未貼現現金流量。

	少於一年 人民幣千元	一至二年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一六年十二月三十一日				
銀行借款	612	104,366	–	104,978
貿易及其他應付款項(不包括墊款、應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)	138,389	–	–	138,389
	139,001	104,366	–	243,367
於二零一五年十二月三十一日				
貿易及其他應付款項(不包括墊款、應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)	73,293	–	–	73,293

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理目標為保障本集團能繼續營運，以為股東及其他權益持有人提供回報及利益，並維持最佳資本結構以提升股東長遠價值。

本集團通過定期檢討資本架構以監管資本(包括股本、股本溢價和資本儲備)。作為該檢討一部分，本公司董事考慮資本成本及有關已發行股本的風險。本集團可調整向股東派付的股息金額、退還股東資本、發行新股份或購回本公司股份。本公司董事認為，本集團的資本風險較低。

3.3 公允價值估計

下表採用估值方法分析按公允價值列賬的金融工具。不同層級已界定如下：

- 同類資產或負債在交投活躍市場的報價(未經調整)(第一層級)。
- 除報價外，就資產或負債而言包含於第一層的直接(即作為價格)或間接(即自價格引伸)可觀察輸入值(第二層級)。
- 並非依據可觀察的市場數據作出的有關負債的輸入值(即不可觀察的輸入值)(第三層級)。

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一六年十二月三十一日				
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	-	-	19,229	19,229
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 上市證券	17,125	-	-	17,125
— 非上市證券	-	-	15,637	15,637
可供出售金融資產	-	-	115,125	115,125
	17,125	-	149,991	167,116
於二零一五年十二月三十一日				
資產				
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 上市證券	19,543	-	-	19,543
— 非上市證券	-	-	41,409	41,409
可供出售金融資產	-	-	44,370	44,370
	19,543	-	85,779	105,322

於二零一六年十二月三十一日，本集團沒有任何以公允價值計量的金融負債。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，第一層級、第二層級和第三層級金融工具之間並無轉撥。



合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

於活躍市場買賣金融工具的公允價值，乃按報告期末所報市價釐定。倘交易所、經銷商、經紀、行業集團、定價服務或監管機構可隨時及定期報價，有關市場則被視為活躍，而有關價格代表按公平基準實際及定期進行的市場交易。

並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值法釐定。該等估值法最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據，從而最大限度地減輕對實體特定估計的依賴程度。倘估計金融工具公允價值所需的所有重大輸入值均可觀察獲得，則該項工具會列入第二層級。

倘一個或多個重大輸入值並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具會列入第三層級。

用以估計金融工具價值的特定估值法包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；
- 可觀察數據及不可觀察數據之整合，包括貼現率、無風險利率、預期波幅及市盈率。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，所使用的估值技術沒有變動。

對於被分類為公允價值等級第三層級的公允價值計量，截至二零一六年十二月三十一日止年度，公司運用現金流量貼現法估值所用重大假設及輸入數據如下：

貼現率：	20%–35%
永久增長率：	3%
缺乏市場流通性折讓：	10%–22%
波幅：	40%–61%

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，第三級工具的變動載於附註12、13及14。



合併財務報表附註

4. 重大會計估計及判斷

持續評估估計及判斷，而估計及判斷乃按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對未來事件的合理預測)而作出。

4.1 重大會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生的會計估計於極少情況下會與有關實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

(a) 玩家生命週期估計

如附註2.24(a)所述，本集團於玩家生命週期內按比例確認耐用類虛擬物品產生的收入。各遊戲的玩家生命週期乃根據本集團評估時所有已知相關資訊而作出的最佳估計釐定。有關估計須按半年或季度基準進行重估。因資訊更新而引起玩家生命週期變動的任何調整於以後期間作為會計估計的變動未來適用。

(b) 衍生工具及其他金融工具的公允價值

如附註3.3所述，沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本集團進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。本集團對多項沒有在活躍市場買賣的可供出售金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產使用貼現現金流量分析。

(c) 於聯營的商譽減值估計

本集團根據附註2.4所述的會計政策每年測試聯營公司的商譽是否出現減值。聯營公司的可收回款項已使用折現現金流量分析法釐定。本公司須在分析中作出假設的重大估計，如聯營公司未來表現的預測及分析中所用的折現率。根據本集團的測試結果，本集團於二零一六年十二月三十一日對聯營公司的商譽未出現減值，因此無須確認任何減值虧損。



合併財務報表附註

4. 重大會計估計及判斷(續)

4.1 重大會計估計及假設(續)

(d) 確認以股份為基礎的補償開支

已授出受限制股份單位及購股權(附註22)的公允價值於各授出日期根據相關股份的公允價值計量。此外，本集團須估計於歸屬期結束時仍然受聘於本集團或(如合適)符合不改歸屬條件的承授人預期百分比。本集團僅會確認預期於承授人可無條件享有該等股權獎勵的歸屬期內歸屬的該等受限制股份單位及購股權的開支。該等估計及假設的變動可嚴重影響受限制股份單位及購股權的公允價值及預期將歸屬的有關股權獎勵金額的釐定，因而嚴重影響以股份為基礎的補償開支的釐定。

受限制股份單位及購股權於授出時的公允價值會於股權獎勵的歸屬期內按加速分級歸屬法列為開支。根據加速分級歸屬法，各期歸屬獎勵的各期歸屬部分當作個別授出的股權獎勵處理，即各期歸屬款項須個別計量並列為開支，導致加速確認以股份為基礎的補償開支。

根據股權獎勵的公允價值、承授人的預期周轉率及達成歸屬條件的可能性，本集團就截至二零一六年十二月三十一日止年度所提供服務確認相應的以股份為基礎的補償開支約為人民幣33,161,000元，管理層估計，倘貼現現金流分析使用的貼現率提高/下降100個基點，該補償開支將會下降人民幣1,570,000元/上升人民幣1,765,000元。

(e) 即期及遞延所得稅

本集團在多個地區繳納所得稅。在正常的經營活動中，很多交易和事項的最終稅務處理都存在不確定性。在計提各個地區的所得稅撥備時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定年度的所得稅和遞延稅項撥備產生影響。



合併財務報表附註

4. 重大會計估計及判斷(續)

4.2 應用本集團會計政策時的主要判斷

(a) 特定遊戲的遞延收益

如附註2.24所述，在本集團沒有獲得相關數據及資料以確認具體遊戲中耐用及消耗類虛擬物品產生的收入時，來自耐用類及消耗類虛擬物品產生的收入均通過遞延及按比例的在預期的玩家生命週期內確認。

(b) 確認聯營之重大判斷

本公司已經評估本集團對於截至二零一五年十二月三十一日止年度內對斧子互動娛樂有限公司(「斧子公司」)進行的新權益投資之影響程度(附註11)。根據斧子公司的股東協議，自二零一五年六月斧子公司A系列優先發行完成後，本集團有權向斧子公司的董事會委派特定數量的董事。本公司董事認為，通過參與斧子公司的經營及財務政策決策過程以及在董事會的代表，本集團對斧子公司可以施加重大影響。本公司亦評估本公司所持有優先股的風險及報酬特徵與斧子公司的普通股實質上相似近，因此，該等投資已被分類為一項於聯營的投資聯營公司。

5. 收入及分部資料

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
網絡遊戲的開發及運營：		
— 遊戲虛擬物品銷售	635,380	508,565
— 授權金及技術服務費	23,062	32,263
	658,442	540,828

本集團提供不同類型的網絡遊戲：客戶端遊戲、網頁遊戲及手機遊戲，本集團不同類型的遊戲收入截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度的明細參見下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
遊戲虛擬物品銷售，授權金及技術服務費：		
— 手機遊戲	635,555	504,001
— 網頁遊戲	3,756	11,905
— 客戶端遊戲	19,131	24,922
	658,442	540,828



合併財務報表附註

5. 收入及分部資料(續)

來自中國大陸、海外國家及地區的遊戲收入截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度的明細參見下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
來自外界客戶的收入		
— 中國大陸	537,324	481,318
— 韓國	90,527	27,074
— 海外國家及地區	30,591	32,436
	658,442	540,828

本公司首席經營決策者認為，本集團遊戲業務乃以單一分部經營及管理網絡遊戲的研發及發行，因此並無呈列分部資料。

本集團擁有大量的遊戲玩家，截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，並無來自任何個人玩家的收入超過本集團收入的10%或以上。

除金融工具、採用權益法入賬的投資及遞延所得稅資產外，本集團的非流動資產分佈如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
中國大陸	81,366	43,187
海外國家及地區	7,727	680
	89,093	43,867



合併財務報表附註

6. 物業、廠房及設備

	傢俱及 辦公設備 人民幣千元	服務器及 其他設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日					
成本	7,434	22,556	3,654	5,069	38,713
累計折舊	(4,311)	(18,363)	(1,075)	(3,597)	(27,346)
賬面淨值	3,123	4,193	2,579	1,472	11,367
截至二零一五年十二月三十一日					
止年度					
年初賬面淨值	3,123	4,193	2,579	1,472	11,367
添置	3,224	1,831	670	4,666	10,391
折舊	(1,801)	(3,028)	(619)	(1,691)	(7,139)
處置	(7)	(5)	(139)	-	(151)
年末賬面淨值	4,539	2,991	2,491	4,447	14,468
於二零一五年十二月三十一日					
成本	10,215	23,963	4,065	9,735	47,978
累計折舊	(5,676)	(20,972)	(1,574)	(5,288)	(33,510)
賬面淨值	4,539	2,991	2,491	4,447	14,468
截至二零一六年十二月三十一日					
止年度					
年初賬面淨值	4,539	2,991	2,491	4,447	14,468
添置	1,956	258	688	4,230	7,132
折舊	(2,456)	(1,297)	(758)	(3,407)	(7,918)
處置	(14)	(12)	(7)	-	(33)
年末賬面淨值	4,025	1,940	2,414	5,270	13,649
於二零一六年十二月三十一日					
成本	11,674	22,798	4,058	13,470	52,000
累計折舊	(7,649)	(20,858)	(1,644)	(8,200)	(38,351)
賬面淨值	4,025	1,940	2,414	5,270	13,649

折舊開支於合併綜合(虧損)/收益表內計入下列類別：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
成本	1,906	3,712
行政開支	2,479	1,642
銷售及市場推廣開支	774	460
研發開支	2,759	1,325
	7,918	7,139

合併財務報表附註

7. 無形資產

	商標及許可證 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日			
成本	42,240	2,737	44,977
累計攤銷	(6,167)	(1,683)	(7,850)
賬面淨值	36,073	1,054	37,127
截至二零一五年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	36,073	1,054	37,127
添置	22,024	393	22,417
攤銷	(11,845)	(596)	(12,441)
處置	(15,245)	–	(15,245)
減值	(2,515)	–	(2,515)
年末賬面淨值	28,492	851	29,343
於二零一五年十二月三十一日			
成本	46,296	3,130	49,426
累計減值	(2,515)	–	(2,515)
累計攤銷	(15,289)	(2,279)	(17,568)
賬面淨值	28,492	851	29,343
截至二零一六年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	28,492	851	29,343
添置	29,188	989	30,177
攤銷	(13,786)	(666)	(14,452)
處置	(733)	–	(733)
減值	(4,929)	–	(4,929)
年末賬面淨值	38,232	1,174	39,406
於二零一六年十二月三十一日			
成本	71,714	4,119	75,833
累計減值	(5,807)	–	(5,807)
累計攤銷	(27,675)	(2,945)	(30,620)
賬面淨值	38,232	1,174	39,406

攤銷開支於合併綜合(虧損)/收益表內計入下列類別：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
成本	7,735	4,913
行政開支	338	158
銷售及市場推廣開支	52	42
研發開支	6,327	7,328
	14,452	12,441

合併財務報表附註

8. 製作中之電影

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	-	-
本年增加	24,418	-
年末	24,418	-

9. 按分類劃分的金融工具

	貸款及 應收款項 人民幣千元	以公允價值 計量且 變動計入 損益的資產 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於資產負債表資產				
於二零一六年十二月三十一日				
可供出售金融資產	-	-	115,125	115,125
貿易應收款項	78,947	-	-	78,947
其他應收款項(不包含預付款項)	22,946	-	-	22,946
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	32,762	-	32,762
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	-	19,229	-	19,229
受限制存款	106,139	-	-	106,139
短期銀行存款	312,963	-	-	312,963
現金及現金等價物	338,655	-	-	338,655
	859,650	51,991	115,125	1,026,766
於二零一五年十二月三十一日				
可供出售金融資產	-	-	44,370	44,370
貿易應收款項	45,079	-	-	45,079
其他應收款項(不包含預付款項)	36,901	-	-	36,901
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	60,952	-	60,952
現金及現金等價物	794,461	-	-	794,461
	876,441	60,952	44,370	981,763

按攤銷成本
列賬之負債
人民幣千元

於資產負債表負債	
於二零一六年十二月三十一日	
銀行借款	100,000
貿易及其他應付款項(不包括墊款、應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)	138,389
	238,389
於二零一五年十二月三十一日	
貿易及其他應付款項(不包括墊款、應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)	73,293

合併財務報表附註

10. 附屬公司

於二零一六年十二月三十一日，本公司的主要附屬公司(包括結構化主體)列示如下：

公司名稱	企業內容	併入/成立地點及日期	已發行及繳足資本/註冊資本	所持股權	主要業務及經營地點
(a) 本公司直接持有：					
藍港在線(北京)網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零零八年四月十四日	34,000,000美元	100%	技術諮詢及服務/中國
藍港控股有限公司	有限責任公司	英屬維爾京群島/二零一四年一月八日	1美元	100%	投資控股/英屬維爾京群島
Creative Ace Limited	有限責任公司	開曼群島/二零一五年六月十七日	50,000美元	100%	投資控股/開曼群島
(b) 本公司間接持有：					
藍港亞洲有限公司	有限責任公司	香港/二零一四年三月二十七日	10,000港元	100%	投資控股/香港
藍港韓國有限公司	有限責任公司	韓國/二零一四年四月十六日	100,000,000韓元	100%	遊戲經營及研發/韓國
藍港互動娛樂(香港)有限公司	有限責任公司	香港/二零一二年四月二十七日	10,000港元	100%	遊戲經營/香港
Ace Incorporation Limited	有限責任公司	香港/二零一五年九月四日	1港元	100%	投資控股/香港
藍港美國有限公司	有限責任公司	美利堅合眾國(「美國」)/二零一五年六月十二日	100美元	100%	遊戲經營及研發/美國
(c) 根據合約安排由本公司持有：					
藍港娛樂科技有限公司	有限責任公司	中國/二零零七年三月三十日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營及研發/中國
多邊形(北京)科技有限公司	有限責任公司	中國/二零零七年三月三十日	人民幣30,000元	100%	遊戲研發/中國
北京三樓人科技有限公司	有限責任公司	中國/二零零七年十二月七日	人民幣100,000元	100%	遊戲研發/中國
藍港星雲(北京)科技有限公司	有限責任公司	中國/二零零八年一月十六日	人民幣100,000元	100%	遊戲研發/中國

合併財務報表附註

10. 附屬公司(續)

公司名稱	企業內容	併入/成立地點及日期	已發行及繳足資本/註冊資本	所持股權	主要業務及經營地點
(c) 根據合約安排由本公司持有：(續)					
珠海藍港在線科技有限公司	有限責任公司	中國/二零零八年十月三十日	人民幣 10,000,000元	97%	遊戲研發/中國
手遊通(北京)科技有限公司 (「手遊通」前稱北京火影時代網絡科技有限公司)	有限責任公司	中國/二零一一年八月二十六日	人民幣 10,000,000元	100%	遊戲經營/中國
北京智訊天通科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一二年六月十三日	人民幣 1,000,000元	100%	遊戲研發/中國
天津八八六四網絡技術有限公司(「天津8864」)	有限責任公司	中國/二零一二年十二月二十六日	人民幣 10,000,000元	100%	遊戲經營/中國
北京智訊天通信息技術有限公司	有限責任公司	中國/二零一四年五月二十日	人民幣 2,000,000元	100%	遊戲研發/中國
北京藍虎鯨科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一四年五月二十九日	人民幣 10,000,000元	100%	遊戲研發/中國
北京趣味指間網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一四年七月二十五日	人民幣 10,000,000元	100%	遊戲研發/中國
北京峰與隆互動文化有限公司	有限責任公司	中國/二零一五年六月五日	人民幣 10,000,000元 (實收資本)/ 人民幣 12,500,000元 (註冊資本)	80%	遊戲經營及研發/中國
藍港互動影業(天津)有限公司	有限責任公司	中國/二零一五年十二月四日	人民幣 10,000,000元	100%	影視製作及發行/中國
霍爾果斯藍港影業有限公司	有限責任公司	中國/二零一六年六月十四日	人民幣 50,000,000元	100%	影視製作及發行/中國
藍港互娛影業(北京)有限公司	有限責任公司	中國/二零一六年八月八日	人民幣 3,000,000元	100%	影視製作及發行/中國



合併財務報表附註

11. 採用權益法入賬的投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	180,183	—
本年增加	12,000	163,791
享有虧損	(28,621)	(5,430)
攤薄利得	—	12,725
來自其他股東向聯營公司投入的收益	5,619	—
其他綜合收益	3,991	2,430
貨幣換算差額	3,190	6,667
年末	176,362	180,183

名稱	主要業務／註冊成立國家	於十二月三十一日所持權益百分比		關係的性質
		二零一六年	二零一五年	
斧子互動娛樂有限公司 (「斧子公司」)	遊戲硬件開發及出售／開曼群島	36.82%	31.92%	附註(a)
華影嘉視(北京)國際文化傳媒 有限公司(「華影」)	電影發行／中國	21.05%	—	附註(b)

附註：

- (a) 本集團有權向斧子公司的董事會委派特定數量的董事。本公司董事認為，通過參與斧子公司的經營及財務政策決策過程以及在董事會的代表，本集團對斧子公司可以施加重大影響。因此對斧子公司的投資於二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度內按權益法持續計量。

斧子公司是一家於開曼群島成立的有限責任公司，主要從事遊戲硬件研發及出售，其股份並無市場報價。

- (b) 於二零一六年七月，公司的一家子公司與華影的股東達成投資協議，集團以人民幣12,000,000元對價，購買華影21.05%股份。華影董事會有四位董事，集團有權向華影的董事會委派其中一名董事，本公司董事認為集團通過參與華影的經營及財務決策過程以及在董事會的代表，本集團對華影可以施加重大影響，因此，對華影的投資以權益法進行核算。

華影嘉視是一家於中國北京的有限責任公司，主要從事電影發行業務，其股份並無市場報價。



合併財務報表附註

11. 採用權益法入賬的投資(續)

聯營公司的摘要財務資料

以權益法核算的斧子公司是集團重要的聯營公司，以下是其摘要財務資料。

摘要資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
流動資產	275,134	359,625
非流動資產	52,428	39,966
流動負債	(85,013)	(6,516)
非流動負債	-	(30,000)
淨資產	242,549	363,075

摘要綜合虧損表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
收入	12,730	-
除所得稅前虧損	(83,469)	(19,024)
虧損	(83,469)	(19,024)
其他綜合收益	11,884	7,614
總綜合虧損	(71,585)	(11,410)
總綜合虧損，本集團之份額	(23,109)	(2,586)
公允價值攤銷之調整	(1,521)	(414)
調整后總綜合虧損，本集團之份額	(24,630)	(3,000)



合併財務報表附註

11. 採用權益法入賬的投資(續)

摘要財務資料的調節

所呈列的摘要財務資料與斧子權益賬面值的調節

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
聯營之淨資產	242,549	363,075
聯營之淨資產，本集團之份額	89,307	113,800
公允價值調整	1,625	3,146
調整后聯營之淨資產，本集團之份額	90,932	116,946
商譽	73,430	63,237
賬面值	164,362	180,183

本集團應佔華影損益及其他綜合收益於截至二零一六年十二月三十一日止年度為零。於二零一六年十二月三十一日，本集團對於華影的投資賬面值為人民幣 12,000,000 元。

12. 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
非上市基金	19,229	-

名稱	主要業務／註冊成立國家	於十二月三十一日所持權益百分比		關係的性質
		二零一六年	二零一五年	
蘇州極客幫創業投資合夥企業 (「極客幫基金」)	以私募股權基金形式投資 業務／中國	22.45%	-	附註

附註：

於二零一六年一月四日，藍港娛樂作為有限合夥人向極客幫基金投資了人民幣 15,000,000 元。本公司董事認為，本集團對極客幫基金可以施加重大影響，此項投資分類為聯營公司投資。

極客幫基金並非於活躍市場買賣，其公允價值按附註 3.3 中所披露的估值法確定，有關公允價值屬於公允價值層級中的第三層級。

按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司公允價值變動於損益表「其他利得－淨額」中確認(附註 28)。



合併財務報表附註

13. 可供出售金融資產

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
計入非流動資產		
非上市權益投資(附註(a))	115,125	44,370

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	44,370	-
添置(附註(b))	371,215	494,644
淨利得轉撥入權益	29,918	9,829
淨利得自權益轉出	(4,078)	(1,753)
處置	(326,300)	(458,350)
年末	115,125	44,370

附註：

- (a) 於二零一六年十二月三十一日，非上市權益投資包括本集團持有的多家於中國運營的私營公司、權益基金和影視製作公司。

本集團對每一私營公司和基金實體所持有的的股權比例均小於10%，且本集團對每一實體的經營和財務決策既無控制亦不具有重大影響力。因此，本集團將每一項該等投資均分類為可供出售金融資產。

於影視製作的投資，為公司在影視製作和(或)電視節目製作領域與電影公司達成合作的基金。該等投資由本集團和電影公司達成的相關投資協議控制，相關電影和(或)電視節目在發行後，本集團有權按某一比例收取其產生之收益。本集團已同意該項目計劃及預算，但不參與任何製作過程和商業決策。因此，本集團將該等影視製作投資確認為金融資產，並將每一項該等投資確認為可供出售金融資產。

所有標的實體及影視製作公司均無可獲取的市場報價，集團將該等金融資產之公允價值乃按附註3.3中所披露的貼現所估計的未來現金流法進行計算，有關公允價值屬於公允價值層級中的第三層級。

可供出售金融資產公允價值變動產生之利得或虧損於其他綜合(虧損)/收益確認。

- (b) 除以上附註(a)所提到的權益投資外，本集團購買了某些由中國商業銀行發行的理財產品，共計人民幣322,800,000元。該等理財產品為無回報擔保、可於要求時隨時被贖回或期限少於三個月。本集團將其投資的理財產品分類至可供出售金融資產。這些投資的公允價值根據銀行提供的對帳單估計。於二零一六年十二月三十一日，所有理財產品均已處置。該等投資產生之利得已從其他綜合收益重新分類至損益。



合併財務報表附註

14. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
計入流動資產		
上市證券 — 香港(附註(a))	17,125	19,543
計入非流動資產		
非上市證券(附註(b))	15,637	41,409

附註：

- (a) 所有上市權益證券公允價值均基於其活躍市場當前所報市價。
- (b) 非上市證券為本集團持有某些特定實體股權，基於未來特定事件的發生，本集團有權選擇贖回。因此，本集團在初始確認時將每一項該等投資指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。

每一私營公司實體，且其股份並無可獲取的市場報價。本集團將該等金融資產之公允價值乃按附註3.3中所披露的貼現所估計的未來現金流法進行計算，有關公允價值屬於公允價值層級中的第三層級。

- (c) 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產公允價值變動於損益表「其他利得 — 淨額」中確認。

15. 遞延所得稅 — 淨額

遞延所得稅資產及負債分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 於12個月內收回	528	9,269
— 於12個月後收回	15,576	472
	16,104	9,741
遞延所得稅負債：		
— 於12個月內清償	(83)	(78)
— 於12個月後清償	(14,590)	(2,173)
	(14,673)	(2,251)
	1,431	7,490



合併財務報表附註

15. 遞延所得稅 — 淨額(續)

本集團遞延所得稅賬目的淨變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	7,490	5,358
於損益內確認	1,208	3,344
於其他綜合收益扣除	(7,267)	(1,212)
年末	1,431	7,490

未計及與同一稅務司法管轄區內的結餘抵銷的遞延所得稅資產和負債變動如下：

遞延所得稅資產：

	遞延收益 人民幣千元	預提僱員 福利費用 人民幣千元	可抵扣 虧損 人民幣千元	減值撥離 及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一五年十二月三十一日止年度					
年初	4,571	610	–	253	5,434
於損益計入/(扣除)	1,008	(610)	3,791	118	4,307
年末	5,579	–	3,791	371	9,741
截至二零一六年十二月三十一日止年度					
年初	5,579	–	3,791	371	9,741
於損益(扣除)/計入	(4,261)	–	10,883	(259)	6,363
年末	1,318	–	14,674	112	16,104

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按透過很可能產生的未來應課稅溢利而實現的相關稅務利益而確認。於二零一六年十二月三十一日，本集團部分附屬公司由於沒有足夠的未來應課稅溢利而未確認遞延所得稅資產的累計虧損為人民幣151,960,742元(二零一五年十二月三十一日：人民幣82,693,000元)。這些稅務虧損將於二零一七年至二零二一年失效。



合併財務報表附註

15. 遞延所得稅 — 淨額(續)

遞延所得稅負債：

	商標及代理費 人民幣千元	金融資產的 公允價值變動 人民幣千元	聯營公司的 公允價值變動 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一五年十二月三十一日止年度				
年初	(76)	-	-	(76)
於損益扣除	(2)	(961)	-	(963)
於其他綜合收益扣除	-	(1,212)	-	(1,212)
年末	(78)	(2,173)	-	(2,251)
截至二零一六年十二月三十一日止年度				
年初	(78)	(2,173)	-	(2,251)
於損益扣除	(5)	(4,093)	(1,057)	(5,155)
於其他綜合收益扣除	-	(7,267)	-	(7,267)
年末	(83)	(13,533)	(1,057)	(14,673)

16. 貿易應收款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易應收款項	80,221	45,712
減：減值撥備	(1,274)	(633)
	78,947	45,079

- (a) 本集團通過遊戲分發渠道及第三方支付供應商收取，及來源於國際遊戲發行商的收入主要有不超過60天的信用期(信用期以個別基準釐定)。於各結算日基於貿易應收款項總額確認日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
0至60日	68,810	32,435
61日至90日	2,706	6,321
91日至180日	5,018	3,413
181日至365日	1,950	2,852
1年以上	1,737	691
	80,221	45,712



合併財務報表附註

16. 貿易應收款項(續)

- (b) 於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，逾期但未減值的貿易應收款項分別為人民幣16,160,000元及人民幣19,553,000元。該等逾期款項與多個遊戲分發渠道、第三方支付供應商及國際遊戲發行商有關，本集團過往從未遭受彼等的任何信用違約且彼等在財務方面被評估為信譽良好。因此，本公司董事認為該等逾期款項可予收回。該等貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
逾期後尚未償還		
0至60日	8,729	13,266
61日至90日	1,015	1,391
91日至180日	5,137	3,333
181日至365日	816	1,234
1年以上	463	329
	16,160	19,553

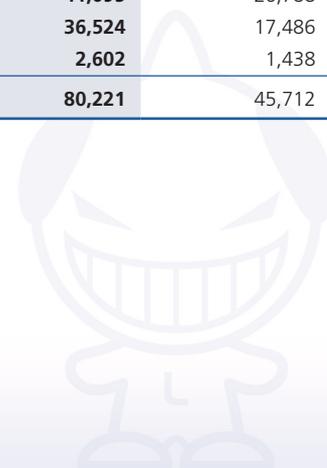
- (c) 本集團就貿易應收款項計提的減值撥備變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	(633)	(1,080)
減值撥備	(4,267)	(1,899)
本年度因無法收回而核銷的應收款項	3,626	2,346
年末	(1,274)	(633)

減值貿易應收款項的撥備已計入合併綜合(虧損)/收益表「行政開支」，減值撥備一般於當期預期無法收回額外現金時被核銷。

- (d) 本集團貿易應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
人民幣	41,095	26,788
美元	36,524	17,486
其他	2,602	1,438
	80,221	45,712



合併財務報表附註

17. 預付款項及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
流動		
預付遊戲分發渠道服務費	31,307	29,525
預付遊戲研發商款項	33,923	30,685
員工預支款(附註(a))	693	608
貸款予僱員(附註(b))	4,283	1,266
— 貸款予關鍵管理人員(附註34)	2,162	188
— 貸款予其他僱員	2,121	1,078
預付租賃、廣告成本及其他	33,498	12,973
租賃及其他押金	731	3,038
應收利息	902	7,925
其他	7,568	3,655
	112,905	89,675
非流動		
預付遊戲分發渠道服務費	56	56
貸款予僱員(附註(b))	2,587	3,750
— 貸款予關鍵管理人員(附註34)	208	2,067
— 貸款予其他僱員	2,379	1,683
租賃及其他押金	3,942	3,466
貸款予第三方(附註(c))	—	10,723
預付投資款	11,564	—
其他	2,240	2,470
	20,389	20,465

本集團就其他應收款項計提的減值撥備變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	—	—
減值撥備	(19)	(500)
本年度因無法收回而核銷的其他應收款項	19	500
年末	—	—

減值其他應收款項的撥備已計入合併綜合(虧損)/收益表「行政開支」。減值撥備一般於當期預期無法收回額外現金時被核銷。



合併財務報表附註

17. 預付款項及其他應收款項(續)

附註：

- (a) 員工預支款主要包括為一般業務過程中產生的開支提供予僱員的墊款。
- (b) 貸款予僱員為予若干僱員提供的住房貸款。這些住房貸款為無抵押、期限為兩到五年。
- (c) 於二零一五年五月二十五日，藍港娛樂作為貸款人與江蘇稻草熊影業有限公司作為借款人訂立貸款協議。據此協議，藍港娛樂授予一項本金為人民幣10,000,000元且年利率為12%的無抵押貸款。貸款期自二零一五年五月二十五日起不超過兩年，於二零一六年三月借款人提前償還。

18. 短期銀行存款

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
短期銀行存款	312,963	-

19. 現金及現金等價物及受限制存款

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
現金及現金等價物		
— 銀行存款及手頭現金	331,617	786,618
— 於其他金融機構的現金	7,038	7,843
	338,655	794,461
受限制存款		
— 十二個月后到期	106,139	-

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
人民幣	126,061	180,057
美元	10,570	21,839
港元	200,960	590,401
其他	1,064	2,164
	338,655	794,461

附註：

為獲得由銀行提供人民幣額額100,000,000元的貸款，於二零一六年十二月三十一日，存入銀行以作為銀行借款儲備的受限制存款達港幣118,700,000元，約相當於人民幣106,139,000元(二零一五年十二月三十一日為零)，此額於二零一八年失效。

合併財務報表附註

20. 股本和股本溢價

從二零一四年十二月三十日至今，本公司法定股本包括2,000,000,000股，每股面值為0.000025美元。

	普通股數目 千股	普通股面值 美元千元	等值 普通股面值 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	就受限制股份 單位計劃 所持股份 人民幣千元
已發行：					
於二零一五年一月一日	369,839	10	59	1,726,828	(6)
股份回購	(970)	-	-	(4,517)	-
受限制股份的歸屬	-	-	-	(3)	3
於二零一五年十二月三十一日	368,869	10	59	1,722,308	(3)
已發行：					
於二零一六年一月一日	368,869	10	59	1,722,308	(3)
股份回購	(641)	-	-	(1,616)	-
受限制股份的歸屬	-	-	-	(1)	1
於二零一六年十二月三十一日	368,228	10	59	1,720,691	(2)

21. 儲備

	股本儲備 人民幣千元	貨幣換算 差額 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註(i))	以股份 為基礎的 補償儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日結餘	(7,831)	26,503	9,557	177,947	6	206,182
可供出售金融資產的公允價值變動，扣除稅項(附註13)	-	-	-	-	8,399	8,399
於處置時重新分類可供出售金融資產的 公允價值變動至損益，扣除稅項(附註28)	-	-	-	-	(1,534)	(1,534)
享有按權益法入賬的投資的其他綜合收益份額，扣除稅項 (附註11)	-	-	-	-	2,430	2,430
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值(附註22)	-	-	-	62,882	-	62,882
貨幣換算差額	-	47,354	-	-	-	47,354
於二零一五年十二月三十一日結餘	(7,831)	73,857	9,557	240,829	9,301	325,713
於二零一六年一月一日結餘	(7,831)	73,857	9,557	240,829	9,301	325,713
可供出售金融資產的公允價值變動，扣除稅項(附註13)	-	-	-	-	21,022	21,022
於處置時重新分類可供出售金融資產的 公允價值變動至損益，扣除稅項(附註28)	-	-	-	-	(2,449)	(2,449)
享有按權益法入賬的投資的其他綜合收益份額，扣除稅項 (附註11)	-	-	-	-	3,991	3,991
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值(附註22)	-	-	-	33,161	-	33,161
貨幣換算差額	-	45,042	-	-	-	45,042
於二零一六年十二月三十一日結餘	(7,831)	118,899	9,557	273,990	31,865	426,480

合併財務報表附註

21. 儲備(續)

附註：

- (i) 根據中國有關法律及法規及本集團中國經營實體組織章程細則，抵銷按照中國會計準則釐定的任何往年虧損後須自年度法定淨溢利內撥款10%至法定盈餘公積金後再分配淨溢利。法定盈餘公積金的結餘達致註冊股本的50%時，進一步撥款由股東酌情決定。法定盈餘公積金可用於抵銷往年虧損(如有)，及可以資本化為股本，惟於發行後法定盈餘公積金的餘下結餘不少於股本的25%。

此外，根據中華人民共和國外資企業法及北京藍港在綫組織章程細則的條文規定，北京藍港在綫應自淨溢利(經抵銷過往年度結轉的累計虧損後)中撥款至其公積金。撥款予公積金的淨溢利百分比不少於年度淨溢利的10%。當公積金的結餘達到註冊資本的50%時，毋須進行轉撥。

22. 以股份為基礎的付款

(a) 受限制股份單位

根據本公司董事會於二零一四年三月二十一日通過的一項決議案，本公司設立受限制股份單位計劃(「受限制股份單位計劃」)，旨在透過向董事、高級管理人員、僱員以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供擁有本公司本身股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

(i) 授出受限制股份單位

於二零一四年三月二十一日，二零一五年一月二十一日和二零一五年十月九日，31,371,494股，2,275,000股和20,000股受限制股份單位於此受限制股份單位計劃下分別授予於僱員、董事及顧問。

於二零一四年三月二十一日授予的31,371,494份受限制股份單位根據授予函規定分別以以下四種形式獲歸屬：

- (1) 四年歸屬：20%於上市日期後滿1個月之日獲歸屬；35%於授出日期後滿12個月之日獲歸屬；每10%於授出日期後滿18個月之日及24個月之日獲歸屬；每7.5%於授出日期後滿30個月之日及36個月之日獲歸屬；每5%於授出日期後滿42個月之日及48個月之日獲歸屬。
- (2) 四年歸屬：10%於上市日期後滿1個月之日獲歸屬；20%於授出日期後滿12個月之日獲歸屬；每12.5%於授出日期後滿18個月、24個月、30個月及36個月之日獲歸屬；每10%分別於授出日期後滿42個月及48個月之日獲歸屬。
- (3) 四年歸屬：25%於授出日期後滿12個月之日獲歸屬；及每12.5%分別於授出日期後滿12個月後每6個月之日獲歸屬。
- (4) 三年歸屬：33.33%於二零一五年一月十日獲歸屬；及每8.33%分別自二零一五年一月十日後第一個月起每3個月之日獲歸屬。



合併財務報表附註

22. 以股份為基礎的付款(續)

(a) 受限制股份單位(續)

(i) 授出受限制股份單位(續)

於二零一五年一月二十一日授予的2,275,000份受限制股份單位根據授予函規定分別以以下三種形式獲歸屬：

- (1) 四年歸屬：25%於二零一五年九月十一日獲歸屬；每12.5%自二零一五年九月十一日起每6個月之日獲歸屬。
- (2) 兩年歸屬：每25%的於授出日起每6個月之日獲歸屬。
- (3) 一次性歸屬：100%於二零一五年七月一日獲歸屬。

於二零一五年十月九日授予的20,000股受限制股份單位於四年歸屬，25%於二零一六年十月八日獲歸屬，每12.5%自二零一六年十月八日起每六個月之日獲歸屬。

受限制股份單位惟承授人仍受雇與本集團方可獲歸屬。除非根據本身條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自二零一四年三月二十一日起計十年期間有效。

發行在外受限制股份單位數目的變動：

	受限制股份單位數目	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
年初	12,059,414	31,276,072
已授出	-	2,295,000
已失效	(1,264,931)	(2,098,994)
已歸屬	(5,446,321)	(19,412,664)
年末	5,348,162	12,059,414

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，分別有24,858,985和19,412,664受限制股份單位無條件已獲歸屬。

(ii) 受限制股份單位計劃持有的股份

根據本公司董事會於二零一四年三月二十一日通過的一項決議案，本公司與匯聚信託有限公司(「受限制股份單位受託人」)及Premier Selection Limited(「受限制股份單位代名人」)訂立一份信託契約(「信託契約」)，協助管理受限制股份單位計劃。於二零一四年三月二十一日，本公司以每股面值0.000025美元向受限制股份單位代名人配發合共42,161,541股股份，總計為人民幣6,488元，由創始人王峰提供資金。因此，受限制股份單位代名人根據受限制股份單位計劃和信託契約為合資格參與者的利益持有與受限制股份單位相關的股份42,161,541股。

上述就受限制股份單位計劃持有的股份被視為庫存股份，並已自股東權益扣除；該等股份的總成本約人民幣6,488元視作股東出資計入「其他儲備」。由於截至二零一六年十二月三十一日止年度內5,446,321股受限制股份單位已獲歸屬，大約人民幣906元於受限制股份單位歸屬之時自庫存股份轉出。



合併財務報表附註

22. 以股份為基礎的付款(續)

(a) 受限制股份單位(續)

(iii) 受限制股份單位的公允價值

董事已使用貼現現金流量法估計本公司相關權益公允價值，並採納權益分配法釐定於二零一四年三月二十一日授出之上述受限制股份單位之公允價值。於二零一四年三月二十一日授出的受限制股份單位的公允價值被評估為人民幣203,925,228元。

於授出日受限制股份單位估值所使用的主要假設載於下表：

	於二零一四年 三月三十一日
釐定本公司相關股份價值所使用的貼現率	20%
無風險利率	0.08%
波幅	52.97%

於二零一五年一月二十一日及於二零一五年十月九日授出受限制股份單位的公允價值分別按授出日市場價格每股9.80港元近似評估，等於總計人民幣17,595,600元和授出日市場價格每股7.18港元近似評估，等於總計人民幣118,000元。

(b) 購股權

於二零一四年十一月二十日，本公司股東批准設立購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)，旨在鼓勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以推動彼等盡力提升本公司價值。除非根據受首次公開發售前購股權計劃的規則提前終止，否則首次公開發售前購股權計劃將自二零一四年十二月三十日(上市日期)十週年前當日起自動屆滿。

購股權的行使價應為董事會釐定並不得低於以下之最高者：

- (i) 股份於購股權要約日期於聯交所每日報價表所列收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及
- (iii) 股份面值。



合併財務報表附註

22. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 購股權(續)

(i) 授出購股權

於二零一五年八月十二日，本集團於首次公開發售前購股權計劃下以行權價8.10港元授出1,849,192份購股權。購股權的歸屬期為4年：25%自授出日期起計10個月獲歸屬、及每12.5%自二零一六年六月十一日起每6個月之日獲歸屬。

於二零一五年十月九日，本集團以行權價7.18港元授出6,010,000份購股權。於二零一六年六月十五日，本集團以行權價4.366港元授出1,750,000份購股權。購股權的歸屬期為4年：25%自授出日期起計12個月獲歸屬、及每12.5%自授出日十二個月後起每6個月之日獲歸屬。

購股權期限為自其授出日起十年且購股權惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

本集團並無以現金購回或清償購股權的法律或推定責任。

發行在外購股權的數目及有關加權平均行使價變動如下：

	截止十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目
年初	7.40 港元	7,709,192	-	-
已授出	4.366 港元	1,750,000	7.40 港元	7,859,192
已失效	7.33 港元	(2,804,394)	7.18 港元	(150,000)
已行使	-	-	-	-
年末	6.63 港元	6,654,798	7.40 港元	7,709,192

在6,654,798份未行使的購股權中(二零一五年十二月三十一日為7,709,192份)，1,657,298份(二零一五年十二月三十一日為零)購股權可予行權。於二零一六年十二月三十一日，尚未行使的購股權為462,298份(二零一五年十二月三十一日為1,849,192份)、4,742,500份(二零一五年十二月三十一日為5,860,000份)及1,450,000份(二零一五年十二月三十一日為零)，行使價分別為每份8.10港元、7.18港元及4.366港元。所有已授出的購股權將於十年內屆滿。



合併財務報表附註

22. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 購股權(續)

(ii) 購股權的公允價值

基於相關普通股於購股權授出日分別為8.10港元、7.18港元及4.366港元的市場價格，本公司已應用二項式期權定價模式釐定於授出日期購股權的公允價值。於二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日及二零一六年六月十五日授出的購股權的公允價值分別被評估為8,220,000港元(約相當於人民幣6,706,000元)、20,442,000港元(約相當於人民幣16,748,000元)及4,028,000港元(約相當於人民幣3,425,000元)。

於授出日購股權估值所使用的主要假設載列如下：

	二零一五年 八月十二日	二零一五年 十月九日	二零一六年 六月十五日
無風險利率	1.69%	1.62%	2.50%
波幅	49.30%	49.70%	52.30%
股息率	-	-	-

本公司根據香港十年政府債券(其到期年限與購股權年期相同)的收益率估計無風險利率。波幅乃於授出日期根據可比較公司的平均過往波幅而估計，其與購股權的到期期限相若。股息率乃根據於授出日的管理層估計釐定。

(c) 子公司授出受限制股份單位

根據本公司董事會於二零一五年十二月十七日通過的一項決議案，本公司將本公司之子公司Creative Ace Limited的168,000,000受限制股份授予本集團的數位僱員，旨在激勵和促進本集團於美國業務的發展。

該等已授予的受限制股份受制於歸屬時間表、服務及業績條件。

董事已使用貼現現金流量法估計Creative Ace Limited相關權益公允價值，並釐定於二零一五年十二月十七日授出之上述受限制股份單位之公允價值。於二零一五年十二月十七日授出的受限制股份單位的公允價值被評估為人民幣3,030,300元。

於授出日受限制股份單位估值所使用的主要假設載列如下：

	二零一五年 十二月十七日
釐定本公司相關股份價值所使用的貼現率	30.00%
無風險利率	3.69%
缺乏市場流通性折讓	20.00%

於二零一六年七月一日，本集團與子公司霍爾果斯藍港影業有限公司(「藍港霍爾果斯」)三名高級管理人員達成以股份為基礎的付款協議，據此協議，基於某些特定未來事件的發生，本集團同意將藍港霍爾果斯19%股份以在特定時間內收取的對價轉讓給三名高級管理人員，該等以股份為基礎的付款受制於歸屬時間表、服務及業績條件。

本公司已使用蒙特卡羅方法來估計於授出日以股份為基礎的付款安排的公允價值，於二零一六年七月一日授出的以股份為基礎的付款的公允價值被評估為人民幣13,823,000元。

合併財務報表附註

22. 以股份為基礎的付款(續)

(c) 子公司授出受限制股份單位(續)

於授出日購股權估值所使用的主要假設載列如下：

	二零一六年 七月一日
無風險利率	2.59%–2.60%
波幅	44%–45%
股息率	–

(d) 承授人預期留職率

本集團估計將於歸屬期間結束時留任本集團的受限制股份及購股權的承授人的預期百分比(「預期留職率」)，以釐定將自合併綜合(虧損)/收益表內扣除的以股份為基礎的補償開支金額。於二零一六年十二月三十一日，僱員預期留職率評估為85%(二零一五年十二月三十一日：90%)，董事及高級管理人員的預期留職率評估為100%(二零一五年十二月三十一日：100%)。

23. 銀行借款

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
銀行借款		
— 抵押銀行借款	100,000	–
包括：		
流動負債	600	–
非流動負債	99,400	–

- (a) 銀行借款由受限制存款人民幣106,139,000元作為抵押(於二零一五年為零)(附註19)。
- (b) 受貼現率影響不重大，銀行借款的公允價值接近於其賬面值。
- (c) 銀行借款有效年利率為2.55%–2.77%(二零一五年為零)。
- (d) 銀行借款按以下方式償還：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
1年以內	600	–
1年至2年	99,400	–
	100,000	–

- (e) 於二零一六年十二月三十一日，本集團銀行借款以人民幣計價。

合併財務報表附註

24. 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易應付款項(附註(i))	92,754	53,262
其他應付稅項	3,565	3,475
應付利息	74	-
應付薪金及員工福利	28,486	27,683
應計開支及負債	45,561	20,031
預收授權金	952	1,097
預收銷售預付點卡所得款項	486	1,022
預收支付供應商款項	62	902
	171,940	107,472

附註：

- (i) 貿易應付款項主要來自於租賃互聯網數據中心及支付給遊戲開發者的內容費。賣家授予的貿易應付款項信用期一般為不高於30天。按確認日期劃分的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
0至180日	60,684	45,394
181日至365日	25,568	2,475
1年至2年	3,405	2,667
2年至3年	1,652	1,935
3年以上	1,445	791
	92,754	53,262



合併財務報表附註

25. 遞延收益

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
流動		
— 授權金及技術服務費	3,649	6,734
— 遊戲虛擬物品銷售(附註(i))	81,570	94,882
— 政府補助	97	1,733
	85,316	103,349
非流動		
— 授權金及技術服務費	4,421	2,827
— 遊戲虛擬物品銷售(附註(i))	1,029	384
— 政府補助	1,571	56
	7,021	3,267

附註：

- (i) 來自遊戲虛擬物品銷售的遞延收益主要包括遊戲玩家就本集團的網絡遊戲預付的服務費，截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，相關服務尚未提供。並且本集團並無具備相關資料及數據以區分本集團特定遊戲的耐用類虛擬物品與消耗類虛擬物品的應佔收入。因此，與該等遊戲有關的收入按彙集基準確認，並參考附註2.24所述的各自遊戲或其他相似類型遊戲的玩家生命週期。截至二零一六年十二月三十一日止年度，因該處理而產生的包含於上述遞延收益餘額的遞延收益約為人民幣6,921,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣8,086,000元)。



合併財務報表附註

26. 按性質劃分的開支

計入成本的開支、銷售及市場推廣開支、行政開支以及研發開支分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
遊戲分發渠道服務費	249,593	196,763
支付予遊戲研發商的內容費	60,786	71,285
帶寬及服務器託管費	16,642	13,242
付款手續成本	435	955
僱員福利開支(不包括以股份為基礎的補償開支)(附註27(a))	172,006	131,483
以股份為基礎的補償開支	33,161	62,882
物業、廠房及設備折舊(附註6)	7,918	7,139
無形資產的攤銷及減值(附註7)	19,381	14,956
貿易及其他應收款項的減值費用	4,242	2,399
預付款項核銷	6,973	-
促銷及廣告開支	175,979	156,608
差旅費及招待費	5,951	5,147
辦公室租金開支	16,180	14,466
其他專業服務費用	11,710	9,277
遊戲研發外包成本	13,767	7,233
公用事業及辦公室開支	3,837	1,888
核數師酬金		
— 核數服務	5,100	5,530
— 非核數服務	180	-
其他	6,675	6,421
合計	810,516	707,674



合併財務報表附註

27. 僱員福利開支

(a) 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
工資、薪金及花紅	129,821	103,622
養老金成本 — 設定供款計劃	10,285	8,402
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	31,900	19,459
以股份為基礎的補償開支	33,161	62,882
	205,167	194,365

本集團中國公司的僱員須參加由當地市政府管理及運作的設定供款退休計劃。本集團向當地的計劃供款(按當地市政府設定的僱員薪金20%的固定比率(視乎層級而定並設有上限)計算)，為僱員的退休福利提供資金。

(b) 五個最高薪酬人士

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度各年，本集團五名最高薪酬人士分別包括3個及4個董事，其酬金情況於附註38(a)中所載分析中列示。截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度其餘2個及1個人的酬金總額載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
工資、薪金及花紅	1,644	1,285
養老金成本 — 設定供款計劃	88	44
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	113	54
以股份為基礎的補償開支	5,701	2,679
	7,546	4,062

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度各年及該等人士的酬金介乎以下範圍：

薪酬範圍	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人數	人數
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	1	—
4,000,001 港元至 4,500,000 港元	—	—
4,500,001 港元至 5,000,000 港元	1	1
	2	1

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度各年，本集團並無向任何董事或五個最高薪酬人士支付任何酬金作為其加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為失去職位的補償。



合併財務報表附註

28. 其他利得 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
政府補助(附註(a))	10,297	7,739
匯兌利得，淨額	1,454	529
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的已變現／未變現公允價值利得	8,950	67,196
衍生金融工具的已變現公允價值利得(附註(b))	—	14,540
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值收益	4,229	—
處置可供出售金融資產的利得	2,449	1,753
出售物業、廠房及設備的利得／(虧損)	138	(48)
出售無形資產的利得／(虧損)	2,459	(1,863)
短期投資回報	—	821
因視作出售投資產生的攤薄利得(附註(c))	—	12,725
來自其他股東向聯營公司投入的收益	5,619	—
其他	(37)	626
	35,558	104,018

附註：

- (a) 政府補助是指政府機構給予的多種行業專項補貼，以資助本集團於業務過程中所產生的遊戲研發成本及資本性支出。
- (b) 於二零一五年三月十二日，本公司與星美控股集團有限公司(「星美集團」，一家於香港聯合交易所有限公司主板上市公司)鼎立股份認購協議，據此，本公司同意認購星美集團139,582,733普通股股份，總代價為5,000,000美元，相當於星美集團已發行股份的1.35%。該認購協議因此計量為遠期合同並參考星美集團在公開活躍市場上的股票價格進行估值。該遠期合同自認購協議簽訂日至所認購股份發行日的公允價值變動人民幣14,540,000元計入損益。
- (c) 本公司對子公司的權益投資以權益法核算。於二零一五年八月，斧子公司基於完全攤薄的基礎，向若干位投資者發行30,750,000美元的B輪優先股，佔斧子公司權益份額的33.88%。集團於斧子公司的權益份額因新股發行由37.78%減至24.98%，產生約人民幣12,725,000元的攤薄利得。攤薄收益為本集團在發行新批股份前視作出售投資的歸屬價值與本集團於發行股份所獲收益之差額。

29. 財務收益 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
財務收益		
銀行存款的利息收益	5,373	10,648
給予關聯方貸款的利息收益(附註34)	—	953
給予第三方貸款的利息收益	243	723
財務成本		
銀行借款利息開支	(1,018)	—
匯兌(虧損)／利得，淨額	(373)	4,049
財務收益 — 淨額	4,225	16,373

合併財務報表附註

30. 所得稅開支

本集團截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度各年的所得稅開支分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
即期所得稅	17,670	5,256
遞延所得稅	(1,208)	(3,344)
所得稅開支	16,462	1,912

(a) 開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此豁免繳納開曼群島所得稅。

(b) 香港利得稅

本集團毋須就非源自香港的收入、股息及資本利得繳納香港利得稅。於香港註冊成立的子公司截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度源自香港的應課稅溢利適用 16.5% 的所得稅率。股息付款於香港毋須繳納預扣稅。

(c) 中國企業所得稅（「企業所得稅」）

本集團就在中國的業務所作所得稅撥備按截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度各年估計應課稅溢利以 25% 的稅率，並根據現有相關法律、詮釋及慣例計算。天津 8864 和手遊通取得軟件企業認定證書，享受稅率減免情況如下：

	二零一六年	二零一五年
手遊通	25%	50% 減免
天津 8864	50% 減免	50% 減免

根據中國國家稅務總局所頒佈自二零零八年起生效的政策，從事研發活動的企業有權在釐定其年度應課稅溢利時將該年度產生的研發開支的 150% 稱作可扣稅開支（「超額抵扣」）。若干本集團的中國子公司確定其於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度各年的以稅法計量之溢利／（虧損）時已提出該超額抵扣。

(d) 中國預扣稅（「預扣稅」）

根據適用中國稅項法規，一家中國成立公司就二零零八年一月一日後取得的溢利向外國投資者分派的股息一般須繳納 10% 的預扣稅。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港訂立的雙邊稅項協定安排的條件及規定，相關預扣稅稅率將由 10% 減至 5%。

於二零一六年十二月三十一日，本集團附屬公司未將留存收益分派予本公司。本集團在可預見的未來並無任何支付計劃。因此，於各報告期末沒有確認預扣稅相關的遞延所得稅負債。於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，中國經營實體不具有可供分派予本公司的未分配溢利。



合併財務報表附註

30. 所得稅開支(續)

(d) 中國預扣稅(「預扣稅」)(續)

本集團就稅前虧損作出的稅項與合併實體就其稅前虧損按於相關司法管轄區適用的法定稅率計算的理論金額有所出入，情況如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
除所得稅前虧損	(140,912)	(51,885)
合併實體的除稅前虧損按其各司法管轄權適用的法定稅率計算的稅項(附註(i))	(20,470)	(29,138)
稅項影響：		
適用於附屬公司的優惠稅率影響	-	(5,145)
研發費用超額抵扣	(10,042)	(1,909)
不可扣稅開支		
— 以股份為基礎的補償開支	7,902	15,721
— 其他	18,844	17,137
未確認遞延所得稅資產的暫時性差異(附註(ii))	22,024	10,856
未於應交居民企業所得稅中抵減的已繳納境外企業所得稅	1,194	3,045
對以前年度遞延所得稅的調整	(2,990)	(8,655)
所得稅開支	16,462	1,912

附註：

- (i) 本公司獲豁免繳納開曼群島所得稅。因此，由本公司按獨立基準呈報之經營業績，無須繳納任何所得稅。
- (ii) 本集團評估了各集團內實體於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的可抵扣暫時性差異及未使用稅項虧損的可實現性。若干附屬公司包含稅項虧損在內的暫時性差異，因預期單個實體未來無充足的應課稅溢利抵銷可用的暫時性差異，因而沒有確認為遞延所得稅資產。



合併財務報表附註

31. 每股虧損

(a) 基本

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度的每股基本虧損按此年度本公司所有者應佔本集團虧損除以該年度內已發行普通股的加權平均股數。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
本公司所有者應佔虧損	(157,372)	(51,911)
已發行普通股的加權平均股數(千股)	349,493	341,706
每股基本虧損(以每股人民幣計)	(0.45)	(0.15)

(b) 攤薄

每股攤薄虧損假設所有可攤薄的潛在普通股被轉換後，根據已調整的已發行普通股加權平均股數計算。

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，本公司擁有兩類具有潛在攤薄影響的普通股，即授予僱員的受限制股份單位與購股權。截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，本集團處於虧損，潛在的股份因具有反攤薄影響而於計算每股攤薄虧損時並未計算在內。因此，截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損與本年度的每股基本虧損相同。

32. 股息

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度各年本公司未曾派付或宣派任何股息。



合併財務報表附註

33. 經營所用的現金

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
除所得稅前虧損		(140,912)	(51,885)
就以下各項作出調整：			
— 貿易應收款和其他應收款項壞賬	26	4,242	2,399
— 預付款項銷賬	26	6,973	—
— 物業、廠房及設備折舊	6	7,918	7,139
— 無形資產的攤銷	7	14,452	12,441
— 無形資產的減值	7	4,929	2,515
— 出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損	28	(138)	48
— 出售無形資產的(收益)/虧損	28	(2,459)	1,863
— 以股份為基礎的支付	27	33,161	62,882
— 應佔採用權益法入賬的投資虧損份額	11	28,621	5,430
— 來自其他股東向聯營公司投入的收益	11	(5,619)	—
— 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值收益	12	(4,229)	—
— 銀行借款利息開支		1,018	—
— 處置可供出售金融資產的利得		(2,449)	(1,753)
— 因視作出售投資產生的攤薄利得	11	—	(12,725)
— 短期投資回報	28	—	(821)
— 向第三方提供貸款的利息收益		(243)	(723)
— 向關聯方提供貸款的利息收益		—	(953)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的已變現/ 未變現公允價值利得	28	(8,950)	(67,196)
— 衍生金融工具的已變現公允價值利得	28	—	(14,540)
— 匯兌虧損/(利得)淨額	29	373	(4,049)
		(63,312)	(59,928)
營運資金變動：			
— 貿易應收款項		(38,110)	15,851
— 預付款項及其他應收款項		(29,844)	(42,890)
— 貿易及其他應付款項		57,169	(27,030)
— 遞延收益		(14,279)	8,907
經營所用的現金		(88,376)	(105,090)

非現金交易

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日年度止並無重要的非現金交易。



合併財務報表附註

34. 重大關聯方交易

除於合併財務報表其他地方所披露者外，截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，本集團與其關聯方進行了下列重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃按本集團與各關聯方磋商的條款於一般業務過程中進行。

(a) 關聯方交易

(i) 向關聯方提供的貸款

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
提供的貸款	-	55,460
利息收益	-	953
	-	56,413

附註：

本公司(作為貸款方)與斧子(作為借款方)於二零一五年七月七日訂立貸款協議。據此項協議，本公司向借方提供一項金額為9,000,000美元(或等值的其他貨幣)的無抵押貸款。貸款期由貸款提供日期起計十二個月。該貸款已於二零一五年七月分數期分美元及人民幣分期全部提供予斧子。美元及人民幣貸款的利息分別為每年3%及4.85%。該項貸款已由斧子於二零一五年十二月全部償還。

(b) 關聯方結餘

(i) 應收關聯方款項

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日應收關聯方款項為無抵押款項。

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
趙軍	2,370	2,255

附註：

於二零一五年五月，本集團向一名董事提供一項人民幣2,000,000元的住房貸款。該貸款無抵押，年利率為5%，須於二零一七年十二月三十一日全部償還。

於二零一五年九月，本集團向一名董事提供一項500,000港元(約相當於人民幣447,000元)的住房貸款。該貸款無抵押，年利率為3.7%，須於二零一八年十二月三十一日前全部償還。該項貸款中280,000港元(約相當於人民幣250,000元)已於二零一五年十二月償還。



合併財務報表附註

34. 重大關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

(ii) 應付關聯方款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
斧子公司	-	1,447

(c) 主要管理層人員薪酬

就僱員服務已付或應付予主要管理人員(包括董事、首席執行官和其他高級行政人員)之薪酬列示如下:

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
工資、薪金及花紅	12,524	12,179
養老金成本 — 設定供款計劃	553	445
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	628	509
以股份為基礎的補償開支	21,835	42,944
	35,540	56,077



合併財務報表附註

35. 承諾

(a) 資本承諾

於年終已簽訂合同但仍未產生的資本開支如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
物業、廠房及設備	167	3,154
購買電影版權及電影製作	14,188	-
於所投資公司的資本投資	17,835	31,757
	32,190	34,911

截至各報告期末無其他重大已授出但尚未訂約的承諾事項。

(b) 經營租賃承諾 — 集團公司為承租人

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租賃辦公樓宇。租期為一至三年，大部分租賃協議可按市價於租期末續新。

本集團根據不可撤銷經營租賃的最低未來租金款項總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
少於一年	9,842	14,221
一年以上但不超過三年	1,731	10,562
	11,573	24,783

36. 結算日後事項

- (a) 於二零一七年一月十五日，藍港娛樂與特定買方訂立股權轉讓協議，據此協議藍港娛樂承諾以人民幣31,200,000元對價向上述買方出售其持有的北京檸檬微趣科技有限公司（「檸檬微趣」）的全部2.35%股權。於二零一六年十二月三十一日，該對檸檬微趣的權益投資於本集團合併財務報表上按可供出售金融資產進行核算。
- (b) 於二零一七年一月十八日，本公司於首次公開發售前購股權計劃下以行權價3.10港元向合資格人士授出9,225,000份購股權。
- (c) 於二零一七年一月，本公司回購合計428,500股本公司普通股，該等股份由受限制股份單位受託人持有，並將用於以股份為基礎的付款。



合併財務報表附註

37. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
其他應收款項	208	–
採用權益法入賬的投資	164,362	180,183
對附屬公司的投資	535,813	469,020
	700,383	649,203
流動資產		
預付款項及其他應收款項	206,736	59,630
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	17,125	19,543
短期銀行存款	312,963	–
現金及現金等價物	162,487	583,669
	699,311	662,842
總資產	1,399,694	1,312,045
權益及負債		
本公司所有者應佔權益		
股本	59	59
股本溢價	1,720,691	1,722,308
就受限制股份單位計劃所持股份	(2)	(3)
儲備(附註(a))	431,177	312,807
累計虧損(附註(a))	(758,606)	(729,548)
總權益	1,393,319	1,305,623
負債		
流動負債		
其他應付款項	6,375	6,422
總負債	6,375	6,422
總權益及負債	1,399,694	1,312,045

本公司的資產負債表由董事會於二零一七年三月二十一日批准並由以下董事代為簽署：

王峰
董事

廖明香
董事



合併財務報表附註

37. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

附註：

(a) 本公司儲備變動

	股本儲備 人民幣千元	貨幣換算 差額 人民幣千元	以股份為基礎 的補償準備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於二零一五年一月一日	-	11,343	172,996	6	184,345	(814,999)
年內收益	-	-	-	-	-	85,451
享有按權益法入賬的投資的其他綜合 收益份額，扣除稅項(附註11)	-	-	-	2,430	2,430	-
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值	-	-	62,882	-	62,882	-
貨幣換算差額	-	63,150	-	-	63,150	-
於二零一五年十二月三十一日	-	74,493	235,878	2,436	312,807	(729,548)
於二零一六年一月一日	-	74,493	235,878	2,436	312,807	(729,548)
年內虧損	-	-	-	-	-	(29,058)
享有按權益法入賬的投資的其他綜合 收益份額，扣除稅項(附註11)	-	-	-	3,991	3,991	-
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值	-	-	33,161	-	33,161	-
貨幣換算差額	-	81,218	-	-	81,218	-
於二零一六年十二月三十一日	-	155,711	269,039	6,427	431,177	(758,606)



合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益

(a) 董事及行政總裁之酬金

每名董事及行政總裁之酬金載列如下：

截至二零一五年十二月三十一日止年度

姓名	就擔任公司或附屬公司董事之個人服務已付或應收酬金							就董事 管理公司或 附屬公司 事務之其他 服務已付 或應收酬金	總額
	袍金	薪金	酌情發放 之花紅	住房津貼	其他福利 之估計金錢 價值 (附註viii)	向設定供款 的退休福利 計劃的供款	就接受 董事職務 已付或 應收酬金	人民幣千元	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
主席									
王峰先生(i)	-	1,901	160	-	14,314	98	-	-	16,473
執行董事									
廖明香女士(ii)	-	1,537	130	-	4,776	98	-	-	6,541
毛智海先生(iii)	-	720	3	-	1,138	47	-	-	1,908
趙軍先生(iv)	-	555	804	-	4,776	98	-	-	6,233
梅嵩先生(iv)	-	555	1,003	-	7,161	98	-	-	8,817
獨立非執行董事									
馬驥先生(v)	286	-	-	-	-	-	-	-	286
張向東先生(v)	286	-	-	-	-	-	-	-	286
陳彤先生(v)	133	-	-	-	-	-	-	-	133
王曉東先生(vi)	154	-	-	-	-	-	-	-	154
趙依芳女士(vi)	154	-	-	-	-	-	-	-	154
非執行董事									
錢中華先生(vii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
總額	1,013	5,268	2,100	-	32,165	439	-	-	40,985



合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事及行政總裁之酬金(續)

截至二零一六年十二月三十一日止年度

姓名	就擔任公司或附屬公司董事之個人服務已付或應收酬金								總額
	袍金	薪金	酌情發放之花紅	住房津貼	其他福利之估計金錢價值 (附註viii)	向設定供款的退休福利計劃的供款	就接受董事職務已付或應收酬金	就董事管理公司或附屬公司事務之其他服務已付或應收酬金	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
主席									
王峰先生(i)	-	2,162	-	-	4,693	106	-	-	6,961
執行董事									
廖明香女士(ii)	-	1,684	1	-	1,565	106	-	-	3,356
趙軍先生(iv)	-	676	480	-	1,852	106	-	-	3,114
梅嵩先生(v)	-	676	-	-	2,634	106	-	-	3,416
獨立非執行董事									
馬驥先生(v)	286	-	-	-	-	-	-	-	286
張向東先生(v)	286	-	-	-	-	-	-	-	286
王曉東先生(vi)	286	-	-	-	-	-	-	-	286
趙依芳女士(vi)	286	-	-	-	-	-	-	-	286
非執行董事									
錢中華先生(vii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
總額	1,144	5,198	481	-	10,744	424	-	-	17,991

- (i) 王峰先生自二零零七年五月二十四日起獲委任。
- (ii) 廖明香女士自二零零七年五月二十四日起獲委任。
- (iii) 毛智海先生自二零一四年一月十日起獲委任，擔任首席財務官，並與二零一四年一月二十七日起獲委任，擔任本公司執行董事。毛智海先生於二零一五年六月十一日辭任本公司董事及首席財務官之職位。
- (iv) 梅嵩先生及趙軍先生於二零一五年六月十一日獲委任為本公司執行董事。
- (v) 馬驥先生，陳彤先生及張向東先生自二零一四年四月二十四日起獲委任，擔任本公司的獨立非執行董事。陳彤先生於二零一五年六月十一日於本公司退任。
- (vi) 王曉東先生及趙依芳女士自二零一五年六月十一日起獲委任為獨立非執行董事。
- (vii) 錢中華先生自二零一四年一月二十七日起獲委任，擔任本公司的非執行董事。
- (viii) 其他福利主要包含以股份為基礎的補償開支。

合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益(續)

(b) 董事退休福利

年內，概無董事就擔任本公司及其附屬公司董事或提供其他服務或就管理公司或其附屬公司事務而提供之服務獲支付退休福利或應收退休福利(二零一五年：無)。

(c) 董事離職福利

年內，概無就董事終止董事服務而直接或間接向董事支付或作出任何付款或福利；亦無任何應付款項(二零一五年：無)。

(d) 就獲取董事服務而向第三方支付之代價

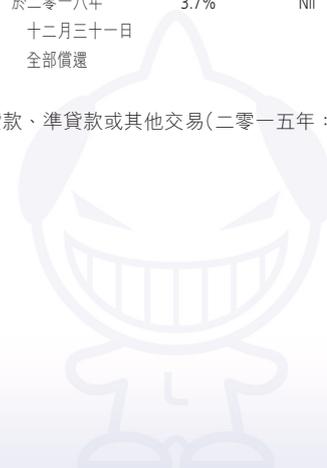
年內，概無就獲取董事服務而已付第三方或第三方應收之代價(二零一五年：無)。

(e) 有關以董事、董事之受控制法團及關連實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

由本公司或本公司的子公司企業向董事提供的貸款的資料如下：

姓名	總計應付款項 人民幣千元	在年度開始的未償還數額 人民幣千元	在年終的未償還數額 人民幣千元	年內最高未償還負債 人民幣千元	已到期但未付金額 人民幣千元	撥備	條款	利率	抵押
於二零一五年十二月三十一日									
趙軍：									
貸款1	2,067	-	2,067	2,067	-	-	於二零一七年十二月三十一日全部償還	5%	Nil
貸款2	414	-	188	414	-	-	1年償還	3.7%	Nil
於二零一六年十二月三十一日									
趙軍：									
貸款1	2,162	2,067	2,162	2,162	-	-	1年償還	5%	Nil
貸款2	208	188	208	208	-	-	於二零一八年十二月三十一日全部償還	3.7%	Nil

年內，除上述所披露的貸款外，概無以董事、董事之受控制法團及關連實體為受益人之貸款、準貸款或其他交易(二零一五年：無)。



合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益(續)

(f) 董事於交易、安排或合約中之重大權益

並無有關本公司業務而本公司作為其中一方且本公司董事於其中(不論直接或間接)擁有重大權益(於本年年底或於年內任何時間)的重大交易、安排及合約(二零一五年：無)。



財務資料摘要

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收入	658,442	540,828	678,684	514,997	265,633
除所得稅前虧損	(140,912)	(51,885)	(151,947)	(381,929)	(122,213)
年度虧損	(157,374)	(53,797)	(154,583)	(399,420)	(123,024)
年度綜合(虧損)/收益總額	(89,768)	2,852	(157,106)	(384,113)	(122,111)
總資產	1,392,380	1,286,486	1,260,240	246,860	120,853
總負債	382,090	217,973	252,944	928,180	450,970
總權益及負債	1,392,380	1,286,486	1,260,240	246,860	120,853
流動資產/(負債)淨額	584,926	734,052	957,382	37,930	(50,433)
總資產減流動負債	1,116,711	1,071,780	1,016,344	57,939	(22,728)

