



LINEKONG

● 年度報告 ●

藍港互動集團有限公司
Linekong Interactive Group Co.,Ltd.

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8267



香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)而刊載，旨在提供有關藍港互動集團有限公司(「**藍港互動**」、「**本公司**」或「**我們**」)的資料；本公司的董事(「**董事**」)願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所深知及確信，本報告所載資料在各重大方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。



目錄

公司資料	3
主席報告	5
董事及高級管理人員履歷詳情	6
管理層討論與分析	8
企業管治報告	19
環境、社會及管治報告	32
董事會報告	50
獨立核數師報告	77
合併資產負債表	82
合併綜合虧損表	84
合併權益變動表	85
合併現金流量表	87
合併財務報表附註	88
財務資料摘要	160



公司資料

董事會

執行董事

王峰先生(主席)
 廖明香女士(首席執行官)
 陳浩先生(副總裁)
 王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)

非執行董事

潘東輝先生(於二零二零年三月二十七日辭任)
 紀學鋒先生(於二零二零年三月二十七日獲委任)

獨立非執行董事

趙依芳女士
 張向東先生
 吳月琴女士

董事會委員會

審計委員會

吳月琴女士(主席)
 潘東輝先生(於二零二零年三月二十七日辭任)
 紀學鋒先生(於二零二零年三月二十七日獲委任)
 趙依芳女士
 張向東先生

薪酬委員會

張向東先生(主席)
 王峰先生
 廖明香女士
 趙依芳女士
 吳月琴女士

提名委員會

王峰先生(主席)
 潘東輝先生(於二零二零年三月二十七日辭任)
 紀學鋒先生(於二零二零年三月二十七日獲委任)
 趙依芳女士
 張向東先生
 吳月琴女士

公司秘書

梁穎嫻女士(FCS, FCG)

授權代表

王峰先生
 廖明香女士

合規主任

廖明香女士

註冊辦事處

Floor 4, Willow House
 Cricket Square
 P.O. Box 2804
 Grand Cayman KY1-1112
 Cayman Islands

中華人民共和國(「中國」)總部及 主要營業地點

中國
 北京
 朝陽區
 望京北路
 啟明國際大廈5樓

香港主要營業地點

香港
 灣仔
 皇后大道東248號
 大新金融中心40樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
 執業會計師
 註冊公眾利益實體核數師
 香港
 中環
 太子大廈22樓

公司資料

香港法律顧問

金杜律師事務所
香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈13樓

開曼群島證券登記總處及過戶代理

Offshore Incorporations (Cayman) Limited
Floor 4, Willow House
Cricket Square
P.O. Box 2804
Grand Cayman KY1-1112
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

主要往來銀行

友利銀行(中國)有限公司營業部
中信銀行北京望京支行
交通銀行北京望京支行
交通銀行香港分行
廈門國際銀行北京西城支行

GEM股份代號

8267

公司網站

www.linekong.com



主席報告

本人謹代表藍港互動集團有限公司董事會(「**董事會**」)，向尊貴的股東及投資者匯報本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)由二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日止財政年度(「**報告期**」)之回顧與展望。

二零二零年我們穩步向前修煉內功，面對日趨嚴苛的市場環境我們進一步踐行本公司戰略，推進全球化市場的開拓進程，在歐美地區上線了新的休閒遊戲產品，並繼續深耕關鍵海外地區(日本、韓國、北美)的市場價值，與此同時，繼續推進女性向手遊的產品佈局；另一主營業務之影視業務增加了IP儲備，推進矩陣式的產品戰略，在二零二一年將有多款精品劇集上線播出。

回顧二零二零年，本集團在主營業務上取得了以下業績：

- 1、 本集團自研休閒遊戲產品《精靈大亨》(海外地區名稱為Coin Tycoon)於二零二零年七月在北美地區測試，隨後在全球範圍內測試，目前留存、付費等數據良好。基於海外市場的良好數據，《精靈大亨》也預計在二零二一年測試國內版本。
- 2、 本集團與合作方聯合開發的AVG+RPG女性向手遊《甄嬛傳之浮生一夢》開發進度接近尾聲，這款遊戲是本公司對女性向市場佈局的重點產品，頂級IP與精良的品質在同類產品中優勢盡顯。
- 3、 本集團在韓國穩定運營遊戲產品《大航海時代》，深耕韓國市場的同時，集團決定將日本作為重點開拓市場，並加強了日本發行團隊的建設，繼續提升日本團隊實力，目前日本團隊成員均有Top30暢銷遊戲產品的發行經驗。本集團的IP大作《伊蘇VIII Mobile》以線上直播的方式參加二零二零年東京電玩展，並獲得了中外玩家的強烈反響，4Gamer、Fami通等日本知名遊戲媒體持續跟蹤報道。
- 4、 本集團的影視業務藍港影業發展良好。與騰訊合作的《原來你是這樣的顧先生》已制作完畢，並於二零二一年三月三十日在騰訊視頻正式上線，與優酷合作的《花好月又圓》正式殺青，並已經在平台等待上線播出。而頭部IP方面，藍港影業有《琴瑟緣》、《雲海傳》(原名鎮墓獸)等重量級作品，以及創新類型劇《喂兒》等諸多儲備。
- 5、 本集團在二零二零年還成立了新型娛樂公司藍港辰熙，聚焦藝人經紀業務的開拓。報告期內，藍港辰熙已經簽約了丁嘉文、王廣源、李澳和姚曉棠四位年輕藝人。四位年輕藝人有著不同的定位，目前皆已經投入到各大劇集中出演核心角色，並分別在新媒體平台擁有穩定的粉絲群體。
- 6、 過去一年中，本集團順應市場變化，加強了對女性向、二次元等產品的人才儲備與團隊建設。影視業務方面也引進培養了諸多製片和劇集策劃等優秀人才。二零二零年集團繼續儲備優質IP，並將此前儲備的IP陸續產品化。經過過去一年的潛心開發，本集團將在二零二一年有多款優質的新產品面向市場，並進一步提升本公司的產品實力。



董事及高級管理人員履歷詳情

本公司董事及本集團高級管理人員之履歷詳情載列如下：

執行董事

王峰先生，52歲，為董事會主席兼執行董事。王先生亦擔任本公司的提名委員會（「**提名委員會**」）主席及本公司的薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）委員。王先生為本集團創辦人，彼於二零零七年五月二十四日被任命為董事。在加入本集團前，王先生於一九九七至二零零七年間曾任職於北京金山軟件有限公司（「**北京金山**」）（其母公司金山軟件有限公司於聯交所主板上市（股份代號：3888）），接連擔任產品經理及反病毒軟件部門副總裁，以及擔任負責數碼娛樂業務的副總裁，並由二零零六年一月至二零零七年三月擔任數碼娛樂及市場行銷的高級副總裁。王先生擁有逾23年的互聯網行業經驗，並獲多項榮譽稱號，包括於二零零九年獲得北京市政府頒發的「中關村二十年突出貢獻個人獎」、於二零零七年獲得「中國遊戲產業新銳人物獎」，於二零零八年、二零零九年和二零一一年獲得中國遊戲產業年會（「**遊戲產業年會**」）頒發的「中國遊戲產業十大影響力人物」稱號。王先生亦分別於二零一一年和二零一三年獲得遊戲行業年會頒發「年度優秀企業家」稱號。王先生於二零零五年六月畢業於北京大學，獲工商管理碩士學位。王先生亦為Wangfeng Management Limited的董事。Wangfeng Management Limited擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的本公司股份權益。

廖明香女士，46歲，為本集團首席執行官兼執行董事，亦擔任薪酬委員會委員及合規主任。廖女士自二零零七年五月二十四日起擔任本集團董事。廖女士為本集團聯合創辦人，主要負責制定及執行本集團整體策略和產品及業務計劃。廖女士擁有逾22年的互聯網行業經驗。在加入本集團前，廖女士於一九九九年八月至二零零七年三月間任職於北京金山，擔任數字娛樂業務副總經理，主要負責全國管道銷售業務、各地區辦事處的管理、區域市場推廣及合作、遊戲運營等工作。廖女士多次獲得中國遊戲產業年會頒發的「中國遊戲產業十大影響力人物」稱號。廖女士於二零一四年四月畢業於長春工業大學，獲得項目管理工程碩士學位。

陳浩先生，34歲，自二零一八年五月十一日起擔任執行董事，亦為本集團副總裁兼本集團遊戲業務（「**藍港遊戲**」）的首席執行官。陳先生於二零一零年加入本集團，擔任產品經理一職，於二零一三年擔任產品總監，於二零一六年擔任本集團副總裁兼遊戲事業三部總經理，於二零一八年四月起擔任藍港遊戲首席執行官，主要負責管理藍港遊戲日常業務工作。陳先生擁有多年的遊戲發行、運營以及管理經驗，在其任職期間，為藍港遊戲的發展作出了突出貢獻，成功發行《神之刃》、《十萬個冷笑話》、《黎明之光》等重點手遊作品，並積極主導拓展藍港遊戲的海外業務。陳先生於二零一零年六月畢業於華中科技大學，獲工學碩士學位。

王勁先生（又名嚴雨松），47歲，自二零一八年五月十一日起擔任執行董事，亦為本集團副總裁兼本集團的影視業務「**藍港影業**」的首席執行官。王先生擁有22年的影視娛樂行業經驗。自二零零零年至二零零三年於香港東衛衛視擔任編導；自二零零三年至二零零七年於上海東方衛視擔任製作人；自二零零七年至二零一二年於星光國際傳媒有限公司擔任副總裁；自二零一二年至二零一五年於TVB中國分公司擔任北京分公司總經理；於二零一六年一月加入本集團，擔任本集團副總裁兼藍港影業總裁，自二零一八年四月起擔任藍港影業首席執行官，主要分管藍港影業日常業務工作。王先生畢業於成都大學商業美術專業，後在上海戲劇學院進修導演專業。



董事及高級管理人員履歷詳情

非執行董事

紀學鋒先生，42歲，自二零二零年三月二十七日擔任本公司非執行董事、審計委員會（「審計委員會」）委員及提名委員會委員。紀先生具備約17年遊戲行業研發管理經驗。紀先生曾於上海征途信息技術有限公司擔任多個職位，包括但不限於自二零零五年一月至二零零五年九月任《征途》項目遊戲數值策劃，自二零零五年九月至二零零六年四月任策劃部經理，自二零零六年四月至二零零七年一月任《征途》項目主策劃及《征途》項目經理，自二零零七年一月至二零零九年九月任《征途》事業部總經理，自二零零九年九月至二零一三年四月任研發副總裁。紀先生自二零一三年四月至二零一六年一月任巨人網絡集團股份有限公司（於深圳證券交易所上市，股份代號：002558.SZ）總裁，自二零一六年一月至二零一七年五月任巨嘉工作室負責人，自二零一八年一月至二零一九年三月任上海遊久遊戲股份有限公司（於上海證券交易所上市，股份代號：600652.SH）聯席首席執行官，自二零一九年四月至今任上海巨楓娛樂有限公司首席執行官。紀先生於二零零二年六月畢業於復旦大學，獲應用數學學士學位，並於二零零五年六月畢業於復旦大學數學研究所，獲基礎數學碩士學位。

獨立非執行董事

趙依芳女士，62歲，為獨立非執行董事。彼於二零一五年六月十一日獲委任為董事會成員。彼亦為薪酬委員會、提名委員會及審計委員會委員。趙女士現任浙江華策影視股份有限公司（其股份在深圳證券交易所上市，股份代碼：300133）董事及總經理。趙女士現任浙江省政協委員、浙商總會副會長、中國電視劇製作產業協會副會長。於一九九八年九月，趙女士完成杭州大學現當代文學進修。

張向東先生，43歲，為獨立非執行董事。彼於二零一四年四月二十四日被任命為董事會成員。彼亦為薪酬委員會主席、審計委員會及提名委員會委員。張先生擁有逾18年的互聯網行業經驗。二零零三年七月，張先生創辦Sungy Mobile Limited（久邦數碼），一家於納斯達克股票市場上市（納斯達克：GOMO）的公司，並自二零零三年至二零一四年十月擔任該公司的董事和總裁。二零一四年十月，張先生辭任以上職務。二零一四年十一月，正式投身於他熱愛的自行車行業，加入700Bike任聯合創始人及首席執行官，致力於推動中國城市自行車和自行車文化發展。張先生於一九九九年七月從北京大學獲得資訊管理學士學位。

吳月琴女士，44歲，自二零一八年五月二十九日起擔任獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會及提名委員會委員。吳女士具備約17年財務管理經驗。自二零零二年六月至二零零四年十二月，吳女士為中儲物流在線有限責任公司的主管會計。自二零零四年十二月至二零零六年六月，彼為金山軟件有限公司的財務經理。自二零零六年七月至二零一一年一月，彼為金山軟件有限公司財務總監。自二零一一年一月至二零一二年一月，彼為金山軟件有限公司的助理總裁。自二零一二年一月至二零一五年六月，彼為金山軟件有限公司的財務副總裁。彼自二零一五年七月至二零二零年八月起擔任獵豹移動公司的財務副總裁。吳女士於一九九九年七月畢業於西安交通大學，獲頒會計學學士學位，並於二零零二年七月獲西安交通大學頒授管理科學及工程碩士學位。吳女士擁有中國註冊會計師資格，並已通過香港會計師公會專業考試。

高級管理人員

齊雲霄女士，38歲，為本集團副總裁及藍港影業的首席運營官。齊女士主要負責藍港影業的日常運營和管理。齊女士於二零零七年四月十日加入本集團，擔任我們的市場推廣部門主管，負責制定市場推廣策略。於二零一二年十月，齊女士進一步晉升為負責本公司市場和推廣業務的副總裁。齊女士擁有逾18年的互聯網行業經驗。加入本集團前，自二零零三年五月至二零零七年四月，齊女士曾任職金山數字，擔任銷售經理，負責分銷及支付管道的合作。齊女士於二零一零年七月從中央廣播電視大學獲得行政管理副學士學位。



管理層討論與分析

業務回顧與展望

本集團二零二零年繼續採取相對穩健的經營策略。截至二零二零年十二月三十一日止，集團淨虧損較上年同期大幅收窄63.9%，其中影視業務整體收入提升75.0%。二零二一年，本集團將大力推進多元化的產品佈局，迎接即將到來的機遇與挑戰。

遊戲業務有多款項目處於預備上線階段，目前正處於開發後期並開啟了技術性測試。本集團在此前對於女性向及中輕度休閒遊戲的佈局將於二零二一年有較大進展，而關鍵海外地區（如韓國、日本、北美）遊戲市場的挖掘與戰略佈局將進一步深入。

影視業務二零二零年正式進入矩陣式佈局，多款優質IP的影視產品啟動製作，並有多款已經處於待播出階段。本集團在二零二一年預計將有1-2部高質量作品定檔播出。

藝人經紀業務目前已有明確的佈局，簽約了四位潛力新星，並已經啟動影視劇作品，新媒體經營等多方位建設。

未來，本集團將繼續推進公司戰略的落地，一方面持續獲取優質IP，另一方面保持優質產品的開發，憑借高質量的內容產品推動產業發展，文化傳播，打造優質的集團用戶口碑及品牌效應。

藍港遊戲推進新品研發，加速海外遊戲市場佈局

為進一步豐富產品佈局，遊戲業務組建了中輕度休閒遊戲產品線。本集團自研的《精靈大亨》（海外地區名稱為Coin Tycoon）以精靈大陸的文明演化與科技發展為背景，以休閒社交為切入點。該產品已於二零二零年在全球地區啟動測試，目前留存、付費等數據良好，並將在二零二一年進行國內版本的測試。

本集團最新一代MMORPG仙俠手遊《蠻荒紀元》，採用唯美寫實畫風，引領玩家窺見上古世紀的錦繡繁華，賦予玩家絕美質感的仙俠體驗，該產品目前正處於技術性測試階段，預計將於年內啟動商業化測試。

此外，本集團與合作方聯合開發的AVG+RPG 女性向手遊《甄嬛傳之浮生一夢》也已經進入到研發後期。該產品以第一人稱視角將玩家引入2D畫風的綺麗浪漫之旅，體驗人物換裝、戀愛養成、模擬經營等多樣玩法。在重溫「甄嬛」傳奇IP經典的同時，感受盛世皇朝的國風瑰麗之美，再赴滿懷創新、無限驚喜的精彩旅程。

本集團深耕韓國市場，穩定運營遊戲產品《大航海時代》。此外，在基於對海外市場的調研與分析後，集團決定將日本市場作為繼韓國之後又一個海外深耕市場。集團的日本發行團隊組建於二零一九年，團隊成員均有日本TOP30暢銷遊戲產品的發行經驗。此前，本集團已獲得日本殿堂級ARPG遊戲《伊蘇VIII》手遊版本的獨家改編及全球發行權。《伊蘇VIII Mobile》由Falcom全程監修，以匠人之心為玩家帶來值得讚歎的遊戲體驗。除特邀請請日本知名作家對劇情進行打磨升級之外，也集合了眾多日本知名畫師精心雕琢美術質量。



管理層討論與分析

《伊蘇VIII Mobile》繼二零一九年TGS(東京電玩展)參展並取得熱烈反響後，二零二零年再度參展TGS Online。受疫情影響，TGS由線下轉為線上，參展方使用錄播視頻或直播進行產品展示，但熱度依舊火爆，國內鬥魚、Bilibili、虎牙等多個大型直播平台實時轉播。《伊蘇VIII Mobile》在此次TGS展出最新遊戲PV及包括人設、建築、過場動畫在內的豐富研發中情報，4Gamer、Fami通等多家知名遊戲媒體跟進報道，日本當地討論度持續走高，獲新老玩家的高度關注。目前遊戲研發工作順利進行中，已進入後期完善及優化階段，預計二零二一年啟動測試。

此外，於報告期內《鬧鬧天宮》(由騰訊極光計劃代理發行)、《大航海之路》韓服及《黎明之光》等遊戲仍持續為藍港互動集團提供利潤，集團也將繼續保持其推廣運營。

藍港影業已進入矩陣佈局階段，頭、腰作品持續發力

二零二零年，藍港影業正式進入矩陣式的產品佈局階段，聚焦目標人群，保證頭、腰作品持續發力。經過四載磨礪與品牌積累，藍港影業已儲備了多部內容優質的潛力佳作—囊括頭部劇、腰部劇、電影等諸多類型。

頭部IP方面，藍港影業有《琴瑟緣》、《雲海傳》(原名鎮墓獸)等重量級佳作。古風IP《琴瑟緣》由S級主創團隊打造—導演何澍培，代表作《皓衣行》、《老九門》；概念設計北斗北、音樂指導譚旋、攝影指導黃壯秋、美術指導陳鑫，業內大咖強勢集結，是國內首部以古樂為創作藍本的古裝仙俠劇，計劃於二零二一年正式開機。該劇藉以跌宕起伏的愛情故事，揭開塵封古樂器的綺麗傳說，重現撼人心弦的古樂之美，展現民族獨特魅力與內涵，打造傳統文化新勢力。原IP已榮獲國家新聞出版廣電總局改革發展項目庫二零一七年入庫名額，且位列第一；原著漫畫曾入選國家廣電總局二零一六年原動力中國原創動漫出版扶持計劃。《雲海傳》緣起蔡駿先生和天下霸唱的首次聯手，製作團隊—導演徐惠康，代表作《無心法師3》及《櫃中美人》、攝影指導潘人誠、美術王一凡等知名專業大咖雲集，傾心打造國內首部古裝青春冒險網劇—一場沒有藏寶圖的尋寶之旅，揭開封印千載的「萬年寶行」真相。三個少年於危機中成長、在正邪間抉擇、書寫激燃勇敢的熱血傳奇，該劇預計將於二零二一年開機。

繼《我與你的光年距離》、《來到你的世界》、《我與你的光年距離2》及《身為一個胖子》幾部精品劇集後，本集團與騰訊視頻、企鵝影視合作的新網劇《原來你是這樣的顧先生》已於二零二零年正式殺青，並於二零二一年三月三十日於騰訊視頻正式上線播出。該劇憑借其輕喜劇與時尚元素的結合而備受期待，由陳靖可、嚴智超、丁嘉文等潛力新星出演，講述不一樣的都市愛情故事。古裝愛情輕喜劇《花好月又圓》則是本集團與優酷合作打造的優質原創IP，已於二零二零年在橫店殺青，預計將於二零二一年上線。

二零二一年，本集團將繼續豐富自身IP儲備。新類型劇《喂兒》是本集團重點項目，根據長佩文學南北逐風熱門IP改編，描繪一場以相聲傳承為背景的青春勵志大戲。將傳統相聲文化與青春熱血交融，從一對「羈絆終生，相愛相殺」的相聲搭檔攜手振興傳統文化的向上成長的逆襲之路出發，講述中國優秀傳統文化對於當代年輕人的影響與傳承，弘揚中華民族文化瑰寶，凝聚中國青年正能量。此外，本集團還儲備了由晉江文學城知名IP《少女甜》改編的女性情感勵志偶像劇《初戀循環》，和都市愛情題材劇集《對你不止是喜歡》等流行劇集。



管理層討論與分析

藍港辰熙積極開拓，四位實力新星穩步向前

丁嘉文曾在熱播影視劇《清平樂》中飾演「神仙哥哥」曹評一角備受好評，數次登上微博熱搜。二零二零年九月，由他主演的網劇《乘風少年》雙平台熱播、期間多次熱搜，討論度持續走高。其作品《原來你是這樣的顧先生》於二零二一年三月三十日在騰訊視頻播出，另有多部作品《花好月又圓》、《藍色閃電》、《我家娘子不好惹》、《眼裏餘光都是你》等也計劃於今年陸續上線播出。

王廣源憑借在電影《老師·好》中飾演男主角洛小乙的出色表演迅速為觀眾熟知，收穫眾多來自業內外的關注與肯定。二零二零年在超級網劇《開心合夥人》中飾演男一號郝端端，本劇由金牌製片人黃瀾攜手開心麻花傾力打造，預計於今年年內播出。目前，由他領銜主演的另一部精品懸疑劇《一日為囚》正在拍攝中。

李澳於二零二零年出演網劇《本宮今天不加班》，飾演女一號何明月；網劇《謝謝讓我遇見你》，飾演女二號趙藝書。兩部劇集一經播出均反響熱烈，播出後迅速登上各大網劇排行榜前列。

姚曉棠二零二零年在開心麻花出品的電影《沒問題先生》中飾演女一號鹿菲，用演技征服大螢幕。由其飾演賈探春的電影《紅樓夢》也已拍攝完畢等待播出，此片由知名導演胡玫執導，備受業界期待。二零二一年，她已參演院線電影《隱秘直播》，在其中飾演女一號阮凌竹，影片預計將於年內上映。

二零二零年是特殊的一年，新冠肺炎疫情的到來給各行各業帶來不同程度的影響，對本集團業務亦是如此，比如影視業務原計劃的開拍進度、遊戲業務新產品的研發進度，均受到了一定的影響。但「宅經濟」的走俏也為行業提供了充分發揮的空間，基於此，新冠疫情並未對本集團業務造成重大影響。二零二一年，本集團將繼續圍繞IP向、女性向、休閒遊戲等方向發展自研業務，並積極開拓海外市場，矩陣式佈局影視項目，推進旗下藝人的影響力，繼續以務實為綱領、以用戶為核心，腳踏實地做產品，創造有趣和精彩。



管理層討論與分析

財務回顧

下表載列於截至二零一九及二零二零年十二月三十一日止年度我們的合併虧損表，連同二零一九年至二零二零年變動的概約百分比：

	截至十二月三十一日止年度				變動 概約%
	二零二零年		二零一九年		
	人民幣千元	收入佔比%	人民幣千元	收入佔比%	
收入	211,875	100.0	226,030	100.0	(6.3)
成本	(162,628)	(76.8)	(154,892)	(68.5)	5.0
毛利	49,247	23.2	71,138	31.5	(30.8)
銷售及市場推廣開支	(13,917)	(6.6)	(30,804)	(13.6)	(54.8)
行政開支	(53,246)	(25.1)	(69,587)	(30.8)	(23.5)
研發開支	(16,825)	(7.9)	(27,000)	(11.9)	37.7
應收款項及合同資產減值虧損淨額	(2,089)	(1.0)	(1,099)	(0.5)	90.1
其他經營收入—淨額	11,368	5.4	4,950	2.2	129.7
經營虧損	(25,462)	(12.0)	(52,402)	(23.2)	(51.4)
其他虧損—淨額	(16,201)	(7.6)	(60,517)	(26.8)	(73.2)
財務(成本)/收益—淨額	(560)	(0.3)	1,325	0.6	
享有採用權益法入賬的投資利得	172	0.1	2,026	0.9	(91.5)
除所得稅前虧損	(42,051)	(19.8)	(109,568)	(48.5)	(61.6)
所得稅抵免/(開支)	1,567	0.7	(2,635)	(1.2)	
年度虧損	(40,484)	(19.1)	(112,203)	(49.6)	(63.9)
非國際財務報告準則計量：					
經調整虧損淨額(未經審計)	(20,703)	(9.8)	(43,134)	(19.1)	(52.0)

收入

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的收入約人民幣211.9百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度收入約人民幣226.0百萬元下降約6.3%。

下表載列本集團按業務板塊劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
網絡遊戲的開發及運營	113,912	53.8	170,050	75.2
授出和定制網劇業務及其他	97,963	46.2	55,980	24.8
總計	211,875	100.0	226,030	100.0

截至二零二零年十二月三十一日止年度，遊戲業務所貢獻收入約為人民幣113.9百萬元，較二零一九年年度減少約33.0%或人民幣56.1百萬元，歸因於二零二零年新遊戲發行量較二零一九年同期減少及現有遊戲的衰減、收入下滑所致。本集團已實施策略預留更多時間以加強遊戲開發的質量並推出具有競爭力的遊戲，同時積極推進版號申請。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，確認授出和定制網劇業務及其他收入約人民幣98.0百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度確認收入約人民幣56.0百萬元增加約75.0%或人民幣42.0百萬元。主要由於二零二零年《花好月又圓》及《原來你是這樣的顧先生》相關收入確認。

管理層討論與分析

下表載列本集團按遊戲來源劃分的遊戲業務收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
自行研發遊戲	29,786	26.1	58,885	34.6
代理遊戲	84,126	73.9	111,165	65.4
總計	113,912	100.0	170,050	100.0

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
遊戲虛擬物品銷售	100,525	88.2	136,000	80.0
授權金及技術服務費	13,387	11.8	34,050	20.0
總計	113,912	100.0	170,050	100.0

下表載列本集團按區域劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
中國(含港澳台地區)	143,107	67.5	139,505	61.7
海外國家及地區	68,768	32.5	86,525	38.3
總計	211,875	100.0	226,030	100.0

成本

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的成本約為人民幣162.6百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣154.9百萬元增加約5.0%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，遊戲業務所產生成本約為人民幣73.0百萬元，較二零一九年年度減少約33.3%或人民幣36.4百萬元，原因為二零二零年新遊戲發行量下降，公司加強成本管控，進一步控制成本。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，確認授出和定制網劇業務及其他所產生成本約為人民幣89.6百萬元，較二零一九年年度增加約96.9%或人民幣44.1百萬元。主要由於二零二零年《花好月又圓》及《原來你是這樣的顧先生》相關成本的確認。



管理層討論與分析

毛利及毛利率

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的毛利約為人民幣49.2百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民71.1百萬元下降約30.8%。本集團毛利減少主要由於新遊戲發行量下降及現有遊戲的衰減、收入下滑所致。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的毛利率約為23.2%，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約31.5%下降約8.3個百分點。本集團毛利率下降的主要原因是遊戲業務收入減少，遊戲業務毛利率較高，約為36%。影視業務收入增加，影視業務毛利率較低，約為10%至20%。

銷售及市場推廣開支

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣開支約為人民幣13.9百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣30.8百萬元下降約54.9%。銷售及市場推廣開支減少主要由於發行新遊戲產生的宣傳及推廣開支下降。

行政開支

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的行政開支約為人民幣53.2百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣69.6百萬元減少約23.6%。不計以股份為基礎的開支及支付的一次性離職補償金，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的行政開支約為人民幣49.7百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣61.3百萬元減少約18.9%。本集團行政開支減少，主要由於本公司所處業務階段及發展戰略的需要，縮減開支導致。

研發開支

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的研發開支約為人民幣16.8百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣27.0百萬元下降約37.8%。研發開支減少，主要由於本公司所處業務階段及發展戰略的需要，縮減開支導致。

應收款項及合同資產減值虧損淨額

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的應收款項及合同資產減值虧損淨額約為人民幣2.1百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣1.1百萬元增加約90.1%，主要由於本公司部分長期應收存在壞賬風險。

其他經營收入—淨額

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的其他經營收入—淨額約為人民幣11.4百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度其他經營收入淨額約為人民幣5.0百萬元增加約129.7%。本年其他經營收入增加乃由於藝人解約賠償及長期款項銷賬收入。



管理層討論與分析

經營(虧損)／利潤

下表載列本集團按分部業績劃分的明細表：

	截至十二月三十一日止年度		變動 概約%
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	
經營(虧損)／利潤			
遊戲業務	(30,291)	(44,847)	(32.5)
影視業務	4,829	(7,555)	
總計	(25,462)	(52,402)	(51.4)

經過管理層的努力，二零二零年遊戲業務經營虧損減少32.5%。影視業務經營利潤扭虧為盈，主要是由於分別確認本期影視項目《花好月又圓》及《原來你是這樣的顧先生》。

其他虧損 — 淨額

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的其他虧損 — 淨額約為人民幣16.2百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度其他虧損 — 淨額約為人民幣60.5百萬元減少虧損約73.2%。主要由於本集團所持金融工具的公允價值出現變動。

財務(成本)／收益 — 淨額

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務成本 — 淨額約為人民幣0.6百萬元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度財務收益 — 淨額約為人民幣1.3百萬元，主要是由於匯率波動影響。

所得稅抵免／(開支)

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的所得稅抵免約為人民幣1.6百萬元，而本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度所得稅開支約人民幣2.6百萬元，由於部分附屬公司在二零二零年享受減免稅收優惠政策。

年度虧損

由於上述原因，截至二零二零年十二月三十一日止年度的本公司權益所有人應佔虧損約為人民幣34.5百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣108.7百萬元，虧損減少約68.3%。



管理層討論與分析

非國際財務報告準則計量 — 經調整虧損淨額

為補充我們根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）呈列的合併財務報表，我們亦採用經調整虧損淨額作為額外財務計量，透過撇除我們認為並非可反映我們業務表現指標的項目的影響來評估我們的財務表現。我們的經調整虧損淨額的計算方式為相關年度的虧損淨額不計以股份為基礎的補償開支、支付的一次性離職補償金、貸款予第三方款項的減值、處置採用權益法入賬的投資虧損、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損及以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值虧損。經調整虧損淨額屬於未經審計數據。

下表載列於所列年度的經調整虧損淨額與根據國際財務報告準則計量的所示年度經審計虧損的對賬：

	截至十二月三十一日止年度		變動 概約 %
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	
年度虧損	(40,484)	(112,203)	(63.9)
加：			
以股份為基礎的補償開支	1,571	2,611	(39.8)
支付的一次性離職補償金	2,009	5,941	(66.2)
貸款予第三方款項的減值	—	20,319	(100.0)
處置採用權益法入賬的投資虧損	—	4,500	(100.0)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	16,201	33,132	(51.1)
以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值虧損	—	2,566	(100.0)
經調整虧損淨額	(20,703)	(43,134)	(52.0)

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經調整虧損淨額約為人民幣20.7百萬元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整虧損淨額約人民幣43.1百萬元減少52.0%。經調整虧損淨額較二零一九年度減少乃由於以下因素的綜合影響：(1)本年度確認授出和定制網劇業務及其他扭虧為盈，實現經營利潤人民幣4.8百萬元；(2)發行遊戲所產生廣告及推廣開支減少；(3)減員增效，減少人工支出。

由於經調整虧損淨額能夠讓我們在不考慮以股份為基礎的補償開支、支付的一次性離職補償金、貸款予第三方款項的減值、處置採用權益法入賬的投資虧損、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損及以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值虧損影響的情況下計量我們的盈利能力，我們認為其構成對收益表數據的一項有意義的補充，所以我們於本報告內呈列經調整虧損淨額。然而，經調整年度虧損淨額不應孤立地予以考量，也不應作為虧損淨額或經營虧損的替代指標或在計量流動資金時作為現金流的替代指標加以解讀。潛在投資者謹請留意，由於計算中使用的要素不同，本報告內呈列的經調整虧損淨額未必可與其他公司呈報的其他類似命名的計量進行比較。

流動資金及財務資源

於二零二零年，我們主要以經營活動所產生現金撥付我們業務的資金。本集團自首次公開發售（「首次公開發售」或「上市」）於二零一四年十二月完成後一直維持穩健的現金狀況。我們擬使用內部資源及通過內部可持續增長為我們的擴張及業務經營提供資金。

財務政策

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團將大部分閒置資金投資於中國商業銀行的定期存款，且不會進行任何高風險投資或投機性的衍生工具交易。為了滿足國內營運資金需求，我們會按照同期市場貸款利率，向銀行尋求長期穩定的資金支持。

管理層討論與分析

現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制存款

於二零二零年十二月三十一日，我們擁有的現金及現金等價物約為人民幣84.7百萬元（於二零一九年十二月三十一日：約人民幣96.5百萬元），主要包括在銀行和其他金融機構的現金及手頭現金，主要以港幣（約5.6%）、美元（約佔76.0%）、人民幣（約佔17.9%）及其他貨幣（約0.5%）計值。

於二零二零年十二月三十一日，我們擁有短期銀行存款為人民幣90.8百萬元（於二零一九年十二月三十一日：約為人民幣128.0百萬元），為獲得由銀行提供總額度人民幣100.0百萬元（於二零一九年十二月三十一日：人民幣199.1百萬元）的貸款融資，存入銀行以作為銀行儲備的受限制存款約為人民幣114.2百萬元（於二零一九年十二月三十一日：人民幣230.9百萬元），此額度於一年內失效。

我們自首次公開發售收到的所得款項淨額（經扣除包銷佣金以及首次公開發售有關的其他估計開支）約為686.2百萬港元。截至本報告日期，我們已動用部分上市所得款項淨額（請參閱「首次公開發售所得款項用途」一節），餘款則作為短期活期存款及其他存款存入本集團所開立的銀行賬戶內。於二零二一年，我們將繼續根據日期為二零一六年三月二十九日「更改所得款項用途」之公告所載的建議所得款項用途動用我們自首次公開發售收到的所得款項淨額。

資本支出

我們的資本支出包括電影／網劇版權及製作中之電影／網劇支出、購置傢俱及辦公設備、購買服務器及其他設備、汽車、租賃物業裝修、購買商標及許可及電腦軟件。截至二零二零年十二月三十一日止年度，我們的資本開支總額約為人民幣70.0百萬元（二零一九年：約人民幣58.6百萬元），包括電影／網劇版權及製作中之電影／網劇支出約人民幣68.9百萬元（二零一九年：約人民幣16.1百萬元）、購買商標及許可約人民幣0.9百萬元（二零一九年：約人民幣42.2百萬元）及購買電腦軟件約人民幣0.2百萬元（二零一九年：約人民幣0.3百萬元）。截至報告期末，未有已承諾的資本支出，而二零二一年資本支出預計為遊戲版權及IP。

資本架構

本公司股份於二零一四年十二月三十日在聯交所GEM上市。本公司的資本架構由普通股組成。

借貸及負債比率

於二零二零年十二月三十一日，本集團借取的銀行貸款為人民幣100.0百萬元（於二零一九年十二月三十一日：人民幣199.1百萬元），該等貸款為一年期人民幣定息貸款。於二零二零年十二月三十一日，本集團按負債總額除以總資產計算的負債比率為約31.2%（於二零一九年十二月三十一日：約41.1%）。

集團資產質押

於二零二零年十二月三十一日，本集團質押一項受限制存款約人民幣114.2百萬元作為對銀行借款的抵押（於二零一九年十二月三十一日：人民幣230.9百萬元）。



管理層討論與分析

僱員資料及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有141名僱員(二零一九年十二月三十一日：175名)，主要在中國境內任職。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬總額約為人民幣47.7百萬元(二零一九年：約人民幣75.3百萬元)。本公司已於二零一四年四月二十一日成立薪酬委員會，其書面職權符合GEM上市規則附錄15。薪酬委員會將定期審核並不時就本集團董事及高級管理層的薪酬及獎勵向董事會作出建議。

本集團向本集團僱員提供與行業慣例相稱的有競爭力的薪酬待遇及福利，包括社會保險、固定供款退休福利計劃及花紅。釐定員工薪酬時，本集團已將同類公司支付的薪金、工作時間及職責及本集團內其他職位的僱傭條件納入考慮範圍。我們亦將對員工薪酬進行定期審核。

本公司已採納股份激勵計劃(「**購股權計劃**」)作為對董事及合資格人士的激勵，股份激勵計劃的詳情載列於本年度報告標題為「股份獎勵計劃及購股權計劃」的段落。

此外，本公司於二零一四年三月二十一日採納一項受限制股份單位計劃(「**受限制股份單位計劃**」)，旨在透過向董事、高級管理人員、員工以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供擁有本公司股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，並吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。截至二零二零年十二月三十一日止年度，與受限制股份單位計劃及購股權計劃有關的以股份為基礎的補償開支約為人民幣1.6百萬元，截至二零一九年十二月三十一日止年度的以股份為基礎的補償開支約為人民幣2.6百萬元。

董事相信，維持穩定且具主動性的人力資源對於我們的業務成功至關重要。作為一家增長迅速的公司，本公司有能力為我們的僱員提供豐富的職業發展選擇及進步的機會。我們定期為我們的僱員舉辦各種培訓課程，以增加彼等對網絡遊戲開發及運作的知識、改進時間管理及內部溝通以及加強團隊建設。我們亦提供多種獎勵措施以更好地激勵我們的僱員。



管理層討論與分析

附屬公司及聯營公司之重大投資、重大收購或出售

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司概無重大投資、附屬公司及聯營公司的重大收購及出售事項。

重大投資及資本資產未來計劃

截至本報告日期，本集團並無二零二一年重大投資及資本資產計劃。

報告期內持有的重大投資

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有的重大投資包括：

- 斧子互動娛樂有限公司（「斧子公司」），該公司從事智能設備開發及銷售業務，本年度微盈，在進行業務轉型（參見合併財務報表附註12）；
- 蘇州極客邦創業投資合夥企業（「極客邦基金」），該公司為私募股權基金公司，本年度無重大公允價值變動（參見合併財務報表附註13）；及
- 某些非上市公司的股權投資（參見合併財務報表附註14）。

或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零一九年十二月三十一日：無）。

外匯風險

本公司的大多數交易均以其功能貨幣美元計值及結算。本公司的外匯風險主要產生自以美元計值的現金及現金等價物及短期銀行存款。本公司的淨資產面臨外幣換算風險，該風險主要產生自將以美元計值的淨資產換算為本集團的呈列貨幣人民幣。

本集團主要於中國經營業務，且承受多種貨幣風險產生的外匯風險，主要與美元有關。因此，外匯風險主要源自本集團的中國附屬公司從海外合作方收取或計劃收取外幣時確認的資產。本集團並未對沖任何外幣波動，本集團將密切監察匯率動向及採取適當措施減低匯兌風險。

股息

董事會不建議宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息。



企業管治報告

序言

我們致力達致及維持高水平的企業管治，因為董事會相信良好而有效的企業管治常規乃取得並保持本公司股東及其他利益相關方信任的關鍵，對鼓勵問責及透明度，從而使本集團持續成功並為本公司股東創造長遠價值至為重要。

企業管治常規

本公司已應用GEM上市規則附錄十五所載《企業管治守則》及《企業管治報告(「守則」)》中的原則及守則條文。

董事會認為，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司符合守則的規定。

董事會

董事會監督本公司業務及事務的管理，並確保其管理方式既符合股東整體最佳利益，又顧及其他權益相關者的利益。董事會主要負責制訂業務策略、檢討及監察本集團之業務表現、批准財務報表及年度預算，以及指引和監督本公司管理層。董事會向管理層授權，並設有清晰指引，以執行營運事宜。董事會獲定期提供管理更新報告，以對本集團之表現、狀況、近期發展及前景作出公平及易於理解之充分評估。

董事會亦負責守則的守則條文第D.3.1條項下企業管治職能。董事會已審閱及討論本集團的企業管治政策，並對企業管治政策的效力感到滿意。



企業管治報告

董事會(續)

組成

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會之組成載列如下：

執行董事

王峰先生(主席)

廖明香女士(首席執行官)

陳浩先生(副總裁)

王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)

非執行董事

潘東輝先生(於二零二零年三月二十七日辭任)

紀學鋒先生(於二零二零年三月二十七日獲委任)

獨立非執行董事

趙依芳女士

張向東先生

吳月琴女士

董事的履歷詳情載於本年度報告第6至7頁的「董事及高級管理人員履歷詳情」一節。董事會成員及本公司高級管理人員之間並無任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大/相關關係)。

董事會於截至二零二零年十二月三十一日止年度任何時間一直符合GEM上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(且佔董事會成員不少於三分之一)以及其中一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的年度確認書，而本公司認為，根據GEM上市規則第5.09條所載各項不同指引，所有獨立非執行董事均屬獨立。概無獨立非執行董事為本公司服務超過九年。



企業管治報告

董事之委任年期及重選董事

我們各執行董事已與本公司訂立服務合約，而我們已向非執行董事（包括獨立非執行董事）發出委任函。與執行董事王峰先生及廖明香女士的服務合約自二零一四年八月二十二日起且初步為期三年，並先後於二零一七年八月二十二日及二零二零年八月二十二日續約三年。與執行董事陳浩先生及王勁先生的服務合約自二零一八年五月十一日起且初步為期三年。與非執行董事紀學鋒先生的委任函自二零二零年三月二十七日起且初步為期三年。與獨立非執行董事張向東先生的委任函自二零一四年四月二十四日起且初步為期三年，並先後於二零一七年三月二十七日及二零二零年四月二十三日續約三年，與獨立非執行董事趙依芳女士的委任函自二零一五年六月十一日起且初步為期三年，並已於二零一八年六月十二日續約三年，而與獨立非執行董事吳月琴女士的委任函自二零一八年五月二十九日起且初步為期三年。服務合約及委任函可根據其各自條款予以終止。服務合約的年期可根據組織章程細則及適用GEM上市規則予以重續。

根據我們的組織章程細則規定，目前三分之一的董事應在本公司每屆股東週年大會輪值退任，且每位董事須最少每三年輪值退任一次。獲委任填補臨時空缺的董事的任期僅能持續至其獲委任後的下屆股東大會為止。受限於我們的組織章程細則的其他規定、上述退任董事可重選連任。

董事會將就預計於二零二一年六月十八日（星期五）舉行的股東週年大會上重選董事的安排另行公告。

董事進行證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至第5.67條所載董事證券交易必守買賣標準（「買賣標準」）。其中包括本公司定期向董事發出通知，提醒彼等有關本集團財務業績公佈刊發前之禁售期內買賣本公司上市證券之一般禁制事項。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，彼等已遵守買賣標準的規定。



企業管治報告

董事之培訓及專業發展

每名董事於二零二零年參與一項培訓，包括GEM上市規則修訂培訓、董事責任及持續義務培訓及有關GEM上市規則執行策略等的培訓，有關詳情如下：

董事姓名	已出席培訓次數	所涵蓋範疇
執行董事		
王峰先生(主席)	1	C.R
廖明香女士(首席執行官)	1	C.R
陳浩先生(副總裁)	1	C.R
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)	1	C.R
非執行董事		
潘東輝先生(於二零二零年三月二十七日辭任)	—	—
紀學鋒先生(於二零二零年三月二十七日獲委任)	1	C.R
獨立非執行董事		
趙依芳女士	1	C.R
張向東先生	1	C.R
吳月琴女士	1	C.R

符號說明：

C: 企業管治

R: 監管規定更新

F: 財務及會計

I: 行業更新資料

本公司將為全體董事安排合適的培訓，旨在發展及更新其知識及技能作為彼等持續專業發展的一部分。



企業管治報告

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，分別為薪酬委員會、提名委員會及審計委員會，以監察本公司特定範疇的事務。所有董事委員會均具有明確之書面職權範圍，該等範圍刊載於GEM網站www.hkgem.com及本公司網站www.linekong.com。所有董事委員會須向董事會匯報其所作出之決定或推薦建議。

董事委員會舉行會議之常規、程序及安排在實際可行情況下均與上文所載董事會會議之常規、程序及安排貫徹一致。所有董事委員會均獲提供充足資源以履行職務，並可應合理要求於適當情況下徵詢獨立專業意見，費用由本公司支付。

董事會負責履行守則所載企業管治職務，當中包括制定及檢討本公司之企業管治政策及常規、董事之培訓及持續專業發展，以及檢討本公司有否遵守守則及本年度報告所作披露。

薪酬委員會

薪酬委員會於二零一四年四月二十四日成立。薪酬委員會主席為獨立非執行董事張向東先生，其他成員包括執行董事王峰先生及廖明香女士，獨立非執行董事趙依芳女士及吳月琴女士。薪酬委員會之書面職權範圍登載於GEM網站及本公司網站。

薪酬委員會之職責為就董事及高級管理人員所有薪酬方面（包括就執行董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提出建議）之適當政策及架構向董事會提出建議。薪酬委員會考慮的因素包括同類公司的薪金、董事須付出的時間及履行的職責、集團內其他職位的僱用條件及按績效發放薪酬的可行性。截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已審閱董事及高級管理人員的薪酬待遇及酬金，並認為屬公平合理，亦已批准執行董事服務合約的條款。

提名委員會

提名委員會於二零一四年四月二十四日成立。提名委員會主席為本公司主席兼執行董事王峰先生，而其他成員包括非執行董事潘東輝先生（於二零二零年三月二十七日辭任）及紀學鋒先生（於二零二零年三月二十七日獲委任）及獨立非執行董事趙依芳女士、張向東先生及吳月琴女士。提名委員會之書面職權範圍刊載於GEM網站及本公司網站。

提名委員會的主要職責為審查及評估董事會的組成及獨立非執行董事的獨立性，並就有關本公司新董事的聘任向董事會提供推薦建議。向董事會推薦委任候選人時，提名委員會根據客觀標準考慮候選人的長處，並顧及董事會多樣性的裨益。於報告期內，提名委員會亦審議了二零一九年股東週年大會上的重選董事。



企業管治報告

董事委員會(續)

提名政策

本公司提名政策(「**提名政策**」)的目標乃確保董事會成員具備公司業務所需的技巧、經驗及多元觀點。本公司提名政策的主要提名標準及原則如下：

- (a) 每年至少審閱一次董事會的人數、構成與組織結構(包括董事會涵蓋的技能, 知識儲備, 工作經驗及多元化方面), 並為鞏固公司發展戰略, 提出對董事會人員更改上的建議;
- (b) 研究董事及首席執行官的選擇標準和程序並向董事會提出建議; 製定或修訂董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)並在人員選擇過程中致力於發展董事會的多元化, 考慮的因素包括但不限於: 性別, 年齡, 文化, 觀點, 教育背景, 以及職業經驗;
- (c) 經適當考慮公司董事會多元化政策、公司章程下關於擔任公司董事的要求、GEM上市規則及適用法律法規, 以及有關人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻, 搜尋合格的董事人選, 向董事會提出提名意見; 及
- (d) 參照GEM上市規則5.09條所載的因素及提名委員會或董事會認為適當的任何其他因素, 審核獨立非執行董事的獨立性。倘擬定的獨立非執行董事將擔任其第七個(或更多)上市公司的董事職位, 則評估彼能否為董事會事務投入足夠時間。

董事選任程序

本公司的董事選任程序主要如下：

- (a) 董事會辦公室和提名委員會應積極與公司有關部門進行交流, 研究公司對新董事及彼等人士的重選的需求情況並形成書面材料;
- (b) 提名委員會可在公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事人選;
- (c) 提名委員會經適當考慮相關要求, 包括但不限於提名政策及董事會多元化政策, 物色合資格成為董事會成員的人士, 並酌情評估擬定獨立非執行董事的獨立性。提名委員會應搜集、瞭解初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況並形成書面材料;
- (d) 徵求被提名人對提名的書面同意, 否則不能將其作為董事及首席執行官人選;
- (e) 召集提名委員會會議, 根據董事及首席執行官的任職條件, 對初選人員進行資格審查;
- (f) 在選舉新的董事和重選董事前合理時間內, 向董事會提出董事候選人和重選董事人選的建議和相關材料; 及
- (g) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。



企業管治報告

董事委員會(續)

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，自二零一四年十二月二十九日起生效並於二零一八年十二月二十七日修訂。在設計董事會組成時，本公司已從多方面考慮了董事會多元化問題，包括但不限於性別、種族、年齡、語言、文化和教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識、服務期限長短及作為董事將需投入的時間等。本公司還將不時考慮其自身業務模型和特殊需要。最終決定將基於指定候選人的長處及可為董事會帶來的貢獻而做出。

提名委員會甄選董事候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、種族、年齡、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。由於最近更新董事會多元化政策，故提名委員會現正考慮並商討為達致董事會多元化而須予採納的量化目標，惟截至本報告日期概無制定任何量化目標。

於本報告日期，董事會包括八名董事，男女性別比例為5:3；其中三名為獨立非執行董事，有助於做出批判檢討及監控管理過程。就董事之專業背景及技能方面而言，董事會均屬相當多元化：四名董事具有多年互聯網行業經驗，其中一名董事具有財務專業知識；兩名董事具有多年遊戲行業經驗；兩名董事具有多年影視行業經驗。

審計委員會

審計委員會於二零一四年四月二十四日成立。審計委員會主席為獨立非執行董事吳月琴女士，而其他成員包括非執行董事潘東輝先生（於二零二零年三月二十七日辭任）及紀學鋒先生（於二零二零年三月二十七日獲委任）、獨立非執行董事張向東先生及趙依芳女士。審計委員會之書面職權範圍登載於GEM網站及本公司網站。

審計委員會之基本職務主要為檢討財務資料及申報程序、內部監控程序及本公司風險管理及內部監控系統、內部審計職能的有效性、審計計劃及與外部核數師的關係，以及檢討相關安排，以讓本公司僱員可私下就本公司財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

本公司已遵守GEM上市規則第5.28條，即審計委員會須由最少三名成員組成，且大部分為獨立非執行董事及主席須為獨立非執行董事，以及至少須包括一名具備適當的專業資格或會計相關財務管理專長的獨立非執行董事。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併財務報表以及截至二零二零年三月三十一日止三個月、截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零二零年九月三十日止九個月的合併財務報表已由審計委員會審閱。審計委員會認為，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併財務報表符合適用會計準則、GEM上市規則，並且已作出充足披露。



企業管治報告

會議出席記錄

為符合守則的守則條文第A.1.1條，董事會預定每年最少舉行四次定期會議，董事將於召開會議前最少十四日接獲有關會議的書面通知。議程及相關會議文件將於董事會會議舉行日期最少三日前送交董事，以確保董事有充足時間審閱有關資料。

董事會議及股東大會

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司舉行七次董事會會議，各董事之出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數 (附註)
執行董事		
王峰先生(主席)	7	7
廖明香女士(首席執行官)	7	7
陳浩先生(副總裁)	7	7
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)	7	7
非執行董事		
潘東輝先生(於二零二零年三月二十七日辭任)	4	4
紀學鋒先生(於二零二零年三月二十七日獲委任)	3	3
獨立非執行董事		
趙依芳女士	7	7
張向東先生	7	7
吳月琴女士	7	7

附註：報告期內舉行之會議中，均非經由全體董事簽署書面決議案方式召開。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司共召開及舉行一次股東大會，即於二零二零年六月十九日舉行的二零一九年股東週年大會，除王峰先生因另有其他工作安排而缺席外，我們於當時的全體董事廖明香女士、陳浩先生、王勁先生(又名嚴雨松)、紀學鋒先生、趙依芳女士、張向東先生及吳月琴女士均有出席會議。



企業管治報告

會議出席記錄(續)

審計委員會會議

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司舉行四次審計委員會會議以審閱本公司財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告及季度報告，並向董事會提供意見及推薦建議，各成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的 會議次數
非執行董事		
潘東輝先生(於二零二零年三月二十七日辭任)	1	1
紀學鋒先生(於二零二零年三月二十七日獲委任)	3	3
獨立非執行董事		
吳月琴女士(審計委員會主席)	4	4
趙依芳女士	4	4
張向東先生	4	4

提名委員會會議

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司舉行一次提名委員會會議，各成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的 會議次數
執行董事		
王峰先生(提名委員會主席)	1	1
非執行董事		
潘東輝先生(於二零二零年三月二十七日辭任)	1	1
紀學鋒先生(於二零二零年三月二十七日獲委任)	—	—
獨立非執行董事		
趙依芳女士	1	1
張向東先生	1	1
吳月琴女士	1	1



企業管治報告

會議出席記錄(續)

薪酬委員會會議

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司舉行一次薪酬委員會會議以審閱及考慮本公司董事及高級管理層的特定薪酬待遇，各成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
執行董事		
王峰先生	1	1
廖明香女士	1	1
獨立非執行董事		
張向東先生(薪酬委員會主席)	1	1
趙依芳女士	1	1
吳月琴女士	1	1

董事會會議及董事會委員會會議之會議記錄乃由公司秘書或獲正式授權的其他人士保存。所有會議記錄在合理通知下可供任何董事查閱。該等會議記錄需足夠詳細地記錄已考慮的事宜及所作出決定。董事會會議記錄初稿及最終定稿將先後發送至所有董事，以供彼等作出意見及保存。

董事及高級管理層之薪酬

截至二零二零年十二月三十一日止年度，高級管理層(執行董事除外)成員的薪酬介乎以下組別：

薪酬組別	人數
1,000,001港元至1,500,000港元	1

根據GEM上市規則第十八章須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬僱員之詳情分別載於本年度報告合併財務報表附註28及附註38。

公司秘書

本公司之公司秘書為梁穎嫻女士。方圓企業服務集團(香港)有限公司總監梁女士已獲本公司委聘為其公司秘書。梁女士分別為香港特許秘書公會及英國特許公司治理公會(前稱：特許秘書及行政人員公會)的資深會員。

梁女士於本公司之主要聯絡人為本公司首席執行官兼執行董事廖明香女士。本公司認為，梁女士已遵守GEM上市規則第5.15條的規定。截至二零二零年十二月三十一日止年度，梁女士接受超過15小時相關專業培訓，以更新彼關於遵守守則的技能及知識。



企業管治報告

董事就財務報表須承擔之責任

董事知悉彼等於按照國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例(香港法例第622章)及GEM上市規則的披露規定編製真實並公平地呈列合併財務報表的責任。董事已選擇適當的會計政策並貫徹執行該等政策，並作出審慎合理的判斷及估計，亦已按持續經營基準編製財務報表。董事編製財務報表的責任及核數師的責任均載於本年度報告的核數師報告。

獨立核數師酬金

截至二零二零年十二月三十一日止年度，就本集團財務報表審計已付／應付羅兵咸永道會計師事務所的費用約為人民幣2.3百萬元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，就本集團非核數服務已付／應付羅兵咸永道會計師事務所的費用約為人民幣1.2百萬元，非核數服務為就環境、社會及管治報告提供的諮詢服務及其他非核數服務。

內部監控

董事會對本集團內部監控系統、風險評估和風險管理負全責。為達成此責任，董事會已制定政策及程序，設定辨識及管理風險的框架。風險管理及內部監控系統旨在管理而不是消除未能實現業務目標的風險。並且只能對重大錯報或損失提供合理但非絕對的保證。

本集團的內部監控系統包括一套完善的組織架構，有明確界定的職責和權限。運作部門將委託給相關業務部門，對自己的行為和業績負責，並要求在授權範圍內經營自己部門的業務，並執行和嚴格遵守由本公司制定的戰略及政策。每個部門還需要向董事會通報部門業務的重大發展，以及董事會定期制定的政策和戰略的實施情況。

本集團以COSO框架為藍本，初步搭建並完善內部監控體系，明確管理層主要負責設計、實施及監督內部監控系統，而董事會及審計委員會則負責持續監督管理層的舉措和所實施監控措施的成效。該體系可達致有效內部監控的原則如下：

- 一、 職責界定： 董事會獨立於管理層，持續監督內部監控系統的發展與成效；管理層在董事會的監督下，負責建立組織架構、匯報關係，設計、實施及監督風險管理及內部監控系統。
- 二、 風險管理： 確認清晰的目標，識別及分析為達成目標所需面臨的風險，評估企業的承受能力，考慮潛在的舞弊行為，設立及維持有效的風險管理體系。
- 三、 監控措施： 選擇及制定有效的監控措施，將達致目標的相關風險降至可接受水平。
- 四、 內部審計： 分析及評估風險管理及內控監控系統的有效性，以確保本集團目標的實現。
- 五、 溝通： 內部監控部門在本集團的管理層及僱員間宣傳風險管理及內部監控的目的及責任。



企業管治報告

內部監控(續)

本集團在二零二零年度將上述原則進行了充分地落實及完善。內部監控部門，一方面從風險管理的角度不斷擬定及優化本公司的內部監控措施及程序，監察內部監控程序的執行，測試及評估內部監控措施；另一方面將內部審計作為監察職能的重要組成部分，主動發現問題，積極有效地解決問題，並持續監督改進方案的執行，從而提升內部監控的效率及效果。

於回顧年度內，內部監控部門繼續對本集團的關鍵流程進行梳理，對流程中的風險進行了識別及評估，對採購管理、實物資產驗收、庫存及報廢管理、遊戲項目管理等關鍵控制點進行了優化和設計，並及時補充、完善到相關制度中，同時監督落實相關制度的執行情況；於回顧年度內，內部監控部門的內部審計工作按照風險警示、監督評價、管理增值的工作定位，及時發現苗頭性、趨勢性風險，聯合相關部門共同完成了遊戲幣發放、車輛管理及有關費用的內部審計工作，提高了審計覆蓋面，並提出落實改進方案，以不斷提高審計工作質量、效率及效能。

本集團亦已制定內幕信息管理辦法，以提供關於報告和傳播內幕消息、保持機密性和遵守交易限制的準則。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，審計委員會代表董事會為本集團的風險管理及內部監控系統作年度檢討，並對本集團會計、財務報告及內部審計的資源進行評估，確保管理層按照商定程序及標準維持及運作良好系統。審查涉及所有重要監控措施，包括財務、業務和合規控制以及風險管理職能。該審查是通過與本公司管理層進行討論，其外部和內部審計師以及審計委員會進行的評估做出。截至二零二零年十二月三十一日止年度，審計委員會已檢討本集團的風險管理及內部監控系統，並認為其有效及充足。特別是在財務報告和GEM上市規則合規方面。於回顧年度內未發現可能對股東有影響的重要事件，且已評估本集團的會計、財務報告及內部審核職能的資源，以及所屬員工的資歷、經驗及所接受培訓課程及有關預算充足程度。審計委員會已將結果向董事會匯報。審計委員會將繼續辯識、評估及管理本集團所面對的重大風險，並在其內控監控部的協助下持續提升本集團的內部監控系統。

主要風險

於營運過程中，本集團面對不同的風險及不明朗因素。倘沒有妥善管理，可能會為本集團帶來影響。根據本集團的評估，本集團現時面對的主要風險及其紓減措施如下：

- 二零二零年遊戲行業的資源繼續向頭部企業集中，版號政策收緊，行業環境競爭嚴峻；大文娛行業市場環境不容樂觀，都給本集團發展帶來巨大的挑戰。二零二一年，遊戲業務堅持精品化，並繼續加大韓國、日本等穩健市場發行業務，影業業務加強IP儲備並進入矩陣式產品佈局，以降低風險。
- 本集團的技術基礎設施可能會遇到意外的系統故障、中斷、不足以及存在安全漏洞。本集團將定期核查系統的穩定性，以減少前述事件的發生。
- 本集團的遊戲玩家可能會以違反遊戲政策的方式出售及購買虛擬代幣或虛擬物品。本集團已建立對抗未經授權行為及不當玩家行為的遊戲政策，根據本集團的遊戲政策，本集團不允許玩家為換取真實貨幣或其他實物財產而銷售或轉讓虛擬代幣或虛擬物品。



企業管治報告

主要風險(續)

- 無論是本集團遊戲還是影視業務，都受到國內政策的影響。如國內政策對遊戲及影視業務有不利消息，將對本集團業務造成影響。本集團將隨時關注國內政策，根據政策及時調整發展戰略。

章程文件的變動

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司章程文件概無變動。

與股東之溝通及投資者關係

本公司已採納股東溝通政策(於二零一八年十二月修訂)，目標乃確保本公司股東及有意投資者可方便、平等和及時地獲得本公司持平及可理解的資料。

本公司已設立以下多個途徑與股東溝通：

- 企業通訊如年度報告、中期報告、季度報告及通函均以印刷形式刊發，同時於GEM網站「www.hkgem.com」及本公司網站「www.linekong.com」可供瀏覽；
- 定期透過聯交所作出公佈，並將公佈分別登載於GEM網站及本公司網站；
- 於本公司網站提供企業資料；
- 股東週年大會及股東特別大會為股東提供平台，向董事及高級管理層反映意見及交流觀點；及
- 股東可將查詢郵寄至本公司。

本公司不斷促進與投資者的關係，並加強與現有股東及有意投資者的溝通。本公司歡迎投資者、股東及公眾人士提供意見。向董事會或本公司作出的查詢可郵寄至本公司於香港主要營業地點的公司秘書處，地址如下：

公司秘書
香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

股東權利

其中一項保障股東利益及權利的措施，乃於股東大會上就各項重大議題(包括推選個別董事)提呈個別決議案以供股東考慮及表決。根據GEM上市規則，於股東大會上提呈的所有決議案將以按股數投票方式進行表決，而投票表決結果將於相關股東大會結束後登載於GEM網站及本公司網站。

根據本公司的組織章程細則，股東特別大會可由董事會按持有不少於本公司繳足股本十分之一之股東所提出呈請，或由提出呈請的股東(「呈請人」)(視情況而定)召開。有關呈請須列明大會上須予處理的事務，由呈請人簽署，並交回本公司註冊辦事處或本公司於香港的主要營業地點。股東須遵守有關章程細則所載召開股東特別大會的規定及程序。股東亦可透過將有關動議送交本公司於香港主要辦事處，以在本公司股東大會上提呈動議。

環境、社會及管治報告

1. 報告說明

1.1 關於本報告

藍港互動集團有限公司(簡稱「藍港互動」、「本公司」或「我們」)基於利益相關方及其關注的ESG議題,收集和整理相關資料與數據,發佈2020年度環境、社會及管治(ESG)報告(「本報告」),旨在向利益相關方客觀、公允地反映藍港互動二零二零年在環境、社會及管治(ESG)方面的管理措施和成效。

本報告主要參考香港聯合交易所有限公司(簡稱「香港聯交所」)GEM證券上市規則附錄二十所載《環境、社會及管治報告指引》(簡稱「指引」)而編寫。本報告涵蓋的信息滿足《ESG報告指引》對本報告重要性、量化、平衡和一致性四項匯報原則要求。

1.2 報告範圍

除另有說明外,本報告的內容涵蓋2020年1月1日至12月31日(「報告期」或「本年度」)藍港互動在中國主要運營地點之ESG相關信息。

1.3 資料來源及可靠性

本報告的資料和案例主要來源於統計數據、相關文檔及內部溝通文件。藍港互動承諾本報告不存在任何虛假記載與誤導性陳述,並對其內容真實性、準確性和完整性負責。

如閣下對本公司可持續發展管理方面有任何意見和建議,請通過以下電子郵件與我們聯繫:

ir@linekong.com

本公司期待閣下的寶貴意見。

2. ESG管理體系

2.1 ESG管理體系概述

藍港互動以「創造精彩和有趣」為使命,構建全球化的泛娛樂生態矩陣,致力於成為領先的全球化娛樂企業。作為中國知名的互動娛樂內容平台商,藍港互動積極履行社會責任,提倡綠色辦公,專注產品創新,注重信息安全,與員工和合作夥伴共同成長,期望攜手各利益相關方,不斷提升ESG管理水平,助力行業、環境和社會的可持續發展。



環境、社會及管治報告

2.2 利益相關方參與

藍港互動在經營活動中重視利益相關方的參與，與各利益相關方建立了良好的溝通機制和意見反饋機制，保證渠道暢通，並對利益相關方的關注議題予以積極回應，開展ESG管理提升工作。

本年度，本公司識別了與運營相關的主要利益相關方，包括政府及監管機構、股東及投資人、員工、客戶、供應商、媒體及周邊社區，相關主要溝通渠道和利益相關方重點關注的ESG議題如下：

利益相關方	溝通渠道	主要關注的ESG議題
政府及監管機構	公文往來、相關會議、現場監督、信息披露等	產品責任、反貪污
股東及投資人	股東大會、企業內部公告、員工意見反饋機制、公司活動等	產品責任、反貪污、資源使用
員工	溝通會議、企業內部公告、員工意見反饋機制、公司活動等	僱傭、健康與安全、勞工準則、發展與培訓
客戶	公司滿意度調查、客戶回饋活動、會員服務、展會活動等	產品責任
供應商	供貨商戰略合作談判、合作協議、定期溝通會議等	供應商管理、反貪污
媒體 周邊社區	發佈會、新聞採訪、廣告宣傳等 促進就業、社區活動等	產品責任、僱傭、排放物、環境與天然資源 社區投資、僱傭



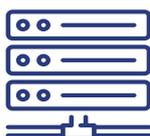
環境、社會及管治報告

3. 綠色運營

藍港互動在發展過程中貫徹綠色發展理念，持續提升綠色管理意識，踐行綠色運營二零二零年度，藍港互動堅持嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國節約能源法》等環保法律法規要求，積極推行節能減排措施，促進綠色發展，共建生態文明。

3.1 節約資源

作為非生產型企業，藍港互動的主要運營模式為日常辦公。我們的資源消耗主要為消耗的電力、辦公車輛用油及用水，對環境及天然資源不會產生重大影響。二零二零年度，本公司持續貫徹《藍港互動集團辦公區域節能管理制度》及《員工手冊》，堅持綠色辦公理念，倡導綠色辦公政策，大力推行無紙化智能辦公模式，提升員工環保意識，積極推行多項資源節約的舉措。本年度，藍港互動在節約資源方面的主要舉措包括：



設備替代：本公司的辦公室燈具、電器設備等廣泛使用節能環保類產品，逐步替代高耗能設備。



用電規範：本公司提倡員工按需使用電器，使用完成後隨手關閉電源，並安排專人對辦公用電情況進行檢查，巡視關燈對發現的問題及時處理。



綠色辦公：本公司提倡無紙化綠色辦公，鼓勵對紙張進行二次利用，並通過日常宣傳，努力提高員工的資源利用最大化意識。



機房優化：對本地機房服務器進行虛擬化環境建設及優化，以虛擬機替代實體機，下架老舊服務器，上架配置較高、型號較新的服務器，並用「以一替多」的方式進行服務器的更替工作，保證服務器穩定運行和資料安全。



綠色出行：公司鼓勵使用公共交通工具，倡導綠色出行，提高能源使用效率



環境、社會及管治報告

在水資源使用方面，藍港互動辦公用水由辦公樓物業公司負責供給。二零二零年度，本公司未在獲取水資源上遇到問題。本公司提倡節約用水，在公司設置節約用水標語，積極向員工宣導節約用水的理念。本公司的辦公場所為租用的辦公樓，自來水的取用來自與其他公司共同使用的公共設施，無法進行單獨計量。考量重要性原則以及數據準確性，關鍵績效指標A2.2 — 總耗水量及密度於本報告中不進行披露。

關鍵績效指標：能源及資源消耗

指標	2020年數據
電力消耗量(兆瓦時)	359.34
綜合能源 ⁽¹⁾ 消耗量(兆瓦時)	394.04
汽油(兆瓦時)	34.70
單位辦公面積能源消耗量(兆瓦時/平方米)	0.26

(1) 綜合能源消耗量是通過直接與間接能源，根據《綜合能耗計算通則》(GB/T 2589-2008)換算因子計算得出的。

鑒於本公司運營不涉及實體產品生產，使用的服務器多為租用的雲服務器，根據重要性原則，關鍵環境績效A2.5 — 製成品包裝材料和A3 — 環境及天然資源於本報告中不進行披露。

3.2 減量排放

藍港互動以日常辦公為主要的運營模式，本公司所產生的排放物主要包括溫室氣體⁽¹⁾、辦公垃圾等無害廢棄物以及廢舊電子產品和廢硒鼓墨盒等有害廢棄物。

關鍵績效指標：排放物

指標	2020年數據
溫室氣體排放量 ⁽²⁾ (範圍一與範圍二 ⁽³⁾)(噸)	264.31
溫室氣體排放量(範圍一 ⁽³⁾)(噸)	8.49
溫室氣體排放量(範圍二 ⁽³⁾)(噸)	255.81
單位辦公面積溫室氣體排放量(噸/平方米)	0.18

(1) 基於藍港互動業務性質，我們的重大氣體排放為溫室氣體，主要源自使用由化石燃料轉化的電力及燃料。

(2) 本公司溫室氣體核算範圍主要涵蓋二氧化碳、甲烷以及亞氧化氮。溫室氣體排放數據乃按照二氧化碳當量呈列，並根據《IPCC 2006年國家溫室氣體清單指南2019修訂版》及《2019年度減排項目中國區域電網基準綫排放因子》規定計算。

(3) 溫室氣體範圍一：涵蓋由公司運營直接產生的溫室氣體排放；溫室氣體範圍二：來自公司內部消耗(購買獲得或取得的)電力所引致的間接能源溫室氣體排放。

在公司運營過程中，藍港互動關注自身對環境的影響，加強固體廢棄物管理，重視對廢棄物品的綜合利用。

在辦公垃圾方面，本公司大力推行無紙化辦公理念，在必要使用紙張的情況下，儘量採取二次用紙；辦公區域佈置、節日禮品包裝儘量選用環保或可重複使用材料，從源頭減少廢棄物的產生。本公司將辦公垃圾交由第三方物業及垃圾處理商進行收集處理。由於本公司所在樓層的辦公垃圾由物業統一處理，故本公司辦公垃圾的產生量無法進行單獨統計。

環境、社會及管治報告

在廢舊電子產品方面，本公司會保留並繼續使用仍具備使用條件的廢舊電子產品組件，以減少廢棄物的產生。同時，本公司委託有資質的回收單位對包括舊服務器，舊辦公電腦等廢舊電子產品進行回收再利用。

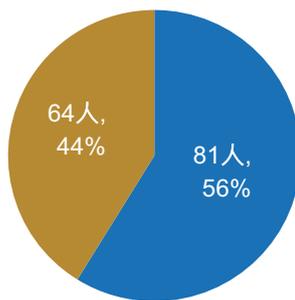
在有害廢棄物管理方面，本公司針對有害廢棄物制定了詳盡的處理程序，對於廢棄硒鼓及墨盒的處理，首先由IT部門進行回收存放管理，然後統一交給有回收硒鼓資質的供應商進行回收處理。由於本公司已經開始使用租賃打印機，所以產生的硒鼓墨盒廢棄物明顯減少，租賃打印機的墨盒由打印機供應商進行回收處理。

本年度，藍港互動的有害廢棄物產生量為1.6千克，密度為0.01千克／人。

4. 員工關懷

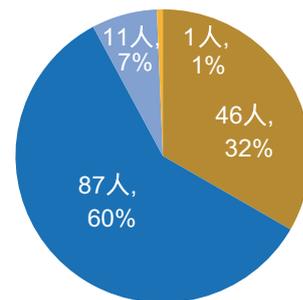
員工是公司最寶貴的財富，我們認為員工的成長是公司持續發展的基礎。藍港互動致力於打造具有高度凝聚力、強大信念感、超強生命力的優秀團隊。我們高度重視保障員工的合法權益，構築員工成長平台，推動企業與員工共同發展。

性別分布



■ 男性 ■ 女性

年齡分布



■ 30歲以下 ■ 30歲至40歲
■ 40歲至50歲 ■ 50歲(含)以上

二零二零年度，藍港互動在職員工合計145人(包括實習生)。



環境、社會及管治報告

4.1 員工權益

藍港互動嚴格遵循《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《北京市勞動合同規定》等法律法規要求，制定《員工手冊》等內部規章制度，實行勞動合同制，明確了公司在員工僱傭和薪酬福利等方面的規範程序，確保每位員工的合法權益的保障做到有章可循、有據可依。同時，公司人力資源政策禁止僱傭童工和強制勞工。

僱傭政策

藍港互動高度重視招財引智、聚賢納才。為保障企業發展，本公司努力做好人才儲備工作，完善員工招聘制度，在招聘過程中以平等機會為準則，尊重用工多樣性，無性別、年齡、民族、種族或宗教信仰等方面的歧視，致力於打造兼具平等與多元化的員工隊伍，努力營造和諧進取的工作氛圍。本公司積極啓用創新人才，並注重人才與崗位的互相匹配，提高人才資源配置效率，為員工提供充分發揮個人才能的平台。

本公司嚴格實行勞動合同制，勞動合同簽訂率為100%，在勞動合同中對勞動報酬、工作時間及休息休假、社會保險與職工福利、勞動保護與勞動條件等進行了明確的約定，認真履行勞動合同相關義務。

薪酬制度

藍港互動以「對外具有競爭力、對內具有公正性、對員工具有激勵性」為原則，逐步完善企業薪酬制度。基於崗位價值，本公司對員工薪資進行充分合理的評估，為員工提供具有競爭力的薪酬，並設立多種形式的激勵機制，以提高員工積極性，充分激發員工的價值和潛能。同時，本公司還將自身利益與員工的短、中、長期的經濟利益相結合，使員工與公司形成利益共同體，實現企業與員工的和諧發展。



環境、社會及管治報告

員工福利

為讓員工時刻感受到公司的關懷，本公司構建了多元化的福利體系，除為員工提供包括法定節假日、年休假、婚假、喪假、產假、病假等在內的法定帶薪假期之外，本公司還為員工提供部門團建、生日假期、節日禮品等額外福利。

藍港互動想員工之所想，對員工給予人性化的關懷，為特殊人群給予特殊照顧與幫助。如對懷孕期和哺乳期的同事放寬上下班時間，為家庭有困難的員工提供物質和精神上的支持與幫助等。同時，員工的身心健康是公司一直持續關注的問題，本公司為員工提供一年一次的全身體檢項目，並以商業保險作為補充，包含重大疾病險、醫療險、生育險，有效解決員工醫療保障問題。

本公司定期組織舉辦年會、部門團隊建設活動以及各類型的興趣俱樂部，每逢端午節、中秋節、聖誕節等節日則會開展形式多樣的節日歡慶活動，讓員工在繁忙的工作之餘放鬆身心，豐富員工的精神文化生活，增強團隊的凝聚力和協作能力，營造良好的工作氛圍，實現公司的可持續健康發展。

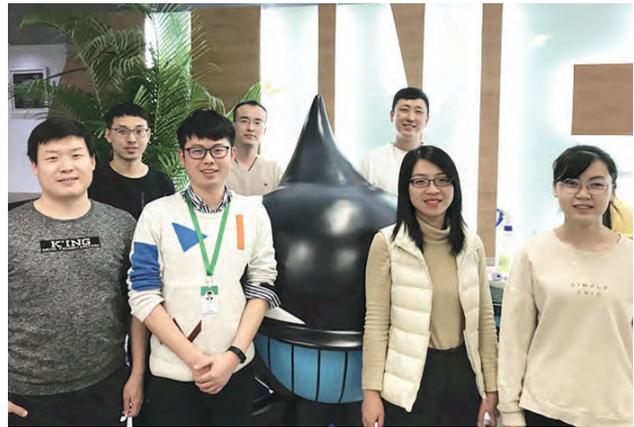


節日歡慶活動



環境、社會及管治報告

本年度共舉辦生日會12場，覆蓋公司全員。因疫情原因2020年2至4月將生日會形式為線上開展，在當月員工生日群內進行生日祝福，並在線下將禮物送至員工個人。本公司會根據每月過生日不同的人群，採購不同的生日禮物，並結合季節、節日等因素為員工選購實用的物品作為禮物。



生日會活動

員工溝通

藍港互動提供開放式的工作環境，重視聆聽員工聲音，建立健全溝通渠道並保證其暢通，保障員工的知情權、參與權、表達權。員工可採取多種溝通渠道反饋問題，通過郵件溝通、釘釘線上溝通以及與員工面對面溝通等方式，本公司傾聽基層員工意見和建議，引導和鼓勵員工理性表達訴求，並及時進行反饋，全力保障員工權益。

為加深員工與公司之間的交流，促進雙方的相互理解，藍港互動對根據不同情況制定了相應的溝通策略，如針對新老員工的日常溝通、問題溝通等。針對日常溝通，本公司對新員工的試用期溝通以入職3天，3個星期，3個月為週期，在每個階段分別瞭解新員工的入職後適應公司的情況和工作狀態；對於老員工，本公司也會定期同每個員工進行溝通，人力資源部門會根據業務線、入職情況、員工狀態的不同，主動找員工瞭解相應情況。針對問題溝通，本公司以面對面溝通的方式為主，先瞭解員工的訴求和痛點，再同員工的相關領導進行說明，制定可行的解決方案，在有效時間內跟進問題的解決程度，並給予員工反饋，形成閉環處理流程，致力於營造良好、和諧、相互信任的職場氛圍，成為讓員工滿意的僱主企業。



環境、社會及管治報告

4.2 健康與安全

藍港互動關注員工的身心健康與工作場所的安全，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《工傷保險條例》《中華人民共和國消防法》等相關法律法規及行業規範要求，制定並施行健康安全管理制度，切實保障員工職業健康安全，致力於為員工提供安全、健康、舒適的工作環境。

員工健康

- 建立員工健康檔案並免費提供年度體檢，加強對員工個人身體健康狀況的瞭解和重視，確保員工身體健康。
- 在霧霾天氣為員工貼心發放防霧霾口罩，並且在辦公區域配備近30台的高效能空氣淨化器，保證室內空氣清新，同時配備加濕器，提高空氣的濕潤度。
- 為員工全員配備可調節高度的顯示器，使員工能夠舒適辦公，緩解疲勞。
- 在辦公區域佈置綠植近300盆栽，通過植物本身的生態特性，起到調節室溫、淨化空氣的作用，營造良好的辦公環境。

辦公安全

- 對公司出入權限進行管理，公司所有員工均配置胸卡，員工憑胸卡進入辦公區域，非公司人員需要在前臺憑身份證登記，領取臨時會客卡方可進入。
- 對存在安全風險的地點開展例行檢查，並張貼清晰明確的安全提示語，如小心地滑、小心有電等，提醒公司員工注意安全。



環境、社會及管治報告

安全培訓

藍港互動不定期組織員工參加包括消防培訓在內的安全知識培訓，以求在充分保障公司內部安全性的同時，有效提高員工自我保護能力。

為檢驗公司各部門人員應急響應狀況，本公司聯合所在辦公地的物業公司舉辦了消防演習。該演練模擬了當公司某區域發生火災時的情景，並啟動了應急響應程序，緊急疏散全體員工，演練內容包括應急啟動、實施救援、疏散集合等，在檢驗各部門人員應急響應能力的同時，也提高了員工在面對緊急突發情況時的應對能力以及公司與消防部隊等外部機構的協作水平。



消防演習

疫情防護

在應對新型冠狀病毒感染的肺炎疫情期間，為有效防止疫情擴散，保障公司員工生命安全和身體健康，藍港互動制定了一系列措施：

- 春節過後，為確保員工健康安全，全員延遲開工2周以上，採取錯峰靈活上下班，確保當日員工到崗率不超50%。
- 嚴格落實北京疫情防控要求，配合政府街道部門和大廈物業，按要求建立一企一冊的防疫檔案，配合檢查，每日填報防疫信息。
- 為全體員工提供口罩、免洗手液、酒精等消毒防疫用品。
- 對辦公區域加強疫情防控措施，對地面、門、門把手、會議室、公共區域桌椅等區域每隔2小時消毒擦拭一遍，室內每天通風3-4次，每次20-30分鐘，並在公司大門外放置口罩專用垃圾桶統一回收廢棄口罩。
- 疫情期間落實常態化疫情防護管理，成立藍港互動疫情工作小組，定期更新疫情動態和防控要求，提醒員工重視個人防護。



環境、社會及管治報告

4.3 培訓與發展

藍港互動堅持以人為本的理念，始終重視人才的培養與發展，為員工搭建廣闊的發展平台，建立利於員工發展的培訓制度，並為員工提供高質量、多樣化的培訓課程。本公司還根據不同崗位員工的發展需求，為員工提供如管理類、專業類、通用類等類型的知識學習渠道，並在公司層面積極組織各類分享交流項目，努力營造學習型組織文化氛圍，促進員工技能提升和職業發展。除此之外，公司將所有內外部分享資料整理為視頻及文字回顧，通過自研的在線視頻學習小程序「藍港互動Learning」在微信平台上予以發佈，方便員工能更便捷、更全面地瞭解分享內容，真正做到全員參與、共同提升，該平台還囊括了如績效管理、會議管理、時間管理等通用類微課，幫助員工提高基礎通用能力，持續提升組織內生能力，更好地支持員工和企業的成长發展。

本年度累計完成培訓31場，因疫情原因，相對減少了聚集性的線下培訓及外訓，鼓勵部門自行開展技能能力提升培訓，號召員工線上培訓。本年度公司培訓項目及內容也更加貼近員工實際需求，為提升員工的素質水平和專業能力，除必要的新員工培訓外，依據員工需求及發展，開展通用素質提升課程共16講，涉及到崗位技能、職業素養、有效溝通等多個方面，參與人數共計159人；開展企業管理賦能課程共計2講，涉及團隊管理及團隊激勵等方面，主要面向公司中層管理人員，共計參與人數29人。

4.4 企業文化建設

本公司建立「企業文化小組」，聽取員工不同的聲音，收集各種意見，使企業文化活動更接地氣，更貼近員工心聲，從而實現文化理念和實踐活動的有效統一。本公司通過新媒體運營（「傲卡幫幫堂」公眾號）的方式傳遞公司內部各類活動，如公司培訓、節慶活動、年會回顧等，及時準確地傳達公司有精彩有趣的文化內容。

文化建設案例 — 「傲卡幫幫堂」公眾號：本年度，傲卡幫幫堂公眾號的關注人數達1100余人，於本年度將公眾號主頁菜單進行改版，開啓原創圖文的發文方式，所發文章帶有標籤，方便分類，提高了關注者的閱讀體驗。為提高與員工的互動性，本年度開創全新的「Linekong Talk」版塊，不僅展示公司活動和公司政策，還提供傳達員工心聲的機會。



環境、社會及管治報告

5. 責任運營

藍港互動以負責任的運營方式為出發點，重視產品和服務質量，聆聽客戶聲音，堅持誠信經營，杜絕任何貪腐行為，與供應商夥伴攜手合作，不斷開拓創新，致力於持續為廣大用戶提供優質的產品以及美好的服務體驗。

5.1 供應鏈管理

藍港互動制定了《採購管理制度》(內含供應商管理)以規範與供應商的合作並規範了相關部門職責。公司內控部門對採購過程以及供應商選擇做嚴格流程把關，保證採購過程的公開和透明，堅決杜絕一切商業賄賂行為，在選取產品和服務供應商的過程中，公司採購部門會與需求部門協同合作，重點關注供應商的服務質量、社會責任履行情況、性價比等因素。

本公司考核供應商質量管理體系是否健全，質量與管理體系是否通過ISO9000質量體系認證等。其次，本公司會對供應商的資質信息進行考核，如註冊地、註冊資金、設備、人員、主要產品、主要客戶、生產能力、行業地位以及客戶信息安全性等，通過分析以上信息，評估其工藝能力，供應的穩定性、資源的可靠性及其綜合競爭能力。在選擇供應商時，本公司會全力獲取二至三家報價對比，盡力在保證質量的同時降低總成本，選擇性價比最優的供應商。同時我們優先選擇提供「中國環境標誌」的產品供應商。

對於重大採購，公司採購部門和需求部門會在供應商的工廠、第三方貨運中心和原料產地進行現場調研審核，審核範圍涵蓋供應商的生產運營情況、技術水平以及生產操作工人的工作環境。

二零二零年度，本公司的供應商共計2258個，其中國內大陸地區1859個，國外地區399個。

5.2 產品責任

藍港互動不斷強化遊戲核心業務的研發和運營能力，注重自身產品及服務質量，杜絕虛假宣傳，並對各方知識產權予以尊重和保護，聆聽客戶聲音，做好信息安全工作，對用戶以及公司自身的信息安全進行嚴密保護。

保證產品質量

本公司制定了產品質量提升方法，從產品定位、產品開發、產品測試等環節開展質量提升工作，並對產品內容的健康屬性進行嚴格把控，保證產品質量。

- 產品定位方面，本公司在立項之初優先考慮與開發團隊能力相匹配及熟悉的方向和品類。在目標品類下，分析各項市場指標、競品玩法和遊戲指標數據，根據製作人經驗和目標，創新和升級產品遊戲方案。
- 產品開發方面，首先由項目組內部經過多輪討論，具體落實玩法，討論美術大致方向和各項系統玩法，進入美術製作階段後製作多樣美術類型，收集各類數據後確定美術方向，產品團隊成員合力完成遊戲製作工序。開發過程中定期核對進度以及質量，進行功能性測試，全方位保證開發質量，及時跟進各項需求。



環境、社會及管治報告

- 產品測試方面，本公司在產品測試階段會進行公司內部測試、預約部分玩家測試等，每個測試節點都會在內部溝通群、開發者論壇、玩家信息交流群等各方面收集遊戲反饋和建議，結合轉換率等遊戲指標數據確定調優方向。

產品案例 – 藍港互動在二零二零TGS東京電玩展



藍港互動攜旗下產品《伊蘇VIII Mobile》參展了TGS日本東京電玩展，此次電玩展是全程線上直播形式舉辦，吸引了大量觀眾並獲得好評。

規範廣告宣傳

藍港互動嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》《中華人民共和國商標法》等法律法規，制定《藍港廣告投放流程》規範廣告宣傳管理工作，與廣告投放平台定期保持溝通，及時瞭解平台規則的變更。本公司廣告源於產品本身，絕大多數的廣告素材均來自於遊戲實錄視頻或影視劇的拍攝素材保證了廣告的真實性，且本公司會在投放前對每個廣告進行過會審核，進一步確保廣告質量與宣傳口徑。

關於廣告宣傳策略，藍港互動會在產品上線前做較為詳細的用戶畫像分析，根據用戶畫像在廣告平台向用戶定向投放廣告，以便廣告能夠更加高效地吸引目標用戶的關注。

保護知識產權

藍港互動重視知識產權風險管理，嚴格遵守《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國商標法》等法律法規，主動識別知識產權管理的主要風險點，並針對識別出的風險開展知識產權管理工作，逐步完善本公司知識產權註冊、保護、管理的相關政策制度，做到保護自身知識產權的同時，尊重他方知識產權，充分發揮知識產權的激勵、引領、保障、評價作用。



環境、社會及管治報告

知識產權管理



法律法規的識別

本公司通過公司法務部及外部聘請的律師事務所等專業機構，密切關注及定期梳理國家發布的關於知識產權的法律法規及知識產權裁判案例等司法動態，參加關於知識產權法律法規的外部培訓。針對新修訂的法律法規完善本公司的相關業務操作，並給相關項目組同事培訓相關知識。



產品和項目的上綫

在產品和項目上綫之前，公司相關業務部門會向法務部等相關職能部門提交有關商標、著作權等知識產權的申報需求，法務部等相關職能部門會聘請專業機構，對是否侵犯其他主體的在先知識產權等方面進行初步評估，防止產品和項目發生被動侵犯其他在先知識產權等合法權利的情況。



產品和項目的運營

在產品和項目運營期間，法務部等相關職能部門亦會委托專業機構進行持續性的知識產權調查，對中國及相關海外市場進行持續性的知識產權檢索，避免對其他主體的商標、著作權等在先知識產權構成潛在侵權，同時打擊第三方對本公司自有知識產權的侵權行為。



業務人員的管理

法務部等相關職能部門會與相關業務人員開展定期溝通，瞭解產品和項目的開展情況，對相關業務人員提供知識產權法律法規的傳達和培訓，以增強本公司業務人員的知識產權意識。



與其他合作方合作

在與其他合作方合作開發或運營產品和項目的情況下，本公司要求法務部等相關職能部門在合作協議簽訂階段注重保密條款、知識產權歸屬及使用等條款的設置與審定，同時注重合作方違反前述合作條款或因合作方自身原因侵犯其他主體合法權利情況下的違約責任設定，明確同合作方之間的權利歸屬。



環境、社會及管治報告

對於需要取得在先權利人授權的知識產權，本公司如需使用均會積極、合法地取得在先權利人的授權，並嚴格按照在先權利人授權對授權權利進行使用。此外，項目組同事會留意未經許可使用我司享有知識產權的產品，一旦發現會提交法務部進行評估構成侵權的可能性，然後由法務部同事根據實際情況採取相應的措施。截止二零二零年底，本公司擁有知識產權1221個，商標權1042個，著作權179個。

聆聽客戶聲音

藍港互動制定了《藍港客服中心投訴處理流程》，建立免費客服熱綫、微信客服、QQ客服等客戶溝通渠道，全方位與客戶搭建溝通橋樑，保證溝通渠道暢通，積極傾聽客戶聲音。

為提升客服服務的效率，本公司聘用了專業的外包客服團隊。為保證外包團隊的服務質量，其面試及培訓工作全部由藍港互動客服部門主管及以上職位員工進行。客服部的客服主管和質檢主管在每個工作日都會對外包團隊的工作現場進行監督與指導，客服質檢每天都會檢查外包客服的聊天對話，並根據質檢結果對外包客服進行指導培訓，以提升服務的質量和專業性。

在應對客戶投訴方面，本公司遵循「誰主管誰負責、首問責任、逐級上報、限時處理、業務合規、及時記錄、換位思考」的原則，規定了三個工作日的投訴處理時限。針對常見問題，本公司制定了相關處理流程，高效處理日常問題；針對突發情況，則由擁有10年以上行業經驗的客服管理崗同事與各項目組以及平台研發部門直接溝通，從用戶角度和產品角度兩個方面出發，制定合理的處理方案，盡力提升客戶滿意度。二零二零年度，客戶對本公司的整體滿意度為92.58%。客戶投訴方面，本公司共接獲投訴4起，結案率為100%，回訪率為100%。

重視信息安全

藍港互動將保護信息安全作為重要使命，嚴格遵守《網絡安全法》《信息安全技術個人信息安全規範》等法律法規要求，為客戶提供優秀的產品體驗的同時，對客戶隱私進行嚴密保護，並設置專門的信息安全管理小組負責管理和監督公司的信息安全、項目安全和設備安全。公司內部制定並落實《服務質量管理制度》《保密工作管理制度》，並與涉密員工簽訂《保密協議》，推動保密工作的規範開展。

在客戶信息安全保護方面，本公司對頻繁接觸客戶信息的崗位採取權限控制方式，在保證業務正常開展的同時，避免員工接觸到其工作不需要的客戶信息。APP內的用戶隱私信息，會進行加密存儲在自有硬件服務器上，數據提取需經過郵件多方審批，自由硬件服務器機房出入需申請審批，更大程度地保護了用戶信息安全。



環境、社會及管治報告

在信息安全保護方面，本公司從物理隔離、網絡隔離、數據隔離三方面進行管理，並創建本地數據中心服務器，嚴格保護信息安全，具體措施如下：

信息安全保障措施



物理隔離

本公司對於研發體系的辦公電腦實行物理隔離措施，即對相關電腦設備加裝外部鐵箱，所有內網機都安裝了數據泄露防護系統，並配置禁用USB口策略及敏感數據傳輸監控策略。



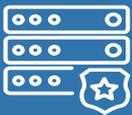
網絡隔離

本公司研發網絡與辦公網絡實行隔離制度，即研發網絡為獨立辦公網絡，有嚴格的權限管理，對接入研發網絡的設備需進行嚴格把控。



數據隔離

本公司所有研發數據的傳輸拷貝必須獲得安全管理小組成員審批後方可使用中間機進行數據拷貝。



創建本地數據中心服務器

對各部門數據進行定期備份，並對內網研發數據進行定期移動硬盤物理存檔，以保證重要數據的安全。機房創建多台存儲服務器，對重要的研發主機創建自動備份腳本，每天定時進行數據備份，確保服務器數據安全。



環境、社會及管治報告

同時，本公司還制定了信息洩露事件應急預案，其基本原則如下：

信息洩露事件應急措施



防範為主，加強監控

通過加強信息安全防範意識，加強數據保密和數據洩露技術措施，完善監控、發現以及應對措施，迅速控制影響範圍，努力實現損失最小化，從而緩解信息洩露安全危險。



以人為本，協同作戰

以保障公共利益、本單位和其他組織合法權益作為首要任務。協同相關部門積極主動實施、屏蔽、杜絕信息洩露源，通過跟踪、研判、決策來迅速處置修復漏洞或流程。



規範操作，常備不懈

加強技術儲備，規範信息洩露應急處置措施及操作流程，確保應急預案切實有效，實現信息洩露突發事件應急處置科學化、程序化和規範化。



環境、社會及管治報告

未成年人防沉迷措施

針對未成年人的防沉迷措施，藍港互動嚴格遵守《關於防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》的相關內容，要求所有遊戲用戶均使用有效身份信息進行遊戲賬號註冊，嚴格控制未成年人使用網絡遊戲時長，限制性的向未成年人提供付費服務，並在遊戲創建角色命名、幫派命名、遊戲聊天頻道等玩家輸入點，按規範制度屏蔽關鍵詞。本公司的線上產品均已上線未成年人防沉迷系統。

5.3 反貪污

藍港互動致力於打造廉潔公平的工作環境，在日常經營管理過程中，嚴格遵守反貪污、反洗錢相關的法律法規和道德準則，及時瞭解關於反貪污、反洗錢相關法律法規的修改、更新，及時核查本公司的經營管理情況，確保本公司的日常運營行為符合反貪污、反洗錢相關法律法規的監督管控。

本公司制定了《採購管理制度》《舉報管理制度》等一系列內部政策制度，作為反貪污、反洗錢方面制度基礎保障，同時，本公司還建立了電子舉報郵箱以及舉報熱線，公司員工若發現任何本公司內的失當行為、不當行為或不法行為，可以向電子舉報郵箱或舉報熱線進行舉報、直接通知相關部門領導或直接向本公司審核委員會主席舉報。所有舉報均將以審慎保密的方式進行處理，防止打擊報復舉報人的情況發生。

本公司對於內部員工，本公司每年會定期組織反賄賂反腐敗的培訓，並針對不同崗位的員工採取不同的培訓形式；針對外部客戶及供應商，本公司要求業務人員洽談時向客戶及供應商告知公司的反賄賂及反腐敗政策的要求，並在簽署相關協議，明確禁止此類行為。

二零二零年度，本公司進一步完善內審制度並嚴格落實，制度覆蓋公司總部及所有境外分支機構，公司及員工均未發生關於貪污、洗錢、賄賂方面的重大違規行為。

5.4 社區投資

飲水思源、反哺社會，藍港互動在尋求自身發展的同時，積極承擔社會責任，與運營所在地社區建立良好的溝通機制，深入瞭解社區需求，捕捉社區動態，聆聽社區期望，並以此為基礎開展多樣化的公益活動，同時考慮業務活動對社區的影響。作為一家以年輕人為主的公司，藍港互動鼓勵啓用校招生，不斷地為公司注入新鮮血液，依據其個人特長和優勢，因人設崗，充分挖掘、發揮校招生的潛能。本年度，藍港互動採用「教練式輔導+實戰體驗」的方式培養校招生，不僅能幫助校招生的快速學習成長，對應屆畢業生的吸納、培訓也促進了當地就業，推動區域繁榮，為建設和諧社會貢獻力量。



董事會報告

主要業務及業務回顧

本集團是中國知名的互動娛樂內容平台商，集團旗下擁有藍港遊戲、藍港影業兩大核心娛樂品牌。本公司附屬公司的主營業務及其他詳情載於財務報表附註11。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的主要業務性質概無重大變動。

香港公司條例附表5要求對業務回顧的進一步討論及分析載於本年報第19至31頁的「企業管治報告」及第8至18頁的「管理層討論與分析」中，包括對本集團的主要風險及不確定性的概述及對本集團業務可能的未來發展規劃。有關討論構成「董事會報告」一部分。

業績及股息

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業績載於本年度報告第84頁的合併綜合虧損表。

本公司於二零一八年十二月採納了股息政策（「股息政策」），根據股息政策，本公司的股息派付及有關金額將由董事會酌情釐定，董事會將考慮以下因素：

- (a) 本集團的一般財務狀況及經營業績；
- (b) 本集團實際及未來業務以及流動資金狀況；
- (c) 本集團預期營運資金需要及未來擴充計劃；
- (d) 本集團的負債權益比率及債務水平；
- (e) 本集團的合約限制；
- (f) 本公司及本集團各成員公司的留存盈利及可分派儲備；
- (g) 股東及投資者的預期以及行業慣例；
- (h) 一般市況及未來前景；及
- (i) 董事會認為適合的任何其他因素。

董事會持續檢討股息政策，並保留不時全權酌情更新、修改、修訂及／或終止股息政策的權利。

董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息。



董事會報告

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司計劃於二零二一年六月十八日(星期五)召開股東週年大會，股東週年大會通告將適時寄發予本公司股東。

為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二一年六月十五日(星期二)至二零二一年六月十八日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零二一年六月十一日(星期五)下午四時三十分之前送交本公司之香港證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖，以辦理登記手續。

物業、廠房及設備

本集團於年內之物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註6。

股本及購股權

本集團股本及購股權的詳情分別載於財務報表附註21及附註23。

財務資料摘要

本集團於過去五個財政年度的已公佈業績與資產及負債概要(摘錄自經審計財務報表)載於本年度報告第160頁。本概要並不構成本集團經審計合併財務報表的一部份。

可分派儲備

本公司及本集團儲備變動詳情分別載於財務報表附註37及附註22。於二零二零年十二月三十一日，根據開曼群島公司法計算，本公司可供分派的儲備約為873.1百萬港元，其中包括本公司於二零二零年十二月三十一日的股份溢價約2,044.6百萬港元，惟於緊隨擬派股息日期後，本公司須有能力償還其於日常業務過程中到期的債務，此股份溢價方可向本公司股東分派。

主要客戶及供應商及其與本公司之關係

本集團五大客戶的銷售額佔本集團年內銷售額約48.4%，而其中最大客戶為購買影視版權的客戶，其銷售額佔總銷售額的25.5%。就遊戲虛擬物品銷售而言，本集團決定承擔為付費玩家提供服務的主要責任，因此，付費玩家亦是本集團的客戶。於二零二零年，並無單一付費玩家所貢獻收入佔本集團收入的1%以上。

本集團五大供應商的採購額佔本集團年內採購總額約23.4%，主要為我們的遊戲運營渠道商及代理遊戲研發商，其中最大供應商的採購額佔採購總額約6.5%。

概無董事或其任何緊密聯繫人士或就董事所深知擁有本公司已發行股本5%以上的股東，於本集團五大客戶或供應商擁有任何實益權益。

遵守法律法規

二零二零年本公司遵守了對公司有重大影響的法律法規。

董事會報告

遵守環境法律法規

本集團致力於其經營所在環境及社區之長期可持續性。本集團以對環境負責之方式行事，盡力遵守有關環保之法律及法規，並採取有力措施致資源有效利用、能源節約及廢物減少。其具體包括廢紙回收、節約能源措施及節約用水行動。年內，並無嚴重違反或不符合環保法律及法規的情況。

董事

截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，董事如下：

執行董事

王峰先生(主席)
廖明香女士(首席執行官)

(於二零零七年五月二十四日獲委任)
(於二零零七年五月二十四日獲委任；
於二零一八年六月十五日兼任首席執行官)

陳浩先生(副總裁)
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)

(於二零一八年五月十一日獲委任)
(於二零一八年五月十一日獲委任)

非執行董事

潘東輝先生
紀學鋒先生

(於二零一七年二月三日獲委任；於二零二零年三月二十七日辭任¹)
(於二零二零年三月二十七日獲委任)

獨立非執行董事

趙依芳女士
張向東先生
吳月琴女士

(於二零一五年六月十一日獲委任)
(於二零一四年四月二十四日獲委任)
(於二零一八年五月二十九日獲委任)

附註：

1. 潘先生因其在本公司主要股東(定義見GEM上市規則)工作安排的變更辭任非執行董事一職

根據本公司的組織章程細則，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事須輪流退任，惟所有董事須最少每三年輪流退任一次。有關退任董事符合資格於股東週年大會上獲重選連任。所有由董事會委任以填補臨時空缺的董事，僅任職至彼等獲委任後首個股東大會舉行為止，並須於該大會上接受重選，而所有獲董事會委任作為現有董事會新增成員的董事，僅任職至下屆股東週年大會舉行為止，惟可膺選連任。

根據組織章程細則，本公司各董事、核數師及其他高級人員有權就其作為本公司董事、核數師或其他高級人員在獲判勝訴或無罪釋放的任何民事或刑事訴訟中抗辯而招致或蒙受的一切損失或責任自本公司資產獲得彌償。



董事會報告

董事(續)

獨立非執行董事(續)

在開曼群島公司法的規限下，倘任何董事或其他人士須個人承擔主要由本公司結欠的任何款項，則董事會可簽訂或促使簽訂任何涉及或影響本公司全部或任何部分資產的按揭、押記或抵押，以彌償方式確保因上述事宜而須負責的董事或人士免因有關責任蒙受任何損失。

根據守則的守則條文第A.1.8條，本公司應購買合適保險涵蓋針對本公司董事提出的潛在法律訴訟。為遵守該守則條文，本公司已為董事購買合適的責任保險，以就彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度於企業活動中引致的責任提供彌償保證。

董事之服務合約

建議於應屆股東週年大會上重選連任的董事與本公司及／或其任何附屬公司概無訂立如不作出賠償(法定賠償除外)則不能於一年內由聘用公司終止的未到期服務合約。

董事及高級管理層履歷

董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年度報告第6至7頁。

董事及五位最高薪酬人士之酬金

董事及本集團五位最高薪酬人士的酬金詳情分別載於財務報表附註28及附註38。

董事於重大交易、安排或合約中之權益

概無董事(或與董事有關連的實體)於年內在本公司或其任何附屬公司所訂立而對本集團業務而言屬重大的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

截至二零二零年十二月三十一日，本公司並無訂立或擁有有關本公司整體或任何主要業務的任何管理及行政合約。

董事購買本公司股份或債權證

除下文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一段所披露者及財務報表附註23所載股份獎勵計劃及購股權計劃披露事項外，於年內任何時間，概無任何董事或彼等各自的配偶或未滿十八歲的子女獲授可藉收購本公司股份或債權證而獲利的權利或行使任何該等權利而本公司或本公司附屬公司或控股公司或本公司控股公司的附屬公司亦無作出任何安排致使董事可於任何其他法人團體獲取有關權利。



董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

截至二零二零年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46條所述上市發行人董事進行交易的規定標準須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於股份及相關股份之好倉

董事／主要行政人員姓名	身份／權益性質	股份總數	佔股權的 概約百分比 ^(附註5)
王峰先生 ^(附註1)	受控法團權益	66,576,160 (L)	21.51%
	實益擁有人	12,640,380 (L)	
廖明香女士 ^(附註2)	受控法團權益	12,168,720 (L)	5.12%
	實益擁有人	6,706,769 (L)	
王勁先生 ^(附註3)	實益擁有人	2,300,000 (L)	0.62%
陳浩先生 ^(附註4)	實益擁有人	1,575,841 (L)	0.43%

(L) 好倉 (S) 淡倉

附註：

- (1) 王峰先生持有Wangfeng Management Limited全部已發行股本，而Wangfeng Management Limited直接持有66,576,160股股份。因此，王峰先生被視為於Wangfeng Management Limited持有的全部66,576,160股股份中擁有權益。

此外，王峰先生持有4,207,072股股份，以及於根據受限制股份單位計劃而獲授的8,433,308個受限制股份單位中擁有權益，使其可收取8,433,308股股份（有待歸屬）。截至二零二零年十二月三十一日，受限制股份單位100%已被歸屬。

- (2) 廖明香女士持有Liaomingxiang Holdings Limited全部已發行股本，而Liaomingxiang Holdings Limited直接持有12,168,720股股份。因此，廖明香女士被視為於Liaomingxiang Holdings Limited持有的全部12,168,720股股份中擁有權益。

此外，廖明香女士持有215,000股股份，以及於其根據受限制股份單位計劃而獲授的使其可收取6,491,769股股份（有待歸屬）的6,491,769個受限制股份單位（其中5,277,369個受限制股份單位截至二零二零年十二月三十一日已歸屬）中擁有權益。

- (3) 王勁先生擁有權益的2,300,000股股份包括(a)其分別於二零一六年六月十五日及二零一九年四月一日根據購股權獲授的使其於行使後可收取合共1,300,000股股份的300,000份購股權及1,000,000份購股權；及(b)其根據受限制股份單位計劃而獲授的使其可收取1,000,000股股份（有待歸屬）的1,000,000個受限制股份單位（其中755,000個受限制股份單位截至二零二零年十二月三十一日已歸屬）。

詳情請參本報告「購股權計劃」一節。



董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉(續)

(i) 於股份及相關股份之好倉(續)

附註：(續)

- (4) 陳浩先生擁有權益的1,575,841股股份包括(a)其分別於二零一五年十月九日及二零一七年一月十八日根據購股權獲授的使其於行使後可收取合共1,100,000股股份的100,000份購股權及1,000,000份購股權；及(b)其根據受限制股份單位計劃而獲授的使其可收取475,841股股份(有待歸屬)的475,841個受限制股份單位(其中425,841個受限制股份單位截至二零二零年十二月三十一日已歸屬)。

詳情請參本報告「購股權計劃」一節。

- (5) 截至二零二零年十二月三十一日，本公司已發行368,350,964股股份。

除上文披露者外，截至二零二零年十二月三十一日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至第5.68條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

(ii) 於本集團其他成員公司股份之好倉

截至二零二零年十二月三十一日，以下董事或主要行政人員直接或間接(憑藉彼等於本公司的權益間接擁有除外)於本集團其他成員公司的股份或相關股份中擁有權益：

董事/ 主要行政人員	相關公司	身份/權益性質	註冊股本	佔權益的 概約百分比
王峰先生	藍港在線(北京)科技有限公司(「藍港在線」)	實益擁有人 ^(附註1)	人民幣7,545,000元	75.45%
廖明香女士	藍港在線	實益擁有人 ^(附註1)	人民幣1,364,000元	13.64%
王勁先生	霍爾果斯藍港影業有限公司(「藍港影業」)	實益擁有人	人民幣4,155,000元	8.31%
王勁先生	劇影時光(海南)影視有限公司(「劇影時光」)	實益擁有人	人民幣190,000元	9.5%
王勁先生	霍爾果斯辰熙娛樂傳媒有限公司(「辰熙娛樂」)	實益擁有人	人民幣90,000元	9%

附註：

- 藍港在線為本公司透過合約安排控制的附屬公司。王峰先生及廖明香女士為藍港在線的登記股東。
- 藍港影業為本公司透過藍港在線控制的公司，藍港在線持有82.19%股權。
- 劇影時光為本公司透過藍港在線控制的公司，藍港在線持有84.5%股權。
- 辰熙娛樂為本公司透過藍港在線控制的公司，藍港在線持有60%股權。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

據董事或本公司主要行政人員所知，於二零二零年十二月三十一日，以下人士（董事或本公司主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或被視作擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

(i) 主要股東

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份或證券數目	佔本公司權益 概約百分比 ^(附註5)
朱麗 ^(附註1)	配偶權益	79,216,540 (L)	21.51%
Wangfeng Management Limited ^(附註2)	實益擁有人	66,576,160 (L)	18.07%
Starwish Global Limited ^(附註3)	實益擁有人	52,318,760 (L)	14.20%
China Momentum Fund, L.P. ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.20%
Fosun China Momentum Fund GP, Ltd. ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.20%
Fosun Momentum Holdings Limited ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.20%
復星金融控股有限公司 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.20%
復星國際有限公司 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.20%
復星控股有限公司 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.20%
復星國際控股有限公司 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.20%
郭廣昌 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.20%
匯聚信託有限公司 ^(附註4)	信託的受託人	42,073,086 (L)	11.42%
TCT (BVI) Limited ^(附註4)	信託的受託人	42,073,086 (L)	11.42%
Premier Selection Limited ^(附註4)	另一名人士的代名人	42,073,086 (L)	11.42%

(L) 好倉 (S) 淡倉



董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉 (續)

(i) 主要股東 (續)

附註：

1. 朱麗女士為王峰先生的妻子，根據證券及期貨條例，朱麗女士被視為為王峰先生擁有的股份中擁有權益。有關王峰先生所持權益的詳情，請參閱本報告「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節。
2. 王峰先生為本公司主席及董事，持有Wangfeng Management Limited全部已發行股本。
3. Starwish Global Limited由China Momentum Fund, L.P. (「China Momentum」) (開曼群島獲豁免有限合夥公司) 全資擁有。Fosun China Momentum Fund GP, Ltd. (「Fosun China Momentum」) 為China Momentum的普通合夥人，進而由Fosun Momentum Holdings Limited (「Fosun Momentum Holdings」) 全資擁有。Fosun Momentum Holdings由復星金融控股有限公司 (「復星金融控股」) 全資擁有，而復星金融控股由復星國際有限公司 (「復星國際」) (於聯交所主板上市的公司，股份代號：00656) 全資擁有。

於二零二零年十二月三十一日，根據聯交所可獲資料，復星國際有由復星控股有限公司 (「復星控股」) 擁有71.74%，而復星控股由復星國際控股有限公司 (「復星國際控股」) (受郭廣昌先生控制約85.29%的公司) 全資擁有。

因此，根據證券及期貨條例，郭廣昌、復星國際控股、復星控股、復星國際、復星金融控股、Fosun Momentum Holdings、Fosun China Momentum及China Momentum被視為為Starwish Global Limited所持所有股份中擁有權益。

4. 匯聚信託有限公司 (作為受限制股份單位受託人) 直接持有TCT (BVI) Limited的全部已發行股本，而TCT (BVI) Limited直接持有Premier Selection Limited (受限制股份單位代名人) 的全部已發行股本。
5. 截至二零二零年十二月三十一日，本公司已發行368,350,964股股份。



董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

(ii) 其他股東

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份或證券數目	佔本公司權益 概約百分比(附註4)
Ho Chi Sing (附註1及2)	受控法團權益	29,922,996 (L)	8.12%
IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd. (附註1)	受控法團權益	27,774,323 (L)	7.54%
IDG-Accel China Growth Fund Associates, L.P. (附註1)	受控法團權益	27,774,323 (L)	7.54%
IDG-Accel China Growth Fund L.P. (附註1)	實益擁有人	23,061,443 (L)	6.26%
Zhou Quan (附註1)	受控法團權益	27,774,323 (L)	7.54%
Fubon Financial Holding Co., Ltd. (附註3)	受控法團權益	23,739,000 (L)	6.44%
Fubon Life Insurance Co., Ltd. (附註3)	實益擁有人	23,739,000 (L)	6.44%

(L) 好倉 (S) 淡倉

附註：

1. IDG-Accel China Growth Fund L.P. (「IDG Fund」，持有23,061,443股股份)及IDG-Accel China Growth Fund-A LP. (「IDG Fund-A」，持有4,712,880股股份)由各自的唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund Associates, L.P. (「IDG Fund Associates」)控制，而IDG Fund Associates由其唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd. (「IDG GP Associates」)控制。IDG GP Associates由Zhou Quan及Ho Chi Sing各自持有35.00%。

因此，根據證券及期貨條例，Zhou Quan、Ho Chi Sing、IDG GP Associates及IDG Fund Associates皆被視為於IDG Fund與IDG Fund-A的全部股份中擁有權益。

2. IDG-Accel China Investors L.P. (「IDG China Investors」，持有2,148,673股股份)由其唯一普通合夥人IDG-Accel China Investor Associates Ltd. (「IDG Associates」)控制，而IDG Associates由Ho Chi Sing先生持有100.00%。

因此，根據證券及期貨條例，Ho Chi Sing先生與IDG Associates均被視為於IDG China Investors所持全部股份中擁有權益。

3. Fubon Life Insurance Co., Ltd.由Fubon Financial Holding Co., Ltd.全資擁有。

4. 截至二零二零年十二月三十一日，本公司已發行368,350,964股股份。



董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券

二零二零年七月二日，本公司在市場回購200,000股股份，佔當時已發行股份總數約0.054%，最高價為每股0.42港元，最低價為每股0.39港元（「首次股份回購」）。就首次股份回購支付的總購買價格（不包括佣金及開支）約為78,955港元，由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金。截至二零二零年十二月三十一日，回購的股份已註銷。首次股份回購的詳情載於本公司日期為二零二零年七月二日的公告。

二零二零年八月十七日，本公司在市場回購50,000股股份，佔當時已發行股份總數約0.014%，最高價為每股0.50港元，最低價為每股0.50港元（「第二次股份回購」）。就第二次股份回購支付的總購買價格（不包括佣金及開支）約為25,000港元，由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金。截至二零二零年十二月三十一日，回購的股份已註銷。第二次股份回購的詳情載於本公司日期為二零二零年八月十七日的公告。

二零二零年八月二十七日，本公司在市場回購130,000股股份，佔當時已發行股份總數約0.035%，最高價為每股0.64港元，最低價為每股0.56港元（「第三次股份回購」）。就第三次股份回購支付的總購買價格（不包括佣金及開支）約為79,460港元，由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金。截至二零二零年十二月三十一日，回購的股份已註銷。第三次股份回購的詳情載於本公司日期為二零二零年八月二十七日的公告。

二零二零年十一月十六日，本公司在市場回購10,000股股份，佔當時已發行股份總數約0.003%，最高價為每股0.49港元，最低價為每股0.49港元（「第四次股份回購」）。就第四次股份回購支付的總購買價格（不包括佣金及開支）約為4,900港元，由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金。截至二零二零年十二月三十一日，回購的股份並未註銷。第四次股份回購的詳情載於本公司日期為二零二零年十一月十六日的公告。

二零二零年十二月一日，本公司在市場回購10,000股股份，佔當時已發行股份總數約0.003%，最高價為每股0.50港元，最低價為每股0.495港元（「第五次股份回購」）。就第五次股份回購支付的總購買價格（不包括佣金及開支）約為4,975港元，由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金。截至二零二零年十二月三十一日，回購的股份並未註銷。第五次股份回購的詳情載於本公司日期為二零二零年十二月一日的公告。

二零二零年十二月二日，本公司在市場回購66,000股股份，佔當時已發行股份總數約0.018%，最高價為每股0.495港元，最低價為每股0.460港元（「第六次股份回購」）。就第六次股份回購支付的總購買價格（不包括佣金及開支）約為31,422.50港元，由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金。截至二零二零年十二月三十一日，回購的股份並未註銷。第六次股份回購的詳情載於本公司日期為二零二零年十二月二日的公告。



董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券(續)

本公司按月回購的股份概述如下：

月份	於GEM回購的 股份數目	所支付的 每股最低價 (港元)	所支付的 每股最高價 (港元)	所支付的總價格 (港元)
二零二零年一月	—	—	—	—
二零二零年二月	—	—	—	—
二零二零年三月	—	—	—	—
二零二零年四月	—	—	—	—
二零二零年五月	—	—	—	—
二零二零年六月	—	—	—	—
二零二零年七月	200,000 ¹	0.39	0.42	78,955
二零二零年八月	180,000 ¹	0.50	0.64	104,460
二零二零年九月	—	—	—	—
二零二零年十月	—	—	—	—
二零二零年十一月	10,000 ²	0.49	0.49	4,900
二零二零年十二月	76,000 ²	0.495	0.50	36,397.5

附註：

1. 所有該等股份已註銷
2. 所有該等股份仍未註銷

董事會認為股份價值持續被低估，亦相信本公司目前的財務資源可進行有關股份回購，同時為本公司業務持續營運維持穩健的財務狀況。

董事會亦相信有關股份回購可提升本公司股東的回報。有關股份回購亦反映董事會對本公司前景的信心。

除上文所披露者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃

股份獎勵計劃

本公司於二零一四年三月二十一日批准及採納並於二零一四年八月二十二日修訂受限制股份單位計劃。由於受限制股份單位計劃不涉及本公司授出認購新股份的購股權，故受限制股份單位計劃毋須遵守GEM上市規則第二十三章的規則。

受限制股份單位計劃的主要條款如下。

(a) 受限制股份單位計劃的目的

受限制股份單位計劃的目的為透過向董事、高級管理人員、員工以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供機會擁有本公司的股權，激勵彼等為本集團作出貢獻，並吸引、激勵及挽留技術熟練及經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

(b) 受限制股份單位計劃參與者

本公司或其任何附屬公司(包括藍港在線)現有員工、董事(不論執行或非執行董事，惟不包括獨立非執行董事)或高級職員或向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士為合資格根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的人士(「受限制股份單位合資格人士」)。董事會酌情甄選可根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的合資格人士。

(c) 受限制股份單位計劃的年期

除非根據本身條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自受限制股份單位首次授出日期二零一四年三月二十一日起計十(10)年期間有效(「受限制股份單位計劃期間」)。

(d) 受限制股份單位的股份數目上限

根據受限制股份單位計劃可能授出的受限制股份單位總數(不包括根據受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位)的數目上限為受限制股份單位受託人(定義見下文(e)段所述)就受限制股份單位計劃不時持有的股份數目。

(e) 委任受限制股份單位受託人

本公司已委任受託人(「受限制股份單位受託人」)，協助管理及歸屬根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位。本公司可(i)向受限制股份單位受託人配發及發行股份，該等股份將由受限制股份單位受託人持有，用於落實受限制股份單位的行使，及/或(ii)指示及促使受限制股份單位受託人向本公司任何股東收取現有股份或購買現有股份(不論是在場內或場外)以落實受限制股份單位的行使。本公司應促使以董事會全權酌情決定的任何方式向受限制股份單位受託人提供充裕資金，使受限制股份單位受託人能夠履行其有關管理受限制股份單位計劃的責任。根據受限制股份單位計劃已授出及將授出的受限制股份單位涉及的全部股份，乃配發及發行予Premier Selection Limited。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

(f) 行使受限制股份單位

受限制股份單位參與者(「受限制股份單位參與者」)持有的按歸屬通知歸屬的受限制股份單位，可由受限制股份單位參與者透過向受限制股份單位受託人發出書面行使通知並將副本送交本公司而(全部或部分)行使。受限制股份單位的行使數目必須為每手500股股份或其整數倍(除非仍未行使的受限制股份單位的數目少於一手)。在收到行使通知後，董事會可全權酌情決定：

- (i) 指示及促使受限制股份單位受託人在合理時間內向受限制股份單位參與者轉讓已行使受限制股份單位相關且本公司配發及發行予受限制股份單位受託人入賬列為繳足或受限制股份單位受託人透過購買現有股份或自本公司任何股東收取現有股份獲得的股份(及(如適用)該等股份相關的現金或非現金收益、股息或分派及/或出售相關股份的非現金及非實物分派所得款項)，受限制股份單位參與者須向受限制股份單位受託人支付或按受限制股份單位受託人的指示支付行使價(如適用)以及適用於該轉讓的所有稅項、印花稅、徵稅及開支；或
- (ii) 支付或指示及促使受限制股份單位受託人在合理時間內向受限制股份單位參與者支付相等於與所行使的受限制股份單位相關的股份於行使日期或前後的價值的現金(及(如適用)該等股份的現金或非現金收益、股息或分派及/或出售非現金及非實物分派的所得款項)，當中扣除任何行使價(如適用)，並扣減或預扣適用於受限制股份單位參與者的任何稅項、徵費、印花稅及其他開支，以支付有關款項及其他相關費用。

於二零二零年十二月三十一日，35,508,794個受限制股份單位已授出未獲行使，其中33,453,394受限制股份單位已歸屬。截至二零二零年十二月三十一日止12個月，概無授出受限制股份單位，亦無任何受限制股份單位被註銷，8,342,500個受限制股份單位失效。自二零二零年十二月三十一日至本報告日期，概無受限制股份單位失效。此外，協助管理及歸屬受限制股份單位的受限制股份單位受託人匯聚信託有限公司於截至二零二零年十二月三十一日止12個月在聯交所購買533,000股股份，以便滿足行使受限制股份單位時的需要。

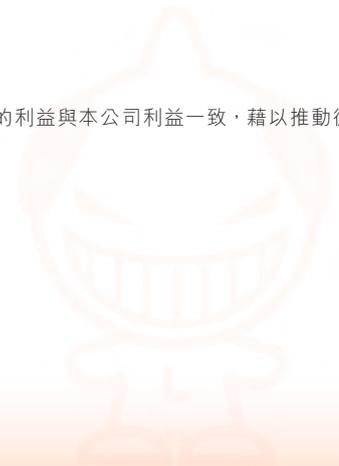
購股權計劃

本公司於二零一四年十一月二十日有條件批准購股權計劃，該購股權計劃於二零一四年十二月三十日(即上市日期)生效。於二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日及二零一九年九月十二日，本集團分別以行使價8.10港元、7.18港元、4.366港元、3.10港元、0.88港元、0.65港元及0.72港元授出1,849,192份、6,010,000份、1,750,000份、9,225,000份、1,300,000份、860,000份及6,900,000份購股權。基於相關普通股於相關購股權授出日分別為8.10港元、7.18港元、4.366港元、3.10港元、0.88港元、0.65港元及0.72港元的市場價格，本公司已應用二項式期權定價模式釐定於授出日期購股權的公允價值。

購股權計劃的主要條款及詳情如下：

(a) 目的

購股權計劃的目的旨在鼓勵及獎勵合資格人士(定義見下文)對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以推動彼等盡力提升本公司價值。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

(b) 可參與人士

董事會(包括董事會根據購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何委員會或董事會代表)可全權酌情向本集團成員公司或本公司聯營公司的員工(不論全職或兼職)或董事或向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士(「合資格人士」)授出購股權,以認購其可釐定的有關股份數目。

(c) 購股權可能授出的股份數目上限

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃(「其他計劃」)授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目,合共不得超過上市日期已發行股份總數的10%,即36,983,846股股份(「計劃授權上限」)。於計算計劃授權上限時,根據購股權計劃及本公司任何其他計劃條款失效的購股權將不會計算在內。

於本報告日期,購股權計劃項下可供發行之股份數目(不包括該等已授出但尚未行使購股權所涉及者)為27,339,048股,佔已發行股份約7.42%。

(d) 每名人士可獲授權益上限

倘根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向任何合資格人士授出的購股權獲行使時,會致使有關合資格人士有權認購的股份數目,加上其於截至有關購股權要約日期(包括該日)止過去12個月期間所獲授的全部購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)而已向其發行或將向其發行的股份總數超過該日已發行股份的1%,則不再根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向該名合資格人士授出購股權。

(e) 接納購股權要約

購股權可於董事會決定並通知有關合資格人士的有關期間(由要約日期起(包括該日)計30日內)供接納,惟購股權計劃期限屆滿後不得接納有關要約。期內不被接納的購股權將告失效。於接納所授出的購股權時須繳付1.00港元,該款項將不予退還,且不應被視為行使價的部分款項。

(f) 行使價

在根據購股權計劃作出的任何調整的規限下,行使價應為董事會釐定並通知購股權持有人的價格,及不得低於以下最高者:

- (i) 股份於購股權要約日期於聯交所每日報價表所列收市價;
- (ii) 股份於緊接購股權要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價;及
- (iii) 股份面值。

董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

(g) 購股權計劃期限及餘下年期

購股權計劃由上市日期起十年(即由二零一四年十二月十九日至二零二四年十二月十八日)內有效及生效,其後不得進一步授出任何購股權,惟購股權計劃的條文仍具十足效力及作用,以致先前授出任何可於當時或其後根據購股權計劃行使的購股權得以行使,或以購股權計劃條文規定者為限。

(h) 購股權歸屬及行使時限

購股權持有人一經接納購股權的要約後,購股權應即時歸屬予購股權持有人,惟倘任何歸屬計劃及/或條件在購股權要約中有所規定,有關購股權僅根據有關歸屬計劃及/或於歸屬條件達成時(視情況而定)歸屬予購股權持有人。除非董事會按其絕對酌情權另行釐定,任何已歸屬而未失效的購股權於達成條件或董事會可全權酌情決定豁免條件後,可於接納購股權要約的下一個營業日隨時行使。任何尚未行使的購股權於購股權期限屆滿後將告失效,該期限由董事會釐定,且不得超過購股權要約日期起計十年。

購股權須受董事會釐定並於購股權要約中規定的有關條款及條件(如有)限制,包括任何歸屬計劃及/或條件、任何購股權於其可獲行使前必須持有的任何最低期限及/或購股權持有人於購股權可獲行使前須達致的任何表現目標。董事會釐定的有關條款及條件不得與購股權計劃的目的抵觸,同時須符合股東可能不時批准的有關指引(如有)。倘購股權持有人調職至中國或其他國家,且仍根據與本集團成員公司或本公司聯營公司訂立的合同繼續擔任受薪職位或受僱,倘彼因調職而(i) 蒙受購股權的有關稅務虧損(須提供董事會信納的證明);或(ii) 中國或彼被調職國家的證券法或外匯管制法律限制其行使購股權,或持有或買賣股份或出售行使時獲授股份所得款項的能力,董事會可允許其於調職前三個月及調職後三個月期間內行使已歸屬或未歸屬的購股權。

倘董事會認為行使購股權將違反法定或監管規定,則不得予以行使。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司尚未行使之購股權變動詳情如下：

類別	授出日期	有效期(附註1)	已授出購股權	行使價 港元	緊接授出 日期前之 股份收市價 港元	於二零二零年 一月一日 尚未行使結餘	於報告期間				於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使結餘	於報告期間 發行新股份 數目	於報告期間或 會發行新股份 數目
							已授出	已行使	已註銷	已失效			
廖明香女士	二零一九年 九月十二日	二零一九年 九月十二日至 二零二九年 九月十一日	3,500,000 (附註3)	0.72	0.72	3,500,000	-	-	2,000,000	1,500,000	-	-	-
陳浩先生	二零一五年 十月九日	二零一五年 十月九日至 二零二五年 十月八日	100,000 (附註3)	7.18	7.18	100,000	-	-	-	-	100,000	-	100,000
	二零一七年 一月十八日	二零一七年 一月十八日至 二零二七年 一月十七日	1,000,000 (附註3)	3.10	3.10	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000	-	875,000
	二零一九年 九月十二日	二零一九年 九月十二日至 二零二九年 九月十一日	1,000,000 (附註3)	0.72	0.72	1,000,000	-	-	-	1,000,000	-	-	-
王勁先生	二零一六年 六月十五日	二零一六年 六月十五日至 二零二六年 六月十四日	300,000 (附註3)	4.366	4.18	300,000	-	-	-	-	300,000	-	300,000
	二零一九年 四月一日	二零一九年 四月一日至 二零二九年 三月三十一日	1,000,000 (附註4)	0.88	0.88	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000	-	755,000
	二零一九年 九月十二日	二零一九年 九月十二日至 二零二九年 九月十一日	1,600,000 (附註3)	0.72	0.72	1,600,000	-	-	-	1,600,000	-	-	-
僱員	二零一五年 八月十二日	二零一五年 八月十二日至 二零二五年 八月十一日	1,849,192 (附註2)	8.10	8.10	462,298	-	-	-	-	462,298	-	-
	二零一五年 十月九日	二零一五年 十月九日至 二零二五年 十月八日	5,910,000 (附註3)	7.18	7.18	2,778,750	-	-	-	-	2,778,750	-	410,000
	二零一六年 六月十五日	二零一六年 六月十五日至 二零二六年 六月十四日	1,450,000 (附註3)	4.366	4.18	675,000	-	-	-	-	675,000	-	-
	二零一七年 一月十八日	二零一七年 一月十八日至 二零二七年 一月十七日	8,225,000 (附註2)	3.10	3.10	2,315,000	-	-	-	23,750	2,291,250	-	350,000

董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

類別	授出日期	有效期(附註1)	已授出購股權	行使價 港元	緊接授出 日期前之 股份收市價 港元	於二零二零年 一月一日 尚未行使結餘	於報告期間				於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使結餘	於報告期間 發行新股份 數目	於報告期間或 會發行新股 數目
							已授出	已行使	已註銷	已失效			
	二零一九年 四月一日	二零一九年 四月一日至 二零二九年 三月三十一日	300,000 (附註4)	0.88	0.88	300,000	-	-	-	-	300,000	-	226,500
	二零一九年 八月十六日	二零一九年 八月十六日至 二零二九年 八月十五日	860,000 (附註5)	0.65	0.64	860,000	-	-	-	122,500	737,500	-	185,000
	二零一九年 九月十二日	二零一九年 九月十二日至 二零二九年 九月十一日	800,000 (附註5)	0.72	0.72	800,000	-	-	-	800,000	-	-	-

附註：

- 購股權之歸屬期由接納授出日期起計直至行使期開始止。
- 於二零一五年八月十二日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期

已歸屬購股權累計百分比

接納授出的購股權要約後10個月

已授出購股權的25% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

接納授出的購股權要約後16個月

已授出購股權的37.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

接納授出的購股權要約後22個月

已授出購股權的50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

接納授出的購股權要約後28個月

已授出購股權的62.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

接納授出的購股權要約後34個月

已授出購股權的75% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

接納授出的購股權要約後40個月

已授出購股權的87.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

接納授出的購股權要約後46個月

已授出購股權的100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

附註：(續)

3. 於二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日及二零一九年八月十六日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
接納授出的購股權要約後12個月	已授出購股權的25% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後18個月	已授出購股權的37.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後24個月	已授出購股權的50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後30個月	已授出購股權的62.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後36個月	已授出購股權的75% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後42個月	已授出購股權的87.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後48個月	已授出購股權的100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

4. 於二零一九年四月一日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
接納要約後	已授出購股權的50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後6個月	已授出購股權的58.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後12個月	已授出購股權的67% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後18個月	已授出購股權的75.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後24個月	已授出購股權的84% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後30個月	已授出購股權的92.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後36個月	已授出購股權的100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

附註：(續)

5. 於二零一九年九月十二日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
於二零二零年一月一日	已授出購股權的50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後6個月	已授出購股權的58.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後12個月	已授出購股權的67% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後18個月	已授出購股權的75.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後24個月	已授出購股權的84% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後30個月	已授出購股權的92.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後36個月	已授出購股權的100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

於本報告日期，於二零一九年九月十二日授出的6,900,000份購股權中，4,900,000份購股權已根據其歸屬條件失效，2,000,000份購股權已註銷。

- (6) 詳情請參閱本公司日期為二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日、二零一九年九月十二日、二零二零年一月二十一日及二零二零年二月七日的公告。



董事會報告

於競爭性業務之權益

概無董事或本公司控股股東或任何彼等各自的聯繫人(定義見GEM上市規則)於截至二零二零年十二月三十一日止年度從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務或與本集團有任何其他利益衝突。

董事服務合約中的競業禁止承諾

各執行董事已承諾(其中包括)不會接受任何公司的職位/職務或與任何個人或公司進行任何與本集團或我們的聯營公司存在任何直接或間接競爭的商業交易。執行董事亦已承諾彼等不會持有上述公司任何商業活動逾5%的經濟利益及/或參與該等商業活動。各執行董事確認彼已於自服務合約日期起至本報告日期止期間履行彼等各自服務合約中的競業禁止承諾。

契約安排

根據適用的中國法律法規的規定，禁止外國投資者持有從事網絡遊戲業務(「**主營業務**」)實體的股權，並且限制外國投資者從事增值電信服務。因此，我們不能收購藍港在線的股權，該公司從事我們的主營業務，並且持有資產及運營我們的主營業務所需某些執照、批准和許可。

由於前述原因，我們通過我們的全資附屬公司藍港在線(北京)網絡科技有限公司(「**北京藍港在線**」)，於二零一四年一月十六日與藍港在線及王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生(王先生、廖女士及張先生統稱為「**登記股東**」)訂立一系列契約(「**契約安排**」)(及隨後於二零一四年十一月二十四日作出修訂)，對我們通過藍港在線運營的主營業務進行管理控制以及享有藍港在線的全部經濟利益，且有鑒於此，北京藍港在線應向藍港在線提供(其中包括)技術諮詢及服務。藍港在線乃本集團根據中國法律成立的營運公司，並且目前在中國擁有多家國內營運公司，以從事主要業務。契約安排旨在讓本集團對藍港在線的財務及運營政策擁有實際控制權，並在中國法律法規許可的情況下有權透過北京藍港在線收購藍港在線的股權及/或資產。於二零二零年十二月三十一日，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生分別擁有藍港在線75.45%、13.64%及10.91%權益，我們並無持有藍港在線的任何直接股權，我們通過契約安排對運營進行管理控制以及享有藍港在線的全部經濟利益。我們的董事(包括獨立非執行董事)認為契約安排及據此擬進行的交易為本集團的法律架構及業務運營的基礎。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款

現時生效的契約安排包括四份協議，即由北京藍港在線、藍港在線及登記股東(視情況而定)簽訂的(i)經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議、(ii)經修訂和重述的獨家購買權合同、(iii)經修訂和重述的股權質押合同及(iv)借款協議，以及由各登記股東簽署的不可撤銷授權委託書。

契約安排的四份協議及授權委託書的主要條款概述如下：

(a) 經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議

北京藍港在線與藍港在線於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議(於二零一四年十一月二十四日經進一步修訂)，據此(其中包括)：

- i. 藍港在線同意委聘北京藍港在線作為其獨家技術諮詢和服務供應商。北京藍港在線應向藍港在線提供的技術意見和服務，包括但不限於：(i) 藍港在線運營所需的研發技術，(ii) 藍港在線業務運營相關的技術的應用及實施，(iii) 與藍港在線廣告業務有關的廣告設計、軟件設計及頁面製作等技術服務，並提供管理建議及意見，及(iv) 藍港在線的電腦網絡設備的日常維護、監控、調試和故障解決以及其他技術服務；
- ii. 藍港在線應支付給北京藍港在線的服務費等於藍港在線的除稅前溢利(包括藍港在線於任何指定年度在任何其附屬公司應佔的所有溢利及所收取任何其他分派)，惟未計及根據協議下應支付的服務費，但應先抵銷藍港在線及其附屬公司(視情況而定)各自此前年度虧損(若有)，並扣除運營資本要求、在任何指定年度的開支及稅金；及
- iii. 北京藍港在線應有權享有藍港在線經營主營業務產生的所有經濟利益，以及承擔與此有關的所有風險。若藍港在線在其運營過程中產生重大運營虧損或經營出現嚴重困難，則北京藍港在線應向藍港在線提供財務支援，且有權要求藍港在線停止運營。

經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議的初步期限為十(10)年，並且可經北京藍港在線酌情考慮自動續期十年。北京藍港在線可藉向藍港在線發出30天事先書面通知終止經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議，或者協議應在根據經修訂和重述的獨家購買權合同的規定將藍港在線的全部股權及/或所有資產轉讓給北京藍港在線或其指定人士之後終止。藍港在線不享有終止與北京藍港在線的經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議的合約權利。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(b) 經修訂和重述的獨家購買權合同

北京藍港在線、登記股東與藍港在線已於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的獨家購買權合同(於二零一四年十一月二十四日經進一步修訂)，據此(其中包括)：

- i. 登記股東共同及個別授予北京藍港在線(自行或由北京藍港在線的任何直接或間接股東和該股東的一家直接或間接附屬公司(即本集團的任何成員公司)，或北京藍港在線指定的本集團任何成員公司的授權董事(為中國公民)行使)不可撤銷選擇權，以(i)在中國法律法規的允許範圍內，以中國法律法規允許的最低購買價購買藍港在線的全部或部分股權，或(ii)在中國法律法規的允許範圍內，按資產賬面淨值或中國法律法規允許的最低購買價購買藍港在線的全部或部分資產(包括所有知識產權)；
- ii. 北京藍港在線(自行或由其指定的任何人員)可隨時行使該購買權，直至其已購買藍港在線的全部股權及/或資產(包括所有知識產權)，惟須遵守適用中國法律法規；及
- iii. 在相關中國法律法規允許北京藍港在線直接持有藍港在線的股權時，北京藍港在線有權立即行使經修訂和重述的獨家購買權合同項下授出的購買權，且藍港在線仍可以繼續運營其主營業務。

藍港在線的所有股權和資產轉讓給北京藍港在線或其指定人員時，經修訂和重述的獨家購買權合同即應到期，惟北京藍港在線可全權酌情考慮提前30天事先書面通知藍港在線和登記股東終止該合同則除外。藍港在線和登記股東並不享有終止與北京藍港在線簽署的經修訂和重述的獨家購買權合同的合約權利。

(c) 經修訂和重述的股權質押合同

北京藍港在線與登記股東已於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的股權質押合同，據此(其中包括)：

- i. 各登記股東同意將其各自在藍港在線中的所有股權質押給北京藍港在線，以擔保契約安排項下其全部義務和藍港在線的義務獲履行。若任何登記股東違反或未能履行相關義務，則北京藍港在線作為質押權人將有權處置全部或部分已質押股權；
- ii. 各登記股東已向北京藍港在線承諾(其中包括)未經北京藍港在線事先書面同意的情况下，不得轉讓或以其他方式處置其在藍港在線中的股權，也不得設立或允許作出可能影響北京藍港在線權利和權益的任何質押；
- iii. 為避免在執行經修訂和重述的股權質押合同時的任何實際困難，已作出適當安排以保障北京藍港在線於登記股東身故、無行為能力、破產或離婚或其他任何可能影響其行使股東權利的情況下的權益；及
- iv. 若在股權質押期間內藍港在線宣派任何股息或分派任何收益，則北京藍港在線有權收取質押股權產生的所有該等股息、紅股發行或其他收益。

在藍港在線已達成及履行契約安排相關的協議項下所有義務或契約安排相關的協議終止時，則經修訂和重述的股權質押合同應告終止。

董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(d) 借款協議

為滿足藍港在線的資金需求，登記股東於藍港在線成立日期或前後向本公司不計利息借入人民幣9,970,000元。北京藍港在線與登記股東隨後簽訂借款協議，據此，北京藍港在線同意不計利息借給登記股東總計人民幣9,970,000元，以便承擔本公司原先為收購藍港在線的股權而授出的借款。該筆借款的相關部分將於若干情況下按北京藍港在線要求時到期應付，包括但不限於：(i)相關登記股東辭任或被免除其在本集團擔任的各種職位，(ii)相關登記股東無力償債或招致可能影響其償還借款協議下貸款能力的任何其他重大個人債務，或(iii)在本集團手機及網絡遊戲業務適用的中國外商所有權限制一經解除，北京藍港在線隨即在中國法律法規許可的情況下行使其選擇權收購藍港在線的全部股權。

借款協議自二零零八年四月十四日起計為期十(10)年，並可在到期後自動續期十(10)年。藍港在線無權根據協議終止與北京藍港在線訂立的借款協議。

(e) 授權委託書

於二零一四年一月十六日，各登記股東已簽立不可撤銷的授權委託書，任命北京藍港在線的任何直接或間接股東的董事或其繼任人(須為中國公民)作為登記股東的授權代表，行使其在藍港在線中的所有股東權利。根據授權委託書的規定，授權代表可行使的股東權利包括但不限於以下權利：(i)出席藍港在線的股東會議和通過任何股東決議，(ii)根據適用法律和藍港在線的細則及組織章程文件行使所有股東權利，(iii)向相關公司註冊處提交及/或備案任何文件或信息，及(iv)選舉和任命藍港在線的法定代表人、主席、董事、監事、總經理和其他高級管理人員。

根據各授權委託書，各登記股東不可撤銷地確認在相關登記股東作為藍港在線股東的期限內，該授權委託書仍具有十足效力及作用。

有關契約安排的四份協議及授權委託書條款的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一四年十二月九日的招股章程(「招股章程」)「契約安排—現有協議的詳細信息」一節。

與契約安排有關的風險

契約安排涉及若干風險(包括但不限於)：(i)倘中國政府發現我們在中國建立網絡遊戲業務運營架構的協議不符合適用中國法律法規，或倘該等法規或其詮釋日後生變，我們可能須承擔嚴重後果，包括廢除契約安排及放棄我們在藍港在線的權益；(ii)登記股東可能與我們存在利益衝突，或會對我們的業務造成重大不利影響；(iii)倘藍港在線宣佈破產或面臨解散或清盤程序，我們可能失去使用及享有藍港在線所持對我們業務運營十分重要的資產的能力；及(iv)我們主要依賴北京藍港在線就股權派付的股息及其他分派為我們可能出現的任何現金及融資需求提供資金。倘北京藍港在線向我們付款的能力受到任何限制，可能對我們經營業務的能力或財務狀況造成重大不利影響。有關契約安排所涉及風險的進一步詳情，請參閱招股章程「風險因素—與公司架構有關的風險」一節。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(e) 授權委託書(續)

本集團採取的措施

本集團已採取多項確保法律及監管合規並確保本集團(包括藍港在線及其附屬公司)的運營穩健高效,以及契約安排得以履行的措施(包括但不限於):(i)作為內部控制措施的一部分,履行契約安排所產生的重大風險及事宜應由董事會定期(每季度至少一次)審閱;(ii)本集團的相關業務單位及業務分部將定期(每月至少一次)就遵守契約安排及其履行情況以及其他相關事宜向本公司的高級管理人員匯報;(iii)藍港在線及其附屬公司的公司印章、財務印章、合約印章及重要企業證明文件由本集團財務部門保存;(iv)獨立非執行董事將每年審閱契約安排的合規情況,而該確認將於年度報告內披露;(v)若有需要,將聘請法律顧問及/或其他專業人士,以協助本集團處理契約安排所產生的具體問題,並確保契約安排的運作及執行將整體上遵守適用的法律法規;(vi)一旦中國相關法律及規定批准本公司自身附屬公司在毋須作出該等安排的情況下運作及經營其主營業務,本集團將會解除契約安排;(vii)王峰先生和廖明香女士(即執行董事兼登記股東)應各自在本公司或藍港在線(視情況而定)的任何董事會會議或股東大會上須就其可能有利益衝突的任何決議放棄投票。有關本公司為減低契約安排相關風險所採取行動的進一步詳情,請參閱招股章程「契約安排—遵守契約安排的運營」一節。

契約安排項下的收入及資產

截至二零二零年十二月三十一日止年度,契約安排項下的收入及虧損淨額分別為人民幣147.0百萬元及人民幣41.2百萬元(佔本集團總收入及虧損淨額約69.4%及101.7%)。

於二零二零年十二月三十一日,契約安排項下的總資產為人民幣140.0百萬元,佔本集團總資產約24.4%。

事宜變更

合約安排項下的安排及/或其獲採用的情形並無重大變動。截至本年報日期,導致合約安排項下安排的外國投資限制仍然存在。



董事會報告

關連及持續關連交易

持續關連交易

契約安排

契約安排構成GEM上市規則第20章項下的非豁免持續關連交易。由於王峰先生為持有本公司19.22%權益(不包括獲授的8,433,308個受限制股份單位)的股東、持有藍港在線(本公司通過契約安排控制的附屬公司)75.45%權益的登記股東以及執行董事；廖明香女士為藍港在線執行董事及持有13.64%權益的登記股東；而張玉宇先生為持有藍港在線10.91%權益的登記股東，根據GEM上市規則第20.07(1)條，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生為本公司的關連人士。此外，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生分別擁有藍港在線75.45%、13.64%及10.91%權益，藍港在線因為王峰先生的聯繫人，故藍港在線根據GEM上市規則第20.07(4)條為本公司的關連人士。因此，根據GEM上市規則，按照契約安排擬進行的交易(如有)構成本公司的持續關連交易。

聯交所已根據GEM上市規則第20.103條授出豁免，毋須嚴格遵守(i) 就有關根據契約安排擬進行的交易而言，GEM上市規則第20章的公告及獨立股東批准規定；(ii) 就根據契約安排應付予北京藍港在線費用設定年度上限的規定；及(iii) 在股份仍在GEM上市的情況下，限制契約安排年期為三年或以下的規定。有關聯交所授出豁免的進一步詳情，請參閱招股章程「關連交易—非獲豁免持續關連交易」一節。

截至二零二零年十二月三十一日，並無契約安排下進行的交易。

獨立非執行董事的確認

經對契約安排及其項下擬進行的交易進行年度審閱後，我們的獨立非執行董事確認：

- (1) 於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度並無進行該等交易；
- (2) 藍港在線並無向其股權持有人支付任何其後未以任何方式轉讓或撥予本集團的股息或其他分派；及
- (3) 本集團與藍港在線於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度概無訂立、重續或重複任何新合約。

除上文披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與其關連人士(定義見GEM上市規則)之間概無任何須遵守GEM上市規則項下有關申報、公告及獨立股東批准規定的關連交易或持續關連交易。

關聯方交易

本集團的關聯方交易詳情載於本年度報告合併財務報表附註36。除上述「關連及持續關連交易」一段所述交易除外，該等關聯方交易概無構成GEM上市規則所定義的本公司非豁免關連交易，且GEM上市規則第20章項下的披露規定已獲遵守(倘適用)。



董事會報告

於報告期間及報告期間後事項

新型冠狀病毒對公司的影響

2020年政府對爆發的新冠病毒積極治理，到2021年大陸地區內的新冠病毒已經得到很好的控制，並且政府已經安排居民陸續接種預防新冠病毒的疫苗。董事會認為，目前的冠狀病毒的情形並未對本公司年後的業務運作造成任何重大影響。

本公司將持續關注冠狀病毒疫情，積極應對疫情對本公司財務狀況及經營業務造成的影響。

首次公開發售所得款項用途

本公司從公開發售所得款項淨額(扣除有關公開發售的包銷佣金及其他估計開支後)約為686.2百萬港元(「首次公開發售所得款項」)。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團已動用首次公開發售所得款項如下：

	截至 二零一九年 十二月三十一日		二零二零年	
	所得款項淨額 港幣百萬元	已動用金額 港幣百萬元	動用金額 港幣百萬元	未動用金額 港幣百萬元
海外拓展(拓展旗下業務至海外市場)	137.2	137.2	0	0
潛在策略性收購或投資於從事網絡遊戲及相關業務的公司	68.6	52.2	7.2	9.2
打造泛娛樂化生態	157.8	157.8	0	0
代理更多由中國及海外遊戲研發商研發不同種類及 主題的高品質遊戲並運營有關遊戲	68.6	68.6	0	0
遊戲研發，運營現有及嶄新的自研遊戲及 購買受歡迎娛樂題材的知識產權	137.2	137.2	0	0
撥付我們的營運資金及其他一般企業用途	34.3	19.9	14.4	0
投資技術平台(包括研發及改進我們的遊戲研發工具)及 購買由第三方研發的商業化遊戲引擎	34.3	26.2	2.8	5.3
通過開發智能硬件和手機軟件掌握用戶流量入口	48.2	9.4	0.9	37.9
	686.2	608.5	25.3	52.4

截至二零二零年十二月三十一日，首次公開發售所得款項剩餘部分約52.4百萬港元尚未動用。尚未動用的首次公開發售所得款項已存入本集團開立的銀行賬戶作短期活期存款。在尚未動用的募集資金中，我們會根據潛在收購項目的進度動用預留作收購的資金；投資技術平台的資金將會在二零二一年用於購買和開發新的遊戲引擎；用於開發作為流量入口的智能硬件和手機軟件的資金，會在二零二一年根據開發進度動用募集資金。

本公司將繼續動用首次公開發售所得款項，所作用途與本公司日期為二零一六年三月二十九日的公告「更改所得款項用途」一節所載者一致。

董事會報告

企業管治

本公司的企業管治常規詳情載於本年度報告第19至32頁的企業管治報告。

足夠公眾持股量

於本年度報告日期，根據本公司可公開取得的資料及就董事所知，董事確認本公司已維持GEM上市規則所要求的公眾持股量。

優先購買權

我們的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊地所屬司法管轄區)適用法例並無任何有關優先購買權的條文。

獨立非執行董事之獨立身份

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條就其獨立身份發出之年度確認書，本公司認為所有獨立非執行董事均具獨立身份。

獨立核數師

本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審計，本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師。

更換核數師

本公司於過往三年並無更換核數師。

捐獻

本集團／公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度未有作出捐獻。

股權掛鈎協議

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無訂立股權掛鈎協議。

代表董事會
主席
王峰

二零二一年三月三十一日



獨立核數師報告



羅兵咸永道

致藍港互動集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

藍港互動集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第82至159頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合虧損表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒佈的《專業會計師道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的會計估計
- 以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產—非上市證券估值

關鍵審計事項

遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的會計估計

請參閱合併財務報表附註5

截至二零二零年十二月三十一日止年度，來自遊戲虛擬物品銷售收入約為人民幣100.5百萬元。遊戲虛擬物品銷售收入確認涉及對遊戲耐用類道具的生命週期（「**玩家生命週期**」）的估計。

為收入確認的目的，管理層按遊戲估計其玩家生命週期。

對玩家生命週期的估計涉及固有的不確定性和主觀性，其可能會影響當前期間與遊戲虛擬物品銷售相關的收入確認金額。因此，我們重點關注了此領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的玩家生命週期的估計執行的程序包括：

- 我們檢查在玩家生命週期估計中使用的數學公式，並將玩家生命週期與歷史數據和行業數據進行比較，以評估玩家生命週期估計中所使用方法和假設的恰當性。
- 基於抽樣的基礎，我們對估計中所使用的重要輸入值進行比對，包括將付費玩家數量、登錄記錄與直接從遊戲服務器導出的原始數據進行檢查。
- 對於所選擇的樣本，我們重新計算了所選擇遊戲相關的**玩家生命週期**，並將結果與管理層估計的該等遊戲的**玩家生命週期**進行比較。

我們發現，管理層所採用的假設和作出的估計為我們取得的憑證支持，並和我們的了解一致。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券估值

請參閱合併財務報表附註3.3

於二零二零年十二月三十一日，貴集團以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券為人民幣47.5百萬元。

以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券估值的一個或多個重大輸入值並非根據活躍市場價格或可觀察的市場數據得出。

管理層利用現金流量貼現法評估和計量以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券。管理層委聘了外部估值師以協助估值。確定所採用模型，輸入值和所採用的假設需要重大判斷和估計，其可能會對公允價值計量產生重大影響。因此，我們重點關注了此領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券估值執行的程序包括：

- 我們評估了貴集團的內部估值過程，以及當存在外部估值師參與時，評估外部估值師的勝任能力和客觀性。
- 我們取得管理層以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券的公允價值計算表，檢查了公允價值數學計算的準確性。
- 我們與內部估值專家一起評估管理層評估公允價值時所採用的估值模型和基本假設的適當性，包括貼現率。
- 我們評估了管理層對未來現金流量的預測及其草擬過程，並將現金流量預測中的輸入值與歷史數據、經批准的預算及商業計劃進行比較。
- 我們對關鍵假設的合理性進行評估，包括通過與歷史結果和行業的表現進行比較，評估現金流量預測中的收入增長率。

我們發現，管理層所採用的關鍵假設為我們取得的憑證支持，並和我們的了解一致。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤、停止經營或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以對合併財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳炳輝。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月三十一日

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	1,147	2,462
使用權資產	7	6,767	746
無形資產	8	15,406	43,246
電影版權及製作中之電影	9	39,696	21,574
採用權益法入賬的投資	12	31,635	34,273
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	13	42,031	41,434
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	14	47,468	59,681
遞延所得稅資產	15	—	257
其他應收款項	17	1,946	1,124
其他非流動資產	18	7,359	302
		193,455	205,099
流動資產			
貿易應收款項和應收票據	16	44,225	29,352
合同資產	5(i)	10,478	—
其他應收款項	17	5,473	23,100
其他流動資產	18	28,614	39,473
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	14	500	13,000
短期銀行存款	19	90,804	127,965
受限制存款	20	114,186	230,912
現金及現金等價物	20	84,699	96,471
		378,979	560,273
總資產		572,434	765,372

合併資產負債表(續)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
權益及負債			
歸屬本公司所有者應佔權益			
股本	21	59	59
股本溢價	21	1,720,690	1,720,690
就受限制股份單位計劃所持股份	21	(10,454)	(10,019)
儲備	22	399,333	416,225
累計虧損		(1,725,253)	(1,690,739)
		384,375	436,216
非控制性權益		9,316	14,351
總權益		393,691	450,567
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	15	—	1,233
合同負債	26	2,082	1,860
租賃負債	7	3,083	—
		5,165	3,093
流動負債			
銀行借款	24	100,000	199,100
貿易及其他應付款項	25	32,494	54,470
即期所得稅負債		4,120	8,329
合同負債	26	33,701	49,544
租賃負債	7	3,263	269
		173,578	311,712
總負債		178,743	314,805
總權益及負債		572,434	765,372

第88至159頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

第82至159頁的合併財務報表由董事會於二零二一年三月三十一批准並由以下董事代為簽署：

王峰
董事

廖明香
董事

合併綜合虧損表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收入	5	211,875	226,030
成本	27	(162,628)	(154,892)
毛利		49,247	71,138
銷售及市場推廣開支	27	(13,917)	(30,804)
行政開支	27	(53,246)	(69,587)
研發開支	27	(16,825)	(27,000)
應收款項及合同資產減值虧損淨額	27	(2,089)	(1,099)
其他經營收入—淨額	29	11,368	4,950
經營虧損		(25,462)	(52,402)
其他虧損—淨額	30	(16,201)	(60,517)
財務(成本)/收益—淨額	31	(560)	1,325
享有採用權益法入賬的投資利得	12	172	2,026
除所得稅前虧損		(42,051)	(109,568)
所得稅扣除/(開支)	32	1,567	(2,635)
年度虧損		(40,484)	(112,203)
其他綜合收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
— 享有按權益法入賬的投資的其他綜合(虧損)/收益份額，扣除稅項		(2,810)	1,043
其後不會重分類至損益的項目：			
— 貨幣換算差額		(14,718)	5,862
年度其他綜合(虧損)/收益，扣除稅項		(17,528)	6,905
年度綜合虧損總額		(58,012)	(105,298)
以下應佔虧損：			
本公司所有者		(34,514)	(108,654)
非控制性權益		(5,970)	(3,549)
年度虧損		(40,484)	(112,203)
以下應佔綜合虧損：			
本公司所有者		(52,042)	(101,749)
非控制性權益		(5,970)	(3,549)
年度綜合虧損總額		(58,012)	(105,298)
每股虧損(每股以人民幣計)			
— 基本	33(a)	(0.10)	(0.31)
— 攤薄	33(b)	(0.10)	(0.31)

第88至159頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

合併權益變動表

附註	本公司所有者應佔							
	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	股本— 受限制股份 單位計劃 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘	59	1,720,690	(5,822)	405,894	(1,581,781)	539,040	9,287	548,327
綜合(虧損)/收益								
年內虧損	—	—	—	—	(108,654)	(108,654)	(3,549)	(112,203)
其他綜合收益								
— 享有按權益法入賬的投資的 其他綜合收益份額，扣除稅項	—	—	—	1,043	—	1,043	—	1,043
— 貨幣換算差額	—	—	—	5,862	—	5,862	—	5,862
年度綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	6,905	(108,654)	(101,749)	(3,549)	(105,298)
於權益直接確認的本公司 所有者出資及獲發分派的總額								
未改變控制權的附屬公司權益增加	—	—	—	723	—	723	(723)	—
收購附屬公司的非控制性權益增加	—	—	—	—	—	—	9,124	9,124
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：								
— 就受限制股份單位計劃回購的股份	—	—	(4,197)	—	—	(4,197)	—	(4,197)
— 僱員服務價值	23	—	—	2,399	—	2,399	212	2,611
撥入法定儲備	—	—	—	304	(304)	—	—	—
年度本公司所有者出資及獲發分派的總額	—	—	(4,197)	3,426	(304)	(1,075)	8,613	7,538
於二零一九年十二月三十一日的結餘	59	1,720,690	(10,019)	416,225	(1,690,739)	436,216	14,351	450,567

合併權益變動表(續)

附註	本公司所有者應佔							
	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	股本— 受限制股份		累計虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
			單位計劃 人民幣千元	儲備 人民幣千元				
於二零二零年一月一日的結餘	59	1,720,690	(10,019)	416,225	(1,690,739)	436,216	14,351	450,567
綜合虧損								
年內虧損	—	—	—	—	(34,514)	(34,514)	(5,970)	(40,484)
其他綜合虧損								
— 享有按權益法入賬的投資的其他綜合虧損 份額，扣除稅項	—	—	—	(2,810)	—	(2,810)	—	(2,810)
— 貨幣換算差額	—	—	—	(14,718)	—	(14,718)	—	(14,718)
年度綜合虧損總額	—	—	—	(17,528)	(34,514)	(52,042)	(5,970)	(58,012)
於權益直接確認的本公司 所有者出資及獲發分派的總額								
未改變控制權的附屬公司權益增加	—	—	—	(890)	—	(890)	890	—
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：								
— 就受限制股份單位計劃回購的股份	—	—	(435)	—	—	(435)	—	(435)
— 僱員服務價值	23	—	—	1,526	—	1,526	45	1,571
年度本公司所有者出資及獲發分派的總額	—	—	(435)	636	—	201	935	1,136
於二零二零年十二月三十一日的結餘	59	1,720,690	(10,454)	399,333	(1,725,253)	384,375	9,316	393,691

第88至159頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營所得／(所用)現金	35(a)	13,175	(8,733)
已付所得稅一淨額		(463)	(376)
經營活動現金流入／(流出)淨額		12,712	(9,109)
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(102)	(1,629)
購買無形資產		(1,128)	(20,893)
處置物業、廠房及設備所得款		417	620
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(9,050)	(67,101)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款		16,965	68,779
處置採用權益法入賬的投資所得款		6,000	—
支付影視版權款		(67,024)	(16,100)
收回向第三方提供的貸款		1,000	2,500
受限制存款減少		116,726	2,919
短期銀行存款減少		468,750	191,245
短期銀行存款增加		(431,589)	(216,262)
收購附屬公司所獲得的現金一淨額		—	15
投資活動現金流入／(流出)淨額		100,965	(55,907)
融資活動的現金流量			
償還借款		(99,100)	—
已付利息		(6,909)	(9,614)
就受限制股份單位計劃回購的股份		(435)	(4,197)
租賃付款的主要成分		(3,319)	(5,441)
融資活動流出現金淨額		(109,763)	(19,252)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		3,914	(84,268)
年初現金及現金等價物		96,471	176,555
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(15,686)	4,184
年末現金及現金等價物		84,699	96,471

第88至159頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

合併財務報表附註

1. 一般資料

藍港互動集團有限公司(「本公司」)，於二零零七年五月二十四日根據開曼群島公司法第二十二章節(一九六一年第3號法例，經整合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O.Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands。通過完成於香港聯合交易所有限公司GEM首次公開發售(「首次公開發售」)，本公司的股份已於二零一四年十二月三十日在創業板上市。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)以及其他國家及地區從事網絡遊戲開發及發行(「遊戲業務」)及在中國從事影視及網劇業務(「影視業務」)。

本集團的主要附屬公司於中國設立且其大部份交易乃以人民幣(「人民幣」)計值。兌換人民幣為外幣須受中國政府頒佈之外匯管制規則及法規所限。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，除外匯管制法規限制外，本集團獲得或使用資產及結清本集團負債的能力並無受到任何重大限制。

除非另有說明，否則合併財務報表以人民幣呈列。本合併財務報表已經由董事會在二零二一年三月三十一日批准。

組成本集團的所有公司已採納十二月三十一日作為其財政年度年結日。

2. 重大會計政策概要

編製合併財務報表所採用的重大會計政策載列如下。除非另有指明外，該等政策於整個相關年度貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團合併財務報表已根據所有適用的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。合併財務報表已按歷史成本法編製，並就以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的重估而作出修改。

根據國際財務報告準則編製合併財務報表須運用若干關鍵會計估計。管理層亦須在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較多判斷或較高複雜程度的範疇，或假設及估計對合併財務報表屬重要的範疇，已披露於下文附註4。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露的變更

(a) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

下列新訂和已修改的準則，於本集團二零二零年一月一日開始的財政年度首次強制採納且本集團已採納：

- 重大的定義 — 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂
- 業務的定義 — 國際財務報告準則第3號的修訂
- 利率基準改革 — 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號和國際財務報告準則第7號的修訂
- 經修訂財務報告概念框架
- 與新冠病毒有關之租金減免 — 國際財務報告準則第16號的修訂

* 本集團選擇提早於2020年1月1日採納與新冠病毒有關之租金減免 — 國際財務報告準則第16號的修訂。國際財務報告準則第16號的修訂允許集團(作為承租人)在滿足若干條件的情況下，不必將直接與新冠病毒疫情有關的租金減免作為租賃修改處理。該修訂自2020年6月1日或以後開始之年度匯報期間生效。

上述修訂對本集團當前合併財務報表並無重大影響，在可見將來亦不會對本集團合併財務報表造成重大影響。

(b) 已頒佈但公司尚未採納的準則的影響

於二零二零年一月一日開始的財政期間已頒佈但尚未生效的若干新準則、現有準則的修改，本集團於編制合併財務報表時未提早採納。

於下列日期或之後
開始的年度期間生效

負債的流動與非流動劃分 — 國際會計準則第1號的修訂	二零二三年一月一日
物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 — 國際會計準則第16號的修訂	二零二三年一月一日
參考概念框架 — 國際財務報告準則第3號的修訂	二零二二年一月一日
虧損性合同 — 履行合同的成本 — 國際會計準則第37號的修訂	二零二二年一月一日
投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 — 國際財務報告準則第10號 及國際會計準則第28號的修訂	日期待定

該等準則及現有準則的修訂在可見將來不會對本集團合併財務報表造成重大影響。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併賬目

(a) 附屬公司

附屬公司指由本集團控制的所有實體(包括架構實體)。當本集團因透過參與實體的營運而享有或有權享有其可變回報，並有能力通過其對實體的權力影響有關回報時，則本集團控制該實體擁有控制權。

附屬公司自控制權轉讓予本集團當日起全數合併入賬，而於控制權終止當日起不再合併入賬。

(i) 重組所產生的附屬公司

藍港在線(北京)科技有限公司(「藍港在線」)於二零零七年三月三十日於中國成立並開展集團遊戲業務。自二零零七年之後，藍港在線成立了幾家國內經營公司作為其附屬公司，這些經營公司與藍港在線一起，統稱為「中國經營實體」。於二零零八年四月二十二日，全資附屬公司藍港在線(北京)網絡科技有限公司(「北京藍港在線」)已與藍港在線及其權益持有人訂立一系列合約協議(「契約安排」)，從而使北京藍港在線及本集團：

- 對藍港在線行使有效的財務及經營控制權；
- 行使藍港在線權益持有人的投票權；
- 收取藍港在線所產生的絕大部分經濟利益回報，作為北京藍港在線所提供的業務支援、技術及諮詢服務的代價；
- 獲取的按中國法律及法規允許的最低購買價自各自的權益持有人購買藍港在線的全部或部分股權，或按有關資產的賬面淨值或中國法律及法規允許的最低購買價購買藍港在線的全部或部分資產的不可撤回及獨家權利。北京藍港在線可隨時行使有關購股權，直至其已收購藍港在線的全部股本權益及／或全部資產；
- 自藍港在線各自的權益持有人獲得對其全部股權的抵押，作為藍港在線應付北京藍港在線的全部款項的抵押品，以確保藍港在線履行於契約安排下的責任。

本集團於藍港在線並無任何股權。然而，由於訂立契約安排，本集團有權自參與藍港在線的業務獲得可變回報，且有能力對藍港在線行使其權力而影響該等回報，因此被視為控制藍港在線。因此，本公司根據國際財務報告準則將藍港在線視為間接附屬公司。本集團將藍港在線的經營財務狀況及業績在本集團於二零二零年和二零一九年十二月三十一日的合併財務報表合併入賬。

儘管如此，在向本集團提供對藍港在線的直接控制權時，契約安排可能不及直接合法擁有權有效，中國法律制度的不確定性可能有礙本集團於藍港在線的業績、資產及負債的受益權。本公司董事根據其法律顧問的意見，認為北京藍港在線、藍港在線及其權益持有人之間訂立的契約安排符合相關中國法律及法規，並可依法強制執行。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併賬目(續)

(a) 附屬公司(續)

(ii) 業務合併

本集團採用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所支付的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所支付的對價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。收購相關成本在發生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，以其於購買日期的公允價值初始計量。就個別收購基準，本集團可按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併收益表中。

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。於計量期間，本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況(如有)可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及(如有)可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

本公司及其附屬公司將轉讓的任何或有代價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有代價公允價值的期後變動，在收益表中或作為其他綜合收益的變動確認。分類為權益的或有代價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

轉讓代價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的、被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽(附註2.8)。如果支付對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在收益表中確認。

集團內公司間交易、交易的結餘及收支予以抵銷。集團內公司間交易所產生並於資產中確認的盈虧亦予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。編製合併財務報表時採用的本集團的合併財務報表具有相同的報告日期。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併賬目(續)

(b) 不改變控制權之附屬公司所有權權益變動

與非控制權益進行的不導致失去控制權的交易入賬列作權益交易，即以彼等作為擁有人的身份與擁有人進行的交易。任何已付代價公允價值與所收購相關應佔附屬公司資產淨值賬面值的差額列作權益。向非控制權益出售的利得或虧損亦列作權益。

(c) 處置附屬公司

當本集團不再持有控制權，在被投資主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益／(虧損)中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產或負債。這意味著之前在其他綜合收益／(虧損)中確認的金額需重新分類至損益。

2.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減減值入賬。成本亦包括直接應佔投資成本。本公司將附屬公司的業績按已收及應收股息入賬。

於收到來自於附屬公司投資的股息時，倘股息超過附屬公司在派息期間的綜合收益總額，或於獨立財務報表的賬面值超過被投資方資產淨值(包括商譽)在合併財務報表中有關投資的賬面值，則須對有關投資進行減值測試。

2.4 聯營

聯營指所有本集團對其有重大影響的主體。重大影響是指有權利參與被投資單位的財政及經營決策，但不是對該等決策實施控制或共同控制。

(a) 權益會計法

聯營投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營的投資包括購買時已辨認的商譽，扣除任何累計減值虧損。在購買聯營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.4 聯營(續)

(a) 權益會計法(續)

如聯營的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔聯營購買後損益於收益表內確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營的虧損等於或超過其在該聯營的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營已產生法律或推定債務或已代聯營作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營可收回數額與其賬面值的差額，並在收益表中確認於「享有採用權益法入賬的投資利得／(虧損)」旁。

本集團與其聯營之間的上流和下流交易的溢利和虧損，在集團的合併財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營股權攤薄所產生的利得或虧損於收益表確認。

(b) 按公允價值計量且變動計入損益

本集團已作為有限合夥人投資於私募股權基金並發揮重大影響力。本公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量，並於資產負債表中以「按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

2.5 分部報告

經營分部的報告方式與提供予主要經營決策者的內部報告所使用者一致。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者，被確定為制訂策略決策的執行董事。

2.6 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包括項目，乃採用該實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元(「美元」)。本公司的主要附屬公司乃於中國註冊成立，故該等附屬公司將人民幣視為其功能貨幣。除非另有指明，本集團決定以人民幣呈列合併財務報表。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(b) 交易及結餘

外幣交易均按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌利得和虧損於損益內確認。

有關現金及現金等價物的匯兌利得和虧損於合併綜合虧損表中「財務(成本)/收益—淨額」呈列。所有其他匯兌利得和虧損於合併綜合虧損表中「其他經營收入—淨額」呈列。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的折算差額於損益中列報為公允價值利得和虧損的一部份。

(c) 集團公司

所有本集團實體(概無擁有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的功能貨幣如有別於呈列貨幣,其業績及財務狀況按下列方式換算為呈列貨幣:

- 各資產負債表日呈列的資產及負債按該資產負債表日的收市匯率換算;
- 各綜合虧損表的收支按平均匯率(除非此平均數並非交易日匯率的累積影響的合理約數,在此情況下,收支會按交易日的匯率換算)換算;及
- 所有產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認為貨幣換算差額。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買項目直接應佔的開支。

其後成本僅在與項目相關的未來經濟利益可能流入本集團及項目成本能可靠計量時,方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。重置部分的賬面值取消確認。所有其他維修及保養成本於其產生的財政期間自損益賬扣除。

物業、廠房及設備的折舊乃使用直線法計算,以於下列估計可使用年期將其成本分配至剩餘價值:

傢具及辦公室設備	3年
服務器及其他設備	3-5年
汽車	4-5年
租賃物業裝修	估計可使用年期與剩餘租期中較短者

本集團於各報告期末均檢討資產的剩餘價值及可使用年期,並在適當時作出調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額,則即時將該資產的賬面值撇減至其可收回金額(附註2.10)。

出售時的利得和虧損乃按所得款項與賬面值的差額釐定,並於合併綜合虧損表中「其他經營收入—淨額」確認。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.8 無形資產

(a) 電腦軟件

電腦軟件初始按成本減攤銷確認及計量。所收購電腦軟件版權按購入及使用特定軟件所產生的成本入賬，並於其估計可使用年期五年內攤銷。

(b) 研發支出

研發支出於其產生時確認為開支。倘符合確認標準，與新產品或改進產品的設計及測試有關的開發項目所產生的成本資本化為無形資產。該等標準包括：(1)完成遊戲產品以使其可供使用或出售在技術上可行；(2)管理層有意完成並使用或出售遊戲產品；(3)有能力使用或出售遊戲產品；(4)可證實遊戲產品將如何產生可能的未來經濟利益；(5)有足夠的技術、財務及其他資源完成開發及使用或出售遊戲產品；及(6)遊戲產品在其開發過程中應佔的支出能可靠計量。不符合該等標準的其他開發支出於產生時確認為開支。截至於二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年內並無滿足該等標準並資本化為無形資產的開發成本。

先前確認為開支的開發成本於其後期間不會確認為資產。資本化開發成本自資產可供使用時起以直線法於其估計可使用年期內攤銷。

(c) 商標及許可證

單獨購入的商標及許可證按歷史成本列賬。商標及許可證均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。

攤銷利用直線法將商標及許可證的成本按直線法分別攤至其估計可使用年期三至六年計算。

(d) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元或現金產生單元組。商譽所分配的各單元或單元組指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

商譽不會攤銷但會每年進行減值測試，倘有事項或情況變動顯示商譽可能減值，則更頻繁進行減值測試，商譽按成本減累計減值虧損列賬。出售實體的盈虧包括與該出售實體有關的商譽之賬面值。

(e) 客戶合同和不競爭協議

客戶合同和不競爭協議於一項業務合併中獲得，以收購日的公允價值確認，以成本減去累計攤銷後計量。該等攤銷利用直線法於估計可使用年期二至六年計算。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.9 電影版權及製作中之電影

(a) 電影版權

電影版權為本集團製作之電影及網絡劇。電影版權按成本減任何減值虧損列賬。電影版權成本在各自可使用經濟壽命期間或於相關母帶交付時於合併財務報表支銷。

(b) 製作中之電影

為自製電影版權(包括網絡劇版權)形成的製作中之電影乃按成本減任何減值虧損列賬。成本包括所有涉及電影製作之直接成本。電影成本於完成後轉撥至電影版權。

(c) 減值

於各報告期末，本集團均會考慮內部及外界之市場資料，以評估電影版權及製作中之電影是否有跡象出現減值。倘出現減值跡象，則會評估有關資產之賬面金額，並於相關時確認減值虧損，以將資產減至其可收回金額。有關減值虧損於收益表內確認。

2.10 非金融資產減值

可使用年期為無限或尚未可供使用的資產毋須攤銷，惟每年進行減值測試。倘任何事件或情況改變顯示資產的賬面值可能無法收回，則對資產進行減值檢討。減值虧損就資產賬面值超過其可收回金額的金額予以確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量(現金產生單位)的最低水準分組。蒙受減值的商譽以外的非金融資產於各報告日進行減值轉回可能性檢討。

2.11 金融資產

(i) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 其後以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於本集團管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和虧損計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和虧損的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當該資產的業務模式發生變化時，本集團才對債務投資進行重分類。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.11 金融資產(續)

(ii) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

(iii) 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

(a) 債務工具投資

債務工具投資的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。本集團將債務工具投資分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收益。終止確認時產生的利得或虧損直接計入損益，並與匯兌利得和虧損一同列示在其他虧損中。減值虧損作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取合同現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或虧損、利息收益以及匯兌利得和虧損計入損益外，賬面值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或虧損從權益重分類至損益中，並計入其他虧損一淨額。該等金融資產的利息收益用實際利率法計算，計入財務收益。匯兌利得和虧損在其他虧損一淨額中列示，減值虧損作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具投資，其利得或虧損計入損益，並於產生期間以淨值在其他虧損一淨額中列示。

(b) 權益工具投資

本集團以公允價值對所有權益工具投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益工具投資的公允價值利得和虧損計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將累計的公允價值利得和虧損重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的其他虧損一淨額。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資，其減值虧損(以及減值虧損轉回)不與其他公允價值變動單獨列示。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.11 金融資產(續)

(iv) 減值

對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於貿易應收款項及合同資產，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量貿易應收款項整個存續期的預期信用損失。

2.12 抵銷金融工具

當有可合法強制執行權抵銷已確認金額及擬按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產及負債相互抵銷，以淨額於資產負債表內呈報。合法強制執行權不能取決於未來事件，且必須於一般業務過程以及本公司或對方公司處於違約、資不抵債、破產的情形中執行。

2.13 衍生金融工具及套期活動

衍生工具初始按於衍生工具合同訂立日的公允價值確認，其後按其公允價值重新計量。確認所產生的利得或虧損的方法取決於該衍生工具是否指定作套期工具，如指定為套期工具，則取決於其所套期項目的性質。本集團未指定任何衍生工具作為套期工具。

2.14 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中就所提供服務而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(或在正常業務經營週期中，則更長)，其分類為流動資產；否則呈列為非流動資產。

貿易及其他應收款項按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。本集團持有貿易應收款項的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤餘成本計量貿易應收款項。關於本集團貿易應收款項會計處理的更多信息，請參見附註2.11(i)和2.11(iii)。關於本集團的減值政策，請參見附註2.11(iv)。

2.15 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下且隨時可轉換為確定金額現金及價值變動風險不重大的其他短期高流動性投資。

2.16 定期存款

定期存款為存放於銀行的定期存款。原到期日不足一年的存款在報表中以流動資產列報。於相應期間內所產生的利息所得在合併綜合虧損表中確認為利息收益。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.17 股本

普通股歸類為權益。發行新股時的直接應佔增加成本在權益內列為所得款項(除稅後)的扣減。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價包括任何直接應佔增加成本從本公司股東應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘有關股份其後重新發行，則任何所收取的代價(扣除任何直接增加交易成本)計入本公司股東應佔的權益。

2.18 貿易及其他應付款項

貿易應付款項指就於一般業務過程中向供應商取得的商品或服務付款的責任。如貿易及其他應付款項於一年或以內(或在正常業務經營週期中，則更長)到期付款，則分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項初始以公允價值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2.19 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益表確認。

設立融資額度時支付的費用倘部份或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資額度將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資額度期間攤銷。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.20 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

2.21 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支包括即期及遞延所得稅。所得稅開支均於損益中確認。在該情況下，所得稅亦可分別於其他綜合收益或直接於權益中確認，其他綜合收益或直接於權益中確認的有關開支除外(在此情況下，稅項亦在其他綜合收益或直接於權益中確認)。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.21 即期及遞延所得稅(續)

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出乃根據本公司的附屬公司及其聯營經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日期已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法規詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適當情況下根據預期須向稅務機關繳付的稅款建立撥備。

(b) 遞延所得稅

內部基準差額

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在合併財務報表中的賬面值之間的暫時差額予以確認。然而，倘遞延所得稅項負債於初始確認商譽時產生，則遞延所得稅負債不予確認，而倘遞延所得稅乃因在業務合併以外的交易中初始確認資產或負債而產生，而於交易時不會影響會計或應課稅損益，則遞延所得稅不予入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日期前已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會應用的稅率而釐定。

遞延所得稅資產僅於極有可能將未來應課稅溢利與可動用的暫時差異抵銷時方予確認。

外部基準差額

遞延所得稅負債按於附屬公司及聯營的投資所產生的暫時差額作撥備，惟倘撥回暫時差額的時間由集團控制，而在可見將來不大可能撥回暫時差額則除外。

就附屬公司和聯營投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅溢利抵銷可用的暫時性差異。

(c) 抵銷

當有法定可強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產與負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體所徵收的所得稅，而實體有意以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.22 僱員福利

本集團根據僱員工資的若干百分比向有關政府部門管理的設定供款退休福利計劃供款。根據該等計劃，政府部門承諾承擔應付予所有現有及日後退休僱員的退休福利責任，及本集團除作出供款外並無其他退休福利責任。向該等計劃作出的供款於發生時列支。計劃的資產由政府部門持有及管理並獨立於本集團的資產。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.23 以股份為基礎的付款

(a) 權益結算以股份為基礎的付款交易

本集團接受僱員的服務以作為本公司或本公司附屬公司的權益工具對價。作為授出股份，受限制股份單位(「受限制股份單位」)和期權的交換而收到的僱員服務的公允價值確認為開支。

就獎勵予僱員的股份，受限制股份單位和期權而言，將予支出的總金額乃參考所授出的股份，受限制股份單位和期權的公允價值而釐定：

- 包括任何市場表現歸屬條件的影響；
- 不包括任何服務或非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

非市場表現及服務歸屬條件已包括在有關預期將予歸屬的股份，受限制股份單位和期權數目的假設中。總開支須於達致所有指定的歸屬條件的歸屬期間確認。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂其有關預期將予歸屬的股份，受限制股份單位和期權數的估計，並於損益中確認修訂原有估計的影響(如有)，同時對權益作出相應的調整。

此外，在某些情況下，僱員可能在授出日期之前提供服務，因此授出日期的公允價值就確認服務開始期與授出日期之間期間內的開支作出估計。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本(和股本溢價)。

(b) 集團實體之間的股份為基礎的付款交易

本公司向本集團附屬公司僱員授出權益工具列作資本投入。收取僱員服務之公允價值參考授出日期的公允價值計量，按歸屬期間確認，列作對附屬公司的投資增加，並增加本公司實體的權益。

2.24 收入確認

收入以本集團向客戶交付所承諾商品或服務之對價為交易價格計量。本集團根據單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。每項履約義務的收入於本集團通過向客戶交付承諾的貨物或服務以履行該項履約義務時確認。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.24 收入確認(續)

(i) 遊戲虛擬物品銷售收入

本集團從事網絡遊戲開發及經營，於銷售遊戲虛擬代幣(「遊戲代幣」)予遊戲玩家獲利。本集團通過遊戲分發渠道發行其自主研發遊戲及從第三方研發商代理運營的遊戲。

本集團的遊戲均為免費，玩家可為更好的遊戲體驗購買遊戲代幣然後將遊戲代幣轉換為多種遊戲虛擬物品。本集團的付費玩家(「付費玩家」)可直接透過遊戲分發渠道自身的收費系統或第三方支付渠道購買遊戲代幣，或第三方支付預付遊戲點卡分發商購買預付遊戲點卡。根據與本集團訂立的協議，遊戲分發渠道，第三方支付渠道及第三方支付預付遊戲點卡分發商向付費玩家收取款項並向本集團匯出現金，惟扣除渠道服務費或分銷折扣。

主要義務人或主要代理人考慮

本集團經營其自主開發的遊戲及代理遊戲，並在向付費玩家傳遞遊戲體驗中承擔主要責任，包括市場營銷、分發及支付渠道選擇、伺服器託管及向客戶提供服務。此外，本集團也控制了遊戲及相關服務的規格參數的制定及遊戲虛擬物品的定價。由於本集團承擔上述安排的主要責任，享有確定銷售價格的自由，因此本集團認為其作為向付費玩家傳遞遊戲體驗時的主要義務人，並因此對遊戲收入進行全額核算。支付予第三方遊戲開發者的款項及遊戲分發渠道和第三方支付渠道的渠道服務費確認為成本。本集團依據現有資料估計第三方遊戲分發渠道及第三方支付預付遊戲點卡分發商給予付費玩家的折扣，並將銷售折扣列為收入的抵減項。

遊戲虛擬物品銷售收入確認

於遊戲代幣銷售後，本集團通常有隱含義務提供服務，使遊戲代幣所換取的虛擬物品於遊戲中呈現或使用。付費玩家使用遊戲代幣購買遊戲虛擬物品，即消耗類道具或耐用類虛擬物品。消耗類道具的收入於該類道具被使用或到期時立即確認，耐用類虛擬物品的收入於壽命期內按比例確認。本集團根據玩家的行為模式估計耐用類道具的生命週期(「玩家生命週期」)，即付費玩家首次進行賬號充值至付費玩家最後登陸遊戲之間的平均遊戲期，它代表了本集團對付費玩家購買的耐用類遊戲道具最佳生命週期的估計。

本集團按遊戲估計玩家生命週期並於每一季度或每半年重估相關期間。倘並無充足資料以釐定玩家生命週期(比如新遊戲上綫的情況下)，則會根據本集團或第三方研發商研發的其他有類似特徵的遊戲估計玩家生命週期，直至新遊戲確立其自身的模式及記錄。本集團在估計玩家生命週期時會考慮遊戲屬性及目標觀眾。

倘本集團並無能力區分特定遊戲的耐用類虛擬物品與消耗類虛擬物品應佔收入，則本集團將該遊戲的耐用類及消耗類虛擬物品所得收入均於遊戲玩家生命週期按比例確認。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.24 收入確認(續)

(ii) 授權金及技術服務費收入

本集團向第三方發行商獲取授權收入。基於授權的性質，收入在授權期或授權時點確認。本集團亦向第三方發行商對授權之遊戲提供持續技術支援。收入在服務提供給客戶且履約義務得以履行時確認。

(iii) 授出電影版權之收入

本集團將自製電影版權(包括網絡劇版權)授予第三方發行商。因被授權人能自授予版權時點主導授權的使用並獲得授權的幾乎所有剩餘利益，授出電影版權之收入於向客戶交付母帶之時確認入賬。

(iv) 製作電影之收入

本集團亦為特定客戶製作電影版權(包括網絡劇版權)，於製作期中及完成後未獲得電影版權。本集團認定該履約行為並未創造一項可被用於其他替代用途的資產，且本集團有權獲得至少能補償其迄今為止已完成履約部分的金額。因此，收入通過計量履約義務的進度在一段時間內確認收入。

合同資產與合同負債

累計確認的收入超過來自合同客戶的已收和有權收取的累計代價時，在合併資產負債表中，確認一項合同資產。反之，從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，確認一項合同負債記錄為遞延收益。合同資產和合同負債根據各自的回收或結算期分為流動和非流動部分。

2.25 利息收益

利息收益主要指來自銀行存款和貸款的利息收益並採用實際利率法確認。

2.26 政府補助

倘可合理保證本集團將符合所有附帶條件而獲得補助時，則按公允價值確認政府補助。

有關成本的政府補助予以遞延，並於補助與其計劃補償的成本配對的期間在損益內確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列入遞延收益，並按有關資產的預計年期以直線法計入損益內。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.27 租賃

本集團的租賃主要為辦公室租賃。租賃合同一般為1-3年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨商定，並且包括不同的條款及條件。

與可使用租賃資產之日，本集團應確認一項使用權資產及相應負債。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵，
- 在生效當日由指數或比率進行初始計量，並後期取決於指數或比率的可變租賃付款額，
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額，
- 購買選擇權的行權價，前提是集團合理確定將行使該選擇權，以及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出集團將行使終止租賃選擇權。

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果該利率無法如集團普遍租賃的利率一樣快速確定，則應採用承租人的增量借款利率，即個人承租人在為在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值相近的資產，以類似條款和條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化；
- 對於近期未獲得第三方融資的本集團持有的租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整；
- 針對租賃做出特定調整，如租賃期、國家、貨幣及抵押。

如果個別租賃可獲得一個易於觀察的攤銷貸款利率(通過最近的融資或市場數據)，且該利率與該項租賃具有類似的支付安排，則本集團實體將該利率作為確定增量借款利率的基礎。

租賃付款額在本金和財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期內自損益扣除，計算出各期間負債餘額的週期利率一致。

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債初始計量金額，
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除任何已收租賃優惠，
- 任何初始直接費用，以及
- 還原成本。

使用權資產通常按直線法按資產使用壽命和租賃期中較短者折舊。

與短期租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃指租賃期限為12個月或以下(無購買選擇權)的租賃。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.28 股息分派

向本公司股東派發的股息於本公司股東或董事會(如適當)批准派發股息期間在本集團及本公司的財務報表中確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團承受多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險、集中風險及流動風險。本集團的整體風險管理策略為儘量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理人員執行並經董事會批准。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團的經營活動主要於中國進行，且承受多重外匯匯兌風險，主要與美元有關。因此，外匯風險主要產生於本集團的中國附屬公司從海外合作方收取或計劃收取外幣時確認的資產。就功能貨幣為人民幣的本集團附屬公司而言，倘美元兌人民幣升值/貶值5%，其他所有變量保持不變，則截至二零二零年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少/增加約人民幣413,000元(二零一九年度：人民幣476,000元)，主要由於換算以美元計值的貨幣資產淨值的匯兌利得/虧損淨額所致。本集團並未對沖外幣的任何波動。

本公司的大多數交易均以其功能貨幣美元計值及結算。本公司的外匯風險主要產生於以港元計值的現金及現金等價物和短期銀行存款。倘港元兌美元升值/貶值5%，其他所有變量保持不變，則截至二零二零年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少/增加約人民幣27,000元(二零一九年度：人民幣986,000元)，主要由於換算以港元計值的現金及現金等價物的匯兌利得/虧損淨額所致。

(ii) 利率風險

除計息現金及現金等價物、短期銀行存款及受限制存款以外，本集團並無其他重大計息資產。貸款按固定利率授出，令本集團面臨公允利率風險。銀行借款以固定利率獲得，令本集團面臨公允利率風險。本公司董事預期利率變動不會對計息資產造成任何重大影響，原因是結餘及銀行借款的利率預期將不會發生重大變動。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險

集團持有在合併資產負債表中分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資，故此本集團承受價格風險。本集團不承受商品價格風險。

為了管理投資產生的價格風險，本集團將其投資組合分散。各項投資由高級管理層按個例基準管理。

於二零二零年十二月三十一日，本集團以公允價值計量且變動計入損益的金融資產並非為交易持有，且未被選擇並列示為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。敏感度分析乃根據報告期末所承受的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的價格風險釐定。倘本集團持有的相關工具的公允價值上升/下降5%，則截至二零二零年十二月三十一日止年度稅後虧損將會減少/增加約人民幣2,040,000元(二零一九年：人民幣2,751,000元)。

(b) 信用風險

合併財務報表所載存入銀行及金融機構的現金及現金等價物、貿易應收款項及應收票據、合同資產、其他應收款項(包括貸款)及理財產品的賬面值代表本集團就其金融資產及合同資產而面臨的最大信用風險。本集團管理信用風險的措施旨在控制與可收回程度有關的問題的潛在風險。

(i) 風險管理

為管理銀行存款風險，存款主要存入享譽盛名的金融機構。本集團僅接受由享譽盛名的機構簽發的應收票據已結算應收賬款。該等機構近期並無出現任何違約現象。

就貿易應收款項及合同資產而言，於各報告期末的絕大部份貿易應收款項及合同資產乃來自與本集團合作的相關遊戲分發渠道及電影發行商。倘與該等遊戲分發渠道及電影發行商的戰略關係遭終止或惡化；或倘該等遊戲分發渠道及電影發行商更改合作安排；或倘他們在向本集團支付款項時面臨財政困難，則本集團的貿易應收款項及合同資產的可收回程度或會受到不利影響。為管理該項風險，本集團與該等遊戲分發渠道及電影發行商頻繁溝通以確保有效的信用監控。

就其他應收款項而言，本集團會定期進行整體評估及個別評估，並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息評估其他應收款項的可收回程度。

本集團的理財產品投資被視為具有較低風險的投資。本集團會適時監控此類債務工具發行人的信用情況是否發生信用惡化。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產及合同資產的減值

本集團主要持有的如下金融資產及合同資產在國際財務報告準則第9號預期信用損失模型的適用範圍內：

- 貿易應收款項，
- 應收票據，
- 合同資產，及
- 其他應收款項

現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制存款亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值虧損並不重大。

貿易應收款項及合同資產

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收款項及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對貿易應收款項及合同資產分組。合同資產與未開發票的收入有關，與同一類型的貿易應收款項基本具有相同特徵。因此，本集團認為貿易應收款項的預期減值率為合同資產減值率的最佳估計。

預期損失率分別基於二零二零年十二月三十一日或二零二零年一月一日之前36個月內的銷售付款情況以及在此期間經歷的相應歷史信用損失。歷史損失率得到調整，以反映影響客戶結算應收賬款能力的當前及前瞻性宏觀經濟資訊。本集團已識別最相關的因素是銷售其商品和服務所在國家的國內生產總值，並根據該等因素的預期變化相應地調整歷史損失率。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產及合同資產的減值(續)

貿易應收款項及合同資產(續)

在此基礎上，截至二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日的貿易應收款及合同資產減值撥備確定如下：

	即期 人民幣千元	逾期0至30日 人民幣千元	逾期30至120日 人民幣千元	逾期120日以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二零年					
十二月三十一日的結餘					
預期損失率	0.44%	1.23%	13.11%	99.83%	
貿易應收款項及合同資產	48,142	324	267	1,162	49,895
減：撥備	212	4	35	1,160	1,411
	47,930	320	232	2	48,484
於二零一九年					
十二月三十一日的結餘					
預期損失率	0.08%	0.62%	7.14%	81.32%	
貿易應收款項及合同資產	28,479	161	336	2,270	31,246
減：撥備	23	1	24	1,846	1,894
	28,456	160	312	424	29,352

於十二月三十一日，貿易應收款及合同資產的減值撥備餘額與期初餘額的調節如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款：		
年初	(1,894)	(877)
本年度計入本年損益的減值撥備增加	(1,031)	(1,099)
本年度因無法收回而核銷的應收款項	1,560	82
年末	(1,365)	(1,894)
合同資產：		
年初	—	—
本年度計入本年損益的減值撥備增加	(46)	—
年末	(46)	—

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產及合同資產的減值(續)

應收票據

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有的應收票據金額為人民幣6,219,000元，已被銀行承兌。根據管理層評估，不存在重大信用風險。應收票據已在以後期間收回。

其他應收款項

其他應收款項以12個月或整個存續期的預期信用損失計量，取決於自初始確認後信用風險是否顯著增加。為評估是否存在信用風險的顯著增加，本集團通過可獲得的、合理的及支持性的前瞻性信息，以比較報告日與初始確認時點的該等資產的違約風險。

本公司按照其信用風險以及如何確定每一類的其他應收款項減值撥備，將其他應收款項分為三類。支持本公司預期信用損失模型的假設摘要如下：

類別	公司對各個類別的定義	預期信用減值損失計提依據
階段一	自初始確認後信用風險無顯著增加	12個月預期信用損失
階段二	自初始確認起信用風險顯著增加；如合同付款逾期30天則假定為信用風險顯著增加	整個存續期預期信用損失
階段三(發生信用減值)	合同付款逾期60天或借款人可能走向破產	整個存續期預期信用損失

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產及合同資產的減值(續)

其他應收款項(續)

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的其他應收款項的原值與期初餘額的調節如下所示：

	階段一 人民幣千元	階段二 人民幣千元	階段三 人民幣千元	合計 人民幣千元
二零一九年一月一日期初餘額	25,360	—	14,400	39,760
階段一轉入階段三	(9,319)	—	9,319	—
增加	8,136	—	—	8,136
二零一九年一月一日期末餘額	24,177	—	23,719	47,896
二零二零年一月一日期初餘額	24,177	—	23,719	47,896
階段一轉入階段三	(4,447)	—	4,447	—
償付	(14,793)	—	(1,000)	(15,793)
二零二零年一月一日期末餘額	4,937	—	27,166	32,103

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的其他應收款項的減值撥備與期初減值撥備的調節如下所示：

	階段一 人民幣千元	階段二 人民幣千元	階段三 人民幣千元	合計 人民幣千元
二零一九年一月一日期初減值撥備	953	—	2,400	3,353
減值撥備的增加(附註(a))	—	—	20,319	20,319
二零一九年十二月三十一日期末減值撥備	953	—	22,719	23,672
二零二零年一月一日期初減值撥備	953	—	22,719	23,672
階段一轉入階段三	(195)	—	195	—
減值撥備的增加(附註(b))	562	—	450	1,012
二零二零年十二月三十一日期末減值撥備	1,320	—	23,364	24,684

附註：

- (a) 截至二零一九年十二月三十一日止年度的損失撥備增加主要是來自向第三方提供的貸款和應收利息。已對貸款的可收回性進行各別評估。於二零一九年十二月三十一日，第三階段的餘額為人民幣100萬元，已於二零二零年一月收取。
- (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的第3階段其他應收款損失撥備增加主要來自向僱員的貸款，乃基於與該等僱員的未來現金回收計劃得到。於二零二零年十二月三十一日，階段三中的人民幣90萬元已於二零二一年三月收回。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產及合同資產的減值(續)

本集團不能合理預期可收回的款項時，則將相應的貿易應收款項和其他應收款項核銷。表明無法合理預期能夠收回款項的跡象包括債務人無法按計劃償付本集團款項。

應收款項的減值損失列報為「應收款項及合同資產減值虧損淨額」，以投資目的貸款予第三方款項的減值損失列報為「其他虧損—淨額」。後續收回的之前沖銷金額貸記入相同的項目中。

(iii) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

本集團還面臨以公允價值計量且變動計入損益的理財產品相關的信用風險。報告期末，本集團面臨的最大風險敞口為這些投資的賬面價值(即二零二零年為人民幣500,000元；二零一九年為13,000,000元)。

(c) 集中風險

對於本集團遊戲業務，截至二零二零及二零一九年十二月三十一日止年度各年，並無來自單個客戶的收入超過本集團收入的10%。對於本集團影視業務，截至二零二零及二零一九年十二月三十一日止年度各年，分別有兩個和一個客戶的收入超過本集團收入的10%，載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
電影發行商A	25.5%	—
電影發行商B	18.8%	5.8%
電影發行商C	—	15.0%
	44.3%	20.8%

截至二零二零及二零一九年十二月三十一日止年度各年，通過遊戲分發渠道取得的，超過本集團總收入10%的銷售遊戲虛擬物品收入載列於下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
遊戲分發渠道A	15.4%	8.4%
遊戲分發渠道B	11.6%	21.9%
	27.0%	30.3%

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 集中風險(續)

於二零二零及二零一九年十二月三十一日，超過本集團貿易應收款項及合同資產結餘10%的結餘載明細列於下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
電影發行商A	63.2%	—
電影發行商B	20.0%	—
第三方發行商	—	20.3%
電影發行商C	—	30.5%
	83.2%	50.8%

(d) 流動風險

本集團旨在維持充裕的現金及現金等價物。由於有關業務的動態性質，本集團財務部門通過維持充足的現金及現金等價物以保持資金的靈活性。

下表根據結算日至合約到期日的剩餘期間，按有關到期組別分析本集團將結算的非衍生金融負債。該表所披露金額為合約未貼現現金流量。

	少於一年 人民幣千元	一至二年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日				
銀行借款	103,340	—	—	103,340
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及 員工福利以及其他應付稅項)	25,183	—	—	25,183
租賃負債	3,263	2,326	757	6,346
	131,786	2,326	757	134,869
於二零一九年十二月三十一日				
銀行借款	205,990	—	—	205,990
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及 員工福利以及其他應付稅項)	43,550	—	—	43,550
租賃負債	269	—	—	269
	249,809	—	—	249,809

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以長期提升股東價值。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或回購本公司股份。

本集團根據淨債務權益比率監察其資本。淨債務權益比率為本集團總債務(扣除現金及流動性投資)佔權益總額的百分比。本集團目標是維持淨債務權益比率不變。本集團的淨債務權益比率如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
總債務	106,346	199,369
現金及短期投資	(85,199)	(109,471)
淨債務	21,147	89,898
總權益	393,691	450,567
淨債務權益率	5.4%	20.0%

關於淨債務計算的詳細信息請參見附註35(b)。

3.3 公允價值估計

(i) 公允價值層級

下表採用估值方法分析按公允價值列賬的金融工具。不同層級已界定如下：

- 同類資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層級)。
- 除報價外，就資產或負債而言包含於第一層的直接(即作為價格)或間接(即自價格引伸)可觀察輸入值(第二層級)。
- 並非依據可觀察的市場數據作出的有關資產或負債的輸入值(即不可觀察的輸入值)(第三層級)。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(i) 公允價值層級(續)

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團沒有任何以公允價值計量的金融負債。

持續公允價值計量	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日				
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	—	42,031	42,031
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 理財產品	—	—	500	500
— 非上市證券	—	—	47,468	47,468
	—	—	89,999	89,999
於二零一九年十二月三十一日				
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	—	41,434	41,434
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 理財產品	—	—	13,000	13,000
— 非上市證券	—	—	59,681	59,681
	—	—	114,115	114,115

截至二零二零年十二月三十一日止年度，第一層級、第二層級和第三層級金融工具之間並無轉撥。

(ii) 用於確定公允價值的估值法

於活躍市場買賣金融工具的公允價值，乃按報告期末所報市價釐定。倘交易所、經銷商、經紀、行業集團、定價服務或監管機構可隨時及定期報價，有關市場則被視為活躍，而有關價格代表按公平基準實際及定期進行的市場交易。

並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值法釐定。該等估值法最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據，從而最大限度地減輕對實體特定估計的依賴程度。倘估計金融工具公允價值所需的所有重大輸入值均可觀察獲得，則該項工具會列入第二層級。

倘一個或多個重大輸入值並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具會列入第三層級。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(ii) 用於確定公允價值的估值法(續)

用以估計金融工具價值的特定估值法包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；
- 可觀察數據及不可觀察數據之整合，包括貼現率、無風險利率及預期波幅。

該聯營公司的投資公允價值主要基於該基金呈報的淨資產價值(「淨資產價值」)中歸屬於公司的部分。該淨資產價值來自公司估值日該等投資的公允價值(該基金所呈報的絕大多數金融資產以公允價值計量)，本公司理解並評估聯營公司普通合夥人提供的估值，並根據評估結果進行必要的調整。

(iii) 使用顯著不可觀測輸入值的公允價值計量

下表分別呈列截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度第三級層級金融資產的變動：

	以公允價值計量 且變動計入損益的 聯營公司投資 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入損益的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年一月一日期初餘額	44,000	106,395	150,395
添置	—	68,153	68,153
處置	—	(68,779)	(68,779)
於其他虧損 — 淨額確認的虧損	(2,566)	(33,132)	(35,698)
匯兌調整	—	44	44
二零一九年十二月三十一日期末餘額	41,434	72,681	114,115
二零二零年一月一日期初餘額	41,434	72,681	114,115
添置	—	9,050	9,050
處置	—	(16,965)	(16,965)
於其他虧損 — 淨額確認的利得/(虧損)	597	(16,798)	(16,201)
二零二零年十二月三十一日期末餘額	42,031	47,968	89,999

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(iv) 估值輸入數據及與公允價值的關係

第三層級工具的組成部分包括對非上市權益證券的投資以及以公允價值計量且其變動計入當期損益的聯營公司。由於這些工具不是在活躍市場上交易的，因此其公允價值是採用各種適用的方法確定的。

於二零二零年十二月三十一日

	於二零二零年 十二月三十一日 的金額	估值技術	重大不可觀察輸入數據	百分比或 比率範圍	公允價值對輸入 數據的敏感性
非上市股本證券	47,468	貼現現金流模型	貼現率 永久增長率 缺乏市場流動性折讓 波幅	21% ~ 26% 6% ~ 61% 20% ~ 23% 33% ~ 53%	附註(a)
按公允價值計量且變動 計入損益的聯營公 司投資	42,031	附註3.3 (ii)	附註(b)	N/A	附註(b)

於二零一九年十二月三十一日

	於二零一九年 十二月三十一日 的金額	估值技術	重大不可觀察輸入數據	百分比或 比率範圍
非上市股本證券	35,394	貼現現金流模型	貼現率 永久增長率 缺乏市場流動性折讓 波幅	21% ~ 27% 8% ~ 46% 12% ~ 27% 33% ~ 61%
	24,287	市場法	可比公司的市銷率 缺乏市場流動性折讓	1.06 ~ 3.68 15% ~ 20%
按公允價值計量且變動 計入損益的聯營公 司投資	41,434	附註3.3 (ii)	附註(b)	N/A

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(iv) 估值輸入數據及與公允價值的關係(續)

附註：

(a) 下表概述有關第三層級公允價值計量中所用顯著不可觀察數據的定量資訊。

重大不可觀察輸入數據	百分比或比率範圍	變化	截至十二月三十一日止年度的公允價值會增加／(減少) 人民幣千元
貼現率	21% ~ 26%	-1% +1%	2,996 (2,784)
複合增長率	6% ~ 61%	-5% +5%	(12,736) 14,508
缺乏市場流動性折讓	20% ~ 23%	-5% +5%	3,408 (3,489)
波幅	33% ~ 53%	-5% +5%	1,499 (373)

(b) 將顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據是由普通合夥人報告的該聯營公司淨資產價值以及由本集團做出的調整(統稱為「經調整的淨資產價值」)。如果經調整的淨資產價值於二零二零年十二月三十一日增加／減少5%，則於二零二零年十二月三十一日的公允價值將增加／減少人民幣2,102,000元。

4. 重大會計估計及判斷

持續評估估計及判斷，而估計及判斷乃按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對未來事件的合理預測)而作出。

4.1 重大會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生的會計估計於極少情況下會與有關實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

(a) 玩家生命週期估計

如附註2.24所述，本集團於玩家生命週期內按比例確認耐用類虛擬物品產生的收入。各遊戲的玩家生命週期乃根據本集團評估時所有已知相關資訊而作出的最佳估計釐定。有關估計須按半年或季度基準進行重估。因資訊更新而引起玩家生命週期變動的任何調整於以後期間作為會計估計的變動未來適用。

合併財務報表附註

4. 重大會計估計及判斷(續)

4.1 重大會計估計及假設(續)

(b) 第三層級金融工具的公允價值

如附註3.3所述，沒有在活躍市場買賣的第三層級金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本集團進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。本集團對多項沒有在活躍市場買賣的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產使用貼現現金流量分析。

(c) 商譽減值

本集團根據附註2.10所述會計政策，評估每個報告期末所有非金融資產是否存在減值跡象。商譽減值測試於每年或存在減值跡象時進行。當資產或現金產生單位的賬面價值超過其可收回金額(即其公允價值減去銷售成本和使用價值中的較高者)時，存在減值損失。兩種計算均需使用估計。公允價值減銷售成本的計算是基於類似資產的公平交易中具有約束力的銷售交易中的可用數據，或可觀察到的市場價格減去處置該資產的增量成本。在估計資產的使用價值時，進行多種假設，包括與非流動資產相關的未來現金流量(例如，未來銷售預測，預期資本支出和營運資本要求)和折現率。如果未來的事件與該等假設不符，則需要對可收回金額進行修訂，這可能會對集團的經營業績或財務狀況產生影響。

本集團分別於二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日對商譽進行減值測試。現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算釐定，該使用價值計算基於管理層批准的三年期財務預算中的現金流量預測。

減值詳情、關鍵假設與關鍵假設變動的影響參見附註8。

4.2 應用本集團會計政策時的主要判斷

(a) 特定遊戲的遞延收益

如附註2.24所述，當消耗類虛擬物品被消耗或過期時立即確認收入，或在耐用類虛擬物品的使用壽命內按比例確認收入。在本集團沒有獲得相關數據及資料以確認具體遊戲中耐用及消耗類虛擬物品產生的收入時，來自耐用類及消耗類虛擬物品產生的收入均通過遞延及按比例的在預期的玩家生命週期內確認。

(b) 確認聯營之重大判斷

本公司已經評估本集團對於截至二零一五年十二月三十一日止年度內投資的斧子互動娛樂有限公司(「斧子公司」)之影響程度(附註12)。根據斧子公司的股東協議，自二零一五年六月斧子公司A系列優先發行完成後，本集團有權向斧子公司的董事會委派特定數量的董事。本公司董事認為，通過參與斧子公司的經營及財務政策決策過程以及在董事會的代表，本集團對斧子公司可以施加重大影響。本公司亦評估本公司所持有優先股的風險及報酬特徵與斧子公司的普通股實質上相似近，因此，該等投資已被分類為一項採用權益法入賬的投資。

合併財務報表附註

5. 收入及分部資料

本集團主要經營決策者，由制訂策略決策的執行董事擔任，負責分配資源及評估經營分部表現。

本公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度分為兩個須彙報經營分部。

本集團的兩個須匯報分部如下：

- 遊戲業務，主要在中國以及其他國家及地區從事網絡遊戲開發及發行。
- 影視業務，主要在中國從事將自製電影版權（包括網絡劇版權）授予第三方發行商及為特定客戶製作電影版權（包括網絡劇版權）。

主要經營決策者負責根據經營（虧損）／利潤或這一指標評估各經營分部的表現。經營利潤或虧損與除所得稅前利潤或虧損的調節載於合併收益表。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
分部收入：		
遊戲業務		
— 遊戲虛擬物品銷售	100,526	136,000
— 授權金及技術服務費	13,387	34,050
	113,913	170,050
影視業務		
— 製作和授出電影版權及其他	97,962	55,980
總計	211,875	226,030
分部業績 — 經營（虧損）／利得：		
— 遊戲業務	(30,291)	(44,847)
— 影視業務	4,829	(7,555)
總計	(25,462)	(52,402)

本集團擁有大量的遊戲玩家，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無來自任何個人玩家的收入超過本集團收入的10%或以上。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，製作和授出電影版權之收入（包括網絡劇版權）來自於兩個外界客戶。

合併財務報表附註

5. 收入及分部資料(續)

來自中國、韓國以及其他海外國家及地區的收入截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的明細參見下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
來自外界客戶的收入：		
— 中國	143,107	139,505
— 韓國	59,526	67,812
— 其他海外國家及地區	9,242	18,713
	211,875	226,030

按一段時間及按時間點確認收入截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的明細參見下表：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
來自客戶合同的收入：		
按一段時間	153,105	219,518
按時間點	58,770	6,512
	211,875	226,030

(i) 合併資產負債表中確認的合同資產

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與合同相關的合同資產	10,524	—
減值撥備*	(46)	—
合同資產淨額	10,478	—

* 關於資產減值撥備的計算請參見附註3.1(b)。

除金融工具、採用權益法入賬的投資及遞延所得稅資產外，本集團的非流動資產分佈如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
— 中國	70,018	66,920
— 韓國	357	1,410
	70,375	68,330

合併財務報表附註

6. 物業、廠房及設備

	傢俱及 辦公設備 人民幣千元	服務器及 其他設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日					
成本	11,031	19,313	3,698	8,764	42,806
累計折舊	(10,236)	(17,861)	(2,944)	(8,764)	(39,805)
賬面淨值	795	1,452	754	—	3,001
截至二零一九年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	795	1,452	754	—	3,001
添置	102	1,528	—	—	1,630
折舊	(699)	(850)	(360)	—	(1,909)
處置	(26)	(46)	(188)	—	(260)
年末賬面淨值	172	2,084	206	—	2,462
於二零一九年十二月三十一日					
成本	7,407	16,223	2,607	6,351	32,588
累計折舊	(7,235)	(14,139)	(2,401)	(6,351)	(30,126)
賬面淨值	172	2,084	206	—	2,462
截至二零二零年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	172	2,084	206	—	2,462
添置	87	15	—	—	102
折舊	(92)	(873)	(120)	—	(1,085)
處置	(41)	(291)	—	—	(332)
年末賬面淨值	126	935	86	—	1,147
於二零二零年十二月三十一日					
成本	4,071	14,959	2,607	5,881	27,518
累計折舊	(3,945)	(14,024)	(2,521)	(5,881)	(26,371)
賬面淨值	126	935	86	—	1,147

折舊開支於合併綜合虧損表內計入下列類別：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
成本	609	899
行政開支	409	840
銷售及市場推廣開支	42	91
研發開支	25	79
	1,085	1,909

合併財務報表附註

7. 租賃

(i) 合併資產負債表確認的金額

合併資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
使用權資產		
辦公室租賃	6,767	746
租賃負債		
流動	3,263	269
非流動	3,083	—
	6,346	269

二零二零年新增的使用權資產為人民幣9,370,000元(二零一九年度：無)。

租賃合同為3年的固定期限。除出租人持有的租賃資產上的擔保權益外，該租賃協議不強加任何契約。租賃資產不得作為借款擔保。

(ii) 合併綜合虧損表中確認的金額

合併綜合虧損表顯示以下與租賃有關的金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
使用權資產折舊		
辦公室租賃	(3,375)	(4,964)
利息費用(包含於財務成本)	316	176
短期租賃相關費用	1,063	815

租賃與二零二零年產生的現金流總額為人民幣4,382,000元(二零一九年度：6,256,000)。

合併財務報表附註

8. 無形資產

	商譽 人民幣千元	客戶合同和 不競爭協議 人民幣千元	商標及許可證 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日					
成本	—	—	61,437	5,772	67,209
累計攤銷	—	—	(32,919)	(4,704)	(37,623)
賬面淨值	—	—	28,518	1,068	29,586
截至二零一九年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	—	—	28,518	1,068	29,586
添置	—	—	42,223	281	42,504
收購附屬公司	3,394	6,070	—	—	9,464
攤銷	—	(1,140)	(14,264)	(672)	(16,076)
處置	—	—	(6,926)	—	(6,926)
減值虧損	—	—	(15,306)	—	(15,306)
年末賬面淨值	3,394	4,930	34,245	677	43,246
於二零一九年十二月三十一日					
成本	3,394	6,070	85,311	6,051	100,826
累計減值	—	—	(10,179)	—	(10,179)
累計攤銷	—	(1,140)	(40,887)	(5,374)	(47,401)
賬面淨值	3,394	4,930	34,245	677	43,246
截至二零二零年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	3,394	4,930	34,245	677	43,246
添置	—	—	943	185	1,128
攤銷	—	(2,735)	(10,747)	(504)	(13,986)
減值虧損(附註(a))	(3,394)	(2,195)	(8,336)	—	(13,925)
匯率變動	—	—	(1,057)	—	(1,057)
年末賬面淨值	—	—	15,048	358	15,406
於二零二零年十二月三十一日					
成本	3,394	6,070	83,068	6,222	98,754
累計減值	(3,394)	(2,195)	(18,516)	—	(24,105)
累計攤銷	—	(3,875)	(49,504)	(5,864)	(59,243)
賬面淨值	—	—	15,048	358	15,406

合併財務報表附註

8. 無形資產(續)

攤銷開支於合併綜合虧損表內計入下列類別：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
成本	5,503	10,777
行政開支	3,138	2,061
銷售及市場推廣開支	94	118
研發開支	5,251	3,120
	13,986	16,076

附註：

(a) 減值虧損

商譽、客戶合同和不競爭協議

商譽、客戶合約及不競爭協議產生於二零一九年對廣州鴻娛網絡技術有限公司(「廣州鴻娛」)的收購，並分配至廣州鴻娛業務的同一現金產生單元，該現金產生單元主要從事棋牌遊戲，區別於本集團其他遊戲業務。

棋牌遊戲的運營於二零二零年受到不利影響，主要是由於監管環境的變化。廣州鴻娛的業績未達到管理層先前計劃的預算。本集團已對鴻娛業務的現金產生單元進行減值測試，可收回金額以使用價值法釐定。使用價值模型的計算中，使用涵蓋三年期間的稅前現金流量預測作出，其終值與使用三年期間之後下述估計增長率推算的未來現金流量有關。增長率及三年期間之後的年度永續增長率均估計為3%。現金流量現值使用貼現率30%。根據減值測試的結果，商譽、客戶合同和不競爭協議的賬面價值於二零二零年已全部減值。

商標及許可證

倘事件或情況變化表明賬面價值可能無法收回時，將對須攤銷的資產進行減值審查。於二零二零年對於一款運營不及初始預期的遊戲(以下簡稱「該遊戲」)，基於減值測試該遊戲產生的預期收益將無法覆蓋未來的營銷費用和運營成本，因此本集團於二零二零年十一月決定取消的營銷計劃，併計劃終止遊戲的運營。基於減值測試結果，於二零二零年計提減值8,336,000元。

合併財務報表附註

9. 電影版權及製作中之電影

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
電影版權及製作中之電影		
— 尚未開始製作	39,696	21,574
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初	21,574	14,564
增加	68,935	16,100
於成本中確認	(49,200)	(740)
減值	(1,613)	(8,350)
年末	39,696	21,574

10. 按分類劃分的金融工具

	按攤銷成本 列賬之資產 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入損益 的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產			
於二零二零年十二月三十一日			
貿易應收款項和應收票據	44,225	—	44,225
其他應收款項	7,419	—	7,419
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	—	47,968	47,968
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	42,031	42,031
短期銀行存款	90,804	—	90,804
受限制存款	114,186	—	114,186
現金及現金等價物	84,699	—	84,699
	341,333	89,999	431,332
於二零一九年十二月三十一日			
貿易應收款項和應收票據	29,352	—	29,352
其他應收款項	24,224	—	24,224
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	—	72,681	72,681
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	41,434	41,434
短期銀行存款	127,965	—	127,965
受限制存款	230,912	—	230,912
現金及現金等價物	96,471	—	96,471
	508,924	114,115	623,039

合併財務報表附註

10. 按分類劃分的金融工具(續)

	按攤銷成本列賬之負債 人民幣千元
負債	
於二零二零年十二月三十一日	
銀行借款	100,000
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)	25,183
租賃負債	6,346
	131,529
於二零一九年十二月三十一日	
銀行借款	199,100
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)	43,550
租賃負債	269
	242,919

本集團於各類金融工具之風險敞口請見附註3。

11. 附屬公司

於二零二零年十二月三十一日，本公司的主要附屬公司(包括結構化主體)列示如下：

公司名稱	企業內容	併入/成立地點 及日期	已發行及繳足資本/ 註冊資本	所持股權	主要業務及經營地點
(a) 本公司直接持有：					
藍港在線(北京)網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零零八年 四月十四日	35,000,000美元	100%	技術諮詢及服務/中國
藍港控股有限公司	有限責任公司	英屬維爾京群島/ 二零一四年 一月八日	1美元	100%	投資控股/英屬維爾京群島
Creative Ace Limited	有限責任公司	開曼群島/ 二零一五年 六月十七日	50,000美元	100%	投資控股/開曼群島
(b) 本公司間接擁有：					
藍港亞洲有限公司	有限責任公司	香港/二零一四年 三月二十七日	10,000港元	100%	投資控股/香港
藍港韓國有限公司	有限責任公司	韓國/二零一四年 四月十六日	100,000,000韓元	100%	遊戲經營及研發/韓國
藍港互動娛樂(香港)有限公司(附註(i))	有限責任公司	香港/二零一二年 四月二十七日	10,000港元	100%	遊戲經營/香港
Ace Incorporation Limited	有限責任公司	香港/二零一五年 九月四日	1港元	100%	投資控股/香港

合併財務報表附註

11. 附屬公司(續)

公司名稱	企業內容	併入／成立地點 及日期	已發行及繳足資本／ 註冊資本	所持股權	主要業務及經營地點
(c) 根據合約安排由本公司持有：					
藍港在線(北京)科技有限公司	有限責任公司	中國／二零零七年 三月三十日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營及研發／中國
多邊形(北京)科技有限公司	有限責任公司	中國／二零零七年 三月三十日	人民幣30,000元	100%	遊戲研發／中國
北京三棲人科技有限公司	有限責任公司	中國／二零零七年 十二月七日	人民幣100,000元	100%	遊戲研發／中國
藍港星雲(北京)科技有限公司	有限責任公司	中國／二零零八年 一月十六日	人民幣100,000元	100%	遊戲研發／中國
珠海藍港在線科技有限公司(附註(ii))	有限責任公司	中國／二零零八年 十月三十日	人民幣10,000,000元	97%	遊戲研發／中國
手遊通(北京)科技有限公司(前稱北京 火影時代網絡科技有限公司)	有限責任公司	中國／二零一一年 八月二十六日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營／中國
北京智訊天通科技有限公司	有限責任公司	中國／二零一二年 六月十三日	人民幣1,000,000元	100%	遊戲研發／中國
天津八八六四網絡技術有限公司	有限責任公司	中國／二零一二年 十二月二十六日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營／中國
北京智訊天通信息技術有限公司	有限責任公司	中國／二零一四年 五月二十日	人民幣2,000,000元	100%	遊戲研發／中國
北京藍虎鯨科技有限公司	有限責任公司	中國／二零一四年 五月二十九日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲研發／中國
北京趣味指間網絡科技有限公司	有限責任公司	中國／二零一四年 七月二十五日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲研發／中國
北京峰與隆互動文化有限公司 (「峰與隆」)	有限責任公司	中國／二零一五年 六月五日	人民幣12,500,000元	100%	遊戲經營及研發／中國
藍港互動影業(天津)有限公司	有限責任公司	中國／二零一五年 十二月四日	人民幣10,000,000元	100%	影視製作及發行／中國
霍爾果斯藍港影業有限公司 (「霍爾果斯影業」)	有限責任公司	中國／二零一六年 六月十四日	人民幣50,000,000元	82.19%	影視製作及發行／中國
藍港互娛影業(北京)有限公司	有限責任公司	中國／二零一六年 八月八日	人民幣3,000,000元	82.19%	影視製作及發行／中國

合併財務報表附註

11. 附屬公司(續)

公司名稱	企業內容	併入/成立地點及日期	已發行及繳足資本/註冊資本	所持股權	主要業務及經營地點
佳盟影視文化傳媒有限公司	有限責任公司	香港/二零一八年一月十九日	5,000,000港元	82.19%	影視製作及發行/香港
廣州鴻娛網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一七年十月十三日	人民幣1,428,571元	30% (擁有67% 表決權)	遊戲研發/中國
多邊形(海南)網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一九年十二月九日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營及研發/中國
星滿天(海南)影視有限公司	有限責任公司	中國/二零二零年三月二十七日	人民幣10,000,000元	82.19%	影視製作及發行/中國
霍爾果斯辰熙娛樂傳媒有限公司	有限責任公司	中國/二零二零年五月十四日	人民幣1,000,000元	60%	藝人管理服務/中國
劇影時光(海南)影視有限公司	有限責任公司	中國/二零二零年四月二十三日	人民幣2,000,000元	84.5%	影視製作及發行/中國
霍爾果斯劇影時光影視文化有限公司	有限責任公司	中國/二零二零年六月十五日	人民幣3,000,000元	84.5%	藝人管理服務/中國
霍爾果斯藍港影視文化有限公司	有限責任公司	中國/二零二零年六月十二日	人民幣3,000,000元	82.19%	影視製作及發行/中國
星滿天(海南)網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零二零年九月二十八日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營及研發/中國

附註：

- (i) 藍港互動娛樂(香港)有限公司於二零二零年四月二十八日解散。
- (ii) 珠海藍港在線科技有限公司於二零二零年六月十五日解散。

合併財務報表附註

12. 採用權益法入賬的投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初	34,273	42,756
享有利得	172	2,026
其他綜合(虧損)/收益	(2,810)	1,043
處置	—	(11,552)
年末	31,635	34,273

名稱	主要業務/註冊成立國家	於十二月三十一日 所持權益百分比	
		二零二零年	二零一九年
斧子互動娛樂有限公司(「斧子公司」)	遊戲硬件開發及出售/開曼群島	36.82%	36.82%

聯營公司的摘要財務資料

(i) 以下是斧子公司的摘要財務資料。

摘要資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動資產	130,980	145,717
非流動資產	793	3,239
流動負債	(45,855)	(55,873)
淨資產	85,918	93,083

摘要綜合(虧損)/收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收入	—	2,511
除所得稅前利潤	467	5,300
淨利潤	467	5,300
其他綜合(虧損)/收益	(7,632)	2,833
總綜合(虧損)/收益	(7,165)	8,133
總綜合(虧損)/收益·本集團之份額	(2,638)	2,995

合併財務報表附註

12. 採用權益法入賬的投資(續)

聯營公司的摘要財務資料(續)

(i) 以下是斧子公司的摘要財務資料。(續)

摘要財務資料的調節

所呈列的摘要財務資料與斧子權益賬面值的調節。

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
聯營之淨資產	85,918	93,083
聯營之淨資產，本集團之份額	31,635	34,273
商譽	69,300	69,300
減值虧損	(69,300)	(69,300)
賬面值	31,635	34,273

13. 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非上市基金	42,031	41,434

名稱	主要業務／註冊成立國家	於十二月三十一日 所持權益百分比	
		二零二零年	二零一九年
蘇州極客幫創業投資合夥企業(「極客幫基金」)	以私募股權基金形式投資業務／中國	31.19%	31.19%

附註：

極客幫基金並非於活躍市場買賣，其公允價值按附註3.3中所披露的估值法確定，有關公允價值屬於公允價值層級中的第三層級。

按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司公允價值變動於損益表「其他虧損－淨額」中確認(附註30)。

合併財務報表附註

14. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計入流動資產		
理財產品(附註(a))	500	13,000
計入非流動資產		
非上市證券(附註(b))	47,468	59,681

附註：

- (a) 本集團購買了某些由中國商業銀行發行的理財產品。該等理財產品為可變回報，可於要求時隨時被贖回或於三個月內贖回。本集團將其投資的理財產品分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。這些投資的公允價值根據理財產品合同估計。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，該等投資分別有人民幣500,000元及人民幣13,000,000元於資產負債表「以公允價值計量且變動計入損益的金融資產」中確認。該等投資產生之利得已於損益表「其他虧損—淨額」中確認。
- (b) 非上市證券為本集團持有某些特定實體股權，該等股權並非為交易持有，且未被選擇並列式為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

每一私營公司實體，且其股份並無可獲取的市場報價。本集團將該等金融資產之公允價值乃按附註3.3中所披露的估計未來現金流法進行計算，有關公允價值屬於公允價值層級中的第三層級。

15. 遞延所得稅

遞延所得稅資產和負債分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 於12個月內收回	—	257
— 於12個月後收回	—	—
	—	257
遞延所得稅負債：		
— 於12個月內清償	—	—
— 於12個月後清償	—	(1,233)
	—	(1,233)

合併財務報表附註

15. 遞延所得稅(續)

就呈列合併資產負債表而言，若干遞延所得稅資產及負債已予以抵銷。以下為就財務報告目的而作出的遞延稅項結餘分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延所得稅資產	—	257
遞延所得稅負債	—	(1,233)

未計及與同一稅務司法管轄區內的結餘抵銷的遞延所得稅資產和負債變動如下：

遞延所得稅資產：

	遞延收益 人民幣千元	預提僱員 福利費用 人民幣千元	可抵扣虧損 人民幣千元	減值撥離 及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一九年十二月三十一日止年度					
年初	1,593	268	3,993	(97)	5,757
於損益(扣除)/計入	(1,593)	(268)	(3,993)	354	(5,500)
年末	—	—	—	257	257
截至二零二零年十二月三十一日止年度					
年初	—	—	—	257	257
於損益扣除	—	—	—	(257)	(257)
年末	—	—	—	—	—

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按透過很可能產生的未來應課稅溢利而實現的相關稅務利益而確認。於二零二零年十二月三十一日，本集團部分附屬公司由於沒有足夠的未來應課稅溢利而未確認遞延所得稅資產的累計虧損為人民幣454,262,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣421,570,000元)。這些稅務虧損將於二零二一年至二零二五年失效。

合併財務報表附註

15. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債：

	客戶合同和 不競業協議 人民幣千元	金融資產的 公允價值變動 人民幣千元	聯營公司的 公允價值變動 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
年初	—	(493)	(3,500)	(3,993)
收購附屬公司	(1,444)	—	—	(1,444)
於損益計入	211	493	3,500	4,204
年末	(1,233)	—	—	(1,233)
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
年初	(1,233)	—	—	(1,233)
於損益計入	1,233	—	—	1,233
年末	—	—	—	—

16. 貿易應收款項及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款項	39,417	31,246
應收票據	6,219	—
減值撥備	(1,411)	(1,894)
	44,225	29,352

合併財務報表附註

16. 貿易應收款項及應收票據(續)

- (a) 本集團通過遊戲分發渠道，第三方支付供應商，遊戲發行商和電影發行商收取的收入，主要有不超過60天的信用期(信用期以個別基準釐定)。於各結算日基於貿易應收款項總額確認日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至60日	37,664	28,479
61日至90日	324	161
91日至180日	267	336
181日至365日	3	567
1年以上	1,159	1,703
	39,417	31,246

應收票據為到期日在六個月內的銀行承兌票據。

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法來衡量預期信用損失，該方法對所有應收款項計算存續期預期減值撥備。關於撥備計算的細節參見附註3.1(b)。

- (b) 本集團貿易應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
人民幣	33,779	21,959
美元	3,957	6,820
韓元	608	1,004
港元	1,073	1,463
	39,417	31,246

於二零二零年十二月三十一日，本集團的應收票據以人民幣計值。

合併財務報表附註

17. 其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動		
應收關聯方款項(附註36)	—	195
貸款予其他僱員(附註(a))	4,078	3,709
租賃及其他押金	—	3,283
貸款予第三方(附註(b))	18,500	21,000
應收利息	6,517	9,055
應收處置採用權益法入賬的投資之款項	—	6,000
其他	1,062	3,530
	30,157	46,772
減值撥備(附註(c))	(24,684)	(23,672)
	5,473	23,100
非流動		
租賃及其他押金	913	—
其他	1,033	1,124
	1,946	1,124

附註：

- (a) 貸款予其他僱員主要產生於某一附屬公司的少數股東，該貸款應於十二個月內償還，並且免息。
- (b) 貸款予第三方主要為本集團於電影投資項目應收電影製片商之款項。該等貸款須於未來十二個月內以15%~20%的固定回報率償還(二零一九年：15%~20%)。貸款予第三方的淨額於二零二零年十二月三十一日為零。(二零一九年：人民幣1,000,000元)。
- (c) 關於撥備計算的細節參見附註3.1(b)。

合併財務報表附註

18. 其他資產

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動		
預付遊戲分發渠道服務費	9,357	11,092
預付遊戲研發商款項	5,909	5,404
預付租賃、廣告成本及其他	3,979	5,311
預付電影製片商款項	102	102
可抵扣增值稅進項稅	9,267	17,564
	28,614	39,473
非流動		
預付遊戲分發渠道服務費	344	302
可抵扣增值稅進項稅(附註(a))	7,015	—
	7,359	302

附註：

(a) 本集團根據可抵扣增值稅進項稅的預計未來使用情況將可抵扣增值稅進項稅重分類為非流動資產。

19. 短期銀行存款

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
短期銀行存款	90,804	127,965

20. 現金及現金等價物及受限制存款

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及現金等價物		
— 銀行存款及手頭現金	83,580	95,734
— 於其他金融機構的現金	1,119	737
	84,699	96,471
受限制存款		
— 十二個月內到期	114,186	230,912
	114,186	230,912

合併財務報表附註

20. 現金及現金等價物及受限制存款(續)

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
人民幣	15,150	26,240
美元	64,423	33,182
港元	4,720	35,742
其他	406	1,307
	84,699	96,471

附註：

為獲得人民幣100,000,000元的銀行借款，於二零二零年十二月三十一日(二零一九年：人民幣199,100,000元)，受限制存款達美元17,500,000元，約相當於人民幣114,186,000元(二零一九年十二月三十一日：美元33,100,000元，約相當於人民幣230,912,000元)作為銀行借款儲備存入一家商業銀行。

21. 股本和股本溢價

從二零一四年十二月三十日至今，本公司法定股本包括2,000,000,000股，每股面值為0.000025美元。

	普通股數目 千股	普通股面值 美元千元	等值普通股 面值 人民幣千元	就受限制股份 單位計劃	
				股本溢價 人民幣千元	所持股份 人民幣千元
已發行：					
於二零一九年一月一日	368,228	10	59	1,720,690	(5,822)
僱員受限制股份單位計劃：					
— 就受限制股份單位計劃回購的股份	—	—	—	—	(4,197)
於二零一九年十二月三十一日	368,228	10	59	1,720,690	(10,019)
已發行：					
於二零二零年一月一日	368,228	10	59	1,720,690	(10,019)
僱員受限制股份單位計劃：					
— 就受限制股份單位計劃回購的股份	—	—	—	—	(435)
於二零二零年十二月三十一日	368,228	10	59	1,720,690	(10,454)

合併財務報表附註

22. 儲備

	股本儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	法定盈餘公積金 人民幣千元 (附註(i))	以股份為基礎 的補償儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日結餘	(4,126)	103,545	17,735	284,299	4,441	405,894
撥入法定儲備	—	—	304	—	—	304
享有按權益法入賬的投資的其他綜合收 益份額，扣除稅項(附註12)	—	—	—	—	1,043	1,043
未改變控制權的附屬公司權益增加	723	—	—	—	—	723
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值(附註23)	—	—	—	2,399	—	2,399
貨幣換算差額	—	5,862	—	—	—	5,862
於二零一九年十二月三十一日結餘	(3,403)	109,407	18,039	286,698	5,484	416,225
於二零二零年一月一日結餘	(3,403)	109,407	18,039	286,698	5,484	416,225
享有按權益法入賬的投資的其他綜合虧 損份額，扣除稅項(附註12)	—	—	—	—	(2,810)	(2,810)
未改變控制權的附屬公司權益增加	(890)	—	—	—	—	(890)
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值(附註23)	—	—	—	1,526	—	1,526
貨幣換算差額	—	(14,718)	—	—	—	(14,718)
於二零二零年十二月三十一日結餘	(4,293)	94,689	18,039	288,224	2,674	399,333

附註：

- (i) 根據中國有關法律及法規及本集團中國經營實體組織章程細則，抵銷按照中國會計準則釐定的任何往年虧損後須自年度法定淨溢利內撥款10%至法定盈餘公積金後再分配淨溢利。法定盈餘公積金的結餘達致註冊股本的50%時，進一步撥款由股東酌情決定。法定盈餘公積金可用於抵銷往年虧損(如有)，及可以資本化為股本，惟於發行後法定盈餘公積金的餘下結餘不少於股本的25%。

此外，根據中華人民共和國外資企業法及北京藍港在綫組織章程細則的條文規定，北京藍港在綫應自淨溢利(經抵銷過往年度結轉的累計虧損後)中撥款至其公積金。撥款予公積金的淨溢利百分比不少於年度淨溢利的10%。當公積金的結餘達到註冊資本的50%時，毋須進行轉撥。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的付款

(a) 受限制股份單位

根據本公司董事會於二零一四年三月二十一日通過的一項決議案，本公司設立受限制股份單位計劃（「受限制股份單位計劃」），旨在透過向董事、高級管理人員、僱員以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供擁有本公司本身股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

(i) 授出受限制股份單位

於二零一五年一月二十一日，二零一五年十月九日，二零一七年一月十八日，二零一九年四月一日，二零一九年八月十六日和二零一九年九月十二日，2,275,000股，20,000股，1,805,385股，1,300,000股，760,000股和3,680,000股受限制股份單位於此受限制股份單位計劃下分別授予於僱員、董事及顧問。

於二零一五年一月二十一日授予的2,275,000份受限制股份單位根據授予函規定分別以以下三種形式獲歸屬：

- (1) 四年歸屬：25%於二零一五年九月十一日獲歸屬，每12.5%自二零一五年九月十一日起每6個月之日獲歸屬。
- (2) 兩年歸屬：每25%的於授出日起每6個月之日獲歸屬。
- (3) 一次性歸屬：100%於二零一五年七月一日獲歸屬。

於二零一五年十月九日授予的20,000股受限制股份單位於四年歸屬，25%於二零一六年十月八日獲歸屬，每12.5%自二零一六年十月八日起每六個月之日獲歸屬。

於二零一七年一月十八日授予的1,805,385股受限制股份單位於四年歸屬：25%於二零一八年一月十八日獲歸屬，每12.5%自二零一八年一月十八日起每六個月之日獲歸屬。

於二零一九年四月一日授予的1,300,000股受限制股份單位以以下形式獲歸屬：50%於授出日獲歸屬，每8.5%分別於授出日起6、12、18、24及30個月之日獲歸屬和7.5%於授出日起36個月之日獲歸屬。

於二零一九年八月十六日授予的760,000股受限制股份單位以以下形式獲歸屬：25%於授出日起12個月之日獲歸屬，每12.5%於二零二零年八月十六日起每6個月之日獲歸屬。

於二零一九年九月十二日授予的3,680,000股受限制股份單位以以下形式獲歸屬：50%於二零二零年一月一日獲歸屬，每8.5%分別於授出日起第6、12、18、24及30個月之日獲歸屬和7.5%於授出日起36個月之日獲歸屬。

受限制股份單位惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。除非根據本身條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自二零一四年三月二十一日起計十年期間有效。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的付款(續)

(a) 受限制股份單位(續)

(i) 授出受限制股份單位(續)

發行在外受限制股份單位數目的變動：

	受限制股份單位數目	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
年初	5,129,500	250,000
已授出	—	5,740,000
已失效	(122,500)	—
已歸屬	(2,951,600)	(860,500)
年末	2,055,400	5,129,500

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，分別有33,453,394和30,501,794受限制股份單位無條件已獲歸屬。

(ii) 受限制股份單位計劃持有的股份

根據本公司董事會於二零一四年三月二十一日通過的一項決議案，本公司與匯聚信託有限公司(「受限制股份單位受托人」)及Premier Selection Limited(「受限制股份單位代名人」)訂立一份信託契約(「信託契約」)，協助管理受限制股份單位計劃。於二零一四年三月二十一日，本公司以每股面值0.000025美元向受限制股份單位代名人配發合共42,161,541股普通股股份，總計為人民幣6,488元，由創始人王峰提供資金。因此，受限制股份單位代名人根據受限制股份單位計劃和信託契約為合資格參與者的利益持有與受限制股份單位相關的股份42,161,541股普通股。

上述就受限制股份單位計劃持有的股份被視為庫存股份，並已自股東權益扣除；該等股份的總成本約人民幣6,488元視作股東出資計入「其他儲備」。由於截至二零二零年十二月三十一日止年度內2,951,600股受限制股份單位已獲歸屬，大約人民幣454元於受限制股份單位歸屬之時自庫存股份轉出。

(iii) 受限制股份單位的公允價值

於二零一五年一月二十一日、二零一五年十月九日、二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日及二零一九年九月十二日授出受限制股份單位的公允價值分別按授出日市場價格每股9.80港元近似評估，等於總計人民幣17,595,600元、授出日市場價格每股7.18港元近似評估，等於總計人民幣118,000元、授出日市場價格3.10港元近似評估，等於總計人民幣4,945,015元、授出日市場價格每股0.88港元近似評估，等於總計人民幣979,000元、授出日市場價格每股0.64港元近似評估，等於總計人民幣436,000元及授出日市場價格每股0.72港元近似評估，等於總計人民幣2,396,000元。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 購股權

於二零一四年十一月二十日，本公司股東批准設立購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)，旨在鼓勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以推動彼等盡力提升本公司價值。除非根據受首次公開發售前購股權計劃的規則提前終止，否則首次公開發售前購股權計劃將自二零一四年十二月三十日(上市日期)十週年當日起自動屆滿。

購股權的行使價應為董事會釐定並不得低於以下之最高者：

- (1) 股份於購股權要約日期於聯交所每日報價表所列收市價；
- (2) 股份於緊接購股權要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及
- (3) 股份面值。

(i) 授出購股權

於二零一五年八月十二日，本集團於首次公開發售前購股權計劃下以行權價8.10港元授出1,849,192份購股權。購股權的歸屬期為4年：25%自授出日期起計10個月獲歸屬、及每12.5%自授出日十個月後起每6個月之日獲歸屬。

於二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日及二零一七年一月十八日，本集團分別以行權價7.18港元授出6,010,000份購股權、以行權價4.366港元授出1,750,000份購股權、以行權價3.10港元授出9,225,000份購股權。購股權的歸屬期為4年：25%自授出日期起計12個月獲歸屬、及每12.5%自授出日十二個月後起每6個月之日獲歸屬。

於二零一九年四月一日，本集團以行權價0.88港元授出1,300,000份購股權。50%於授出日獲歸屬，每8.5%分別於授出日起6、12、18、24及30個月之日獲歸屬和7.5%於授出日起36個月之日獲歸屬。

於二零一九年八月十六日，本集團以行權價0.65港元授出860,000份購股權。25%於授出日起12個月之日獲歸屬，每12.5%於二零二零年八月十六日起每6個月之日獲歸屬。

購股權期限為自其授出日起十年且購股權惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

本集團並無以現金購回或清償購股權的法律或推定責任。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 購股權(續)

(i) 授出購股權(續)

發行在外購股權的數目及有關加權平均行使價變動如下：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目
年初	4.15港元	9,791,048	5.08港元	7,881,048
已授出	—	—	0.79港元	2,160,000
已失效	1.05港元	(146,250)	4.36港元	(250,000)
年末	4.2港元	9,644,798	4.15港元	9,791,048

在9,644,798份未行使的購股權中(二零一九年十二月三十一日為9,791,048份)·8,603,798份(二零一九年十二月三十一日為7,789,673份)購股權可予行權。於二零二零年十二月三十一日，尚未行使的購股權為462,298份(二零一九年十二月三十一日為462,298份)·2,878,750份(二零一九年十二月三十一日為2,878,750份)·975,000份(二零一九年十二月三十一日為975,000份)·3,291,250份(二零一九年十二月三十一日為3,315,000份)·1,300,000份(二零一九年十二月三十一日為1,300,000份)及860,000份(二零一九年十二月三十一日為860,000份)，行使價分別為每份8.10港元、7.18港元、4.366港元、3.10港元、0.88港元及0.65港元。所有已授出的購股權將於十年內屆滿。

(ii) 購股權的公允價值

基於相關普通股於購股權授出日分別為8.10港元、7.18港元、4.366港元、3.10港元、0.88港元及0.65港元的市場價格，本公司已應用二項式期權定價模式釐定於授出日期購股權的公允價值。於二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日及二零一九年八月十六日授出的購股權的公允價值分別被評估為8,220,000港元(約相當於人民幣6,706,000元)、20,442,000港元(約相當於人民幣16,748,000元)、4,028,000港元(約相當於人民幣3,425,000元)、14,823,000港元(約相當於人民幣13,097,000元)、678,000港元(約相當於人民幣580,000元)及308,000港元(約相當於人民幣277,000元)。

於授出日購股權估值所使用的主要假設載列如下：

	二零一五年 八月十二日	二零一五年 十月九日	二零一六年 六月十五日	二零一七年 一月十八日	二零一九年 四月一日	二零一九年 八月十六日
無風險利率	1.69%	1.62%	2.50%	1.72%	1.60%	1.07%
波幅	49.30%	49.70%	52.30%	57.20%	61.00%	61.40%
股息率	—	—	—	—	—	—

本公司根據香港十年政府債券(其到期年限與購股權年期相同)的收益率估計無風險利率。波幅乃於授出日期根據可比較公司的平均過往波幅而估計，其與購股權的到期期限相若。股息率乃根據於授出日的管理層估計釐定。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的付款(續)

(c) 承授人預期留職率

本集團估計將於歸屬期間結束時留任本集團的受限制股份及購股權的承授人的預期百分比(「預期留職率」)，以釐定將自中期簡明合併綜合虧損表內扣除的以股份為基礎的補償開支金額。於二零二零年十二月三十一日，僱員預期留職率評估為70%(二零一九年十二月三十一日：70%)，董事及高級管理人員的預期留職率評估為100%(二零一九年十二月三十一日：100%)。

24. 銀行借款

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行借款		
— 抵押銀行借款	100,000	199,100
包括：		
流動負債	100,000	199,100

(a) 銀行借款由以美元計價的受限制存款作為抵押，於二零二零年十二月三十一日，該等受限制存款為人民幣114,186,000元(於二零一九年為人民幣230,912,000元)(附註20)。

(b) 受貼現率影響不重大，銀行借款的公允價值接近於其賬面值。

(c) 銀行借款有效年利率為3.72%–4.3%(二零一九年為4.4%–4.57%)。

(d) 銀行借款按以下方式償還：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
1年以內	100,000	199,100

(e) 於二零二零年十二月三十一日，本集團銀行借款以人民幣計價。

合併財務報表附註

25. 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應付款項(附註(i))	11,222	27,641
應計開支及負債	8,420	10,413
應付薪金及員工福利	4,591	8,493
應付關聯方款項(附註36(b)(ii))	5,438	5,438
其他應付稅項	2,720	2,427
應付利息	103	58
	32,494	54,470

附註：

- (i) 貿易應付款項主要來自於電影版權製作及支付給遊戲開發者的內容費。賣家授予的貿易應付款項信用期一般為不高於30天。按確認日期劃分的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至180日	10,243	22,163
181日至365日	76	1,796
1年至2年	869	496
2年至3年	18	574
3年以上	16	2,612
	11,222	27,641

26. 合同負債

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動		
— 遊戲虛擬物品銷售(附註(i))	31,349	36,888
— 製作和授出電影版權及其他(附註(iii))	—	11,426
— 其他	2,352	1,230
	33,701	49,544
非流動		
— 遊戲虛擬物品銷售(附註(i))	2,082	1,860
	2,082	1,860

附註：

- (i) 來自遊戲虛擬物品銷售之合同負債主要包括遊戲玩家就本集團的網絡遊戲預付的服務費，於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，相關服務尚未提供。於二零二零年十二月三十一日的非流動部分將於二零二二年確認(二零一九年十二月三十一日：二零二一年)。

合併財務報表附註

26. 合同負債(續)

附註：(續)

(ii) 已確認有關合同負債的收入

下表列示於當前報告期內確認的收入與結轉合同負債的相關程度：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計入年初合同負債餘額的已確認收入		
— 遊戲虛擬物品銷售	36,888	45,333
— 授權金及技術服務費	—	6,905
— 製作和授出電影版權及其他	11,426	—
— 其他	1,230	647
	49,544	52,885

(iii) 未履行的長期製作合同

長期製作合同相關的未履行的履約義務見下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
部分或完全未履行長期的製作合同所分配的交易價格累計金額		
— 製作和授出電影版權及其他	2,543	46,579

於二零二零年十二月三十一日，涉及電影製作服務合同為人民幣2,543,000元。於二零一九年十二月三十一日，涉及電影製作服務合同為人民幣46,579,000元，其中，人民幣11,426,000元已收到且於二零一九年十二月三十一日披露於合同負債流動部分。管理層預計，於二零二零年十二月三十一日分配於部分或完全未履行的長期製作合同的交易價格累計金額將於下一年確認為收入。

合併財務報表附註

27. 按性質劃分的開支

計入成本的開支、銷售及市場推廣開支、行政開支、研發開支以及應收款項及合同資產減值虧損淨額分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遊戲分發渠道服務費	31,100	46,247
支付予遊戲研發商的内容費	13,133	15,741
帶寬及服務器託管費	9,969	11,922
確認為成本之電影版權	49,200	740
電影製作成本	34,264	38,895
僱員福利開支(不包括以股份為基礎的補償開支)(附註28(a))	46,079	72,698
以股份為基礎的補償開支	1,571	2,611
物業、廠房及設備折舊(附註6)	1,085	1,909
使用權資產折舊(附註7)	3,375	4,964
無形資產的攤銷及減值(附註8)	27,911	31,382
應收款項及合同資產減值虧損淨額(附註5(i), 16, 17)	2,089	1,099
電影版權及製作中之電影減值(附註9)	1,613	8,350
預付款項核銷	71	1,926
促銷及廣告開支	8,082	19,523
差旅費及招待費	1,819	3,816
辦公室租金開支	926	815
其他專業服務費用	7,022	10,033
遊戲研發外包成本	1,371	691
公用事業及辦公室開支	1,941	3,398
核數師酬金		
— 核數服務	2,300	2,350
— 非核數服務	1,180	1,180
其他	2,604	3,092
合計	248,705	283,382

合併財務報表附註

28. 僱員福利開支

(a) 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
工資、薪金及花紅	42,703	58,563
養老金成本 — 設定供款計劃	360	4,037
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	3,016	10,098
以股份為基礎的補償開支	1,571	2,611
	47,650	75,309

本集團中國公司的僱員須參加由當地市政府管理及運作的設定供款退休計劃。本集團向當地的計劃供款(按當地市政府設定的僱員薪金20%的固定比率(視乎層級而定並設有上限)計算)，為僱員的退休福利提供資金。

(b) 五個最高薪酬人士

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年，本集團五名最高薪酬人士包括4個董事，其酬金情況於附註38(a)中所載分析中列示。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年的其餘1個人的酬金總額載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
工資、薪金及花紅	800	795
養老金成本 — 設定供款計劃	4	50
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	64	81
以股份為基礎的補償開支	59	276
	927	1,202

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年該等人士的酬金介乎以下範圍：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
薪酬範圍		
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1

合併財務報表附註

29. 其他經營收入 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
政府補助	3,139	1,874
匯兌(虧損)/利得, 淨額	(1,163)	1,899
處置物業、廠房及設備的(虧損)/利得	(78)	365
處置無形資產的(虧損)/利得	(6)	347
合同終止的違約金收入	5,660	—
長期應付款清理的利得	5,477	1,106
其他	(1,661)	(641)
	11,368	4,950

30. 其他虧損 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貸款予第三方款項的減值	—	(20,319)
處置採用權益法入賬的投資的虧損	—	(4,500)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	(16,798)	(33,132)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值利得/(虧損)	597	(2,566)
	(16,201)	(60,517)

31. 財務(成本)/收益 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
財務收益		
銀行存款的利息收益	5,356	9,575
給予第三方貸款的利息收益	—	804
	5,356	10,379
財務成本		
銀行借款利息開支	(6,954)	(9,429)
匯兌利得, 淨額	1,038	375
	(560)	1,325

合併財務報表附註

32. 所得稅(扣除)／開支

本集團截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年的所得稅(扣除)／開支分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期所得稅		
— 當年即期所得稅	462	1,339
— 豁免所得稅撥備(附註(c)(i))	(1,053)	—
合計即期所得稅	(591)	1,339
遞延所得稅	(976)	1,296
所得稅(扣除)／開支	(1,567)	2,635

(a) 開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此豁免繳納開曼群島所得稅。

(b) 香港利得稅

本集團毋須就非源自香港的收入、股息及資本利得繳納香港利得稅。於香港註冊成立的子公司截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度源自香港的應課稅溢利適用16.5%的所得稅率。股息付款於香港毋須繳納預扣稅。

(c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據現有相關法律、詮釋及慣例，除特定子公司外，本集團就在中國的業務所作所得稅撥備按截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度估計應課稅溢利以25%的稅率計算。該等子公司適用如下所得稅優惠稅率：

- 峰與隆被認為軟件企業，於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，按12.5%之所得稅優惠稅率納稅。
- 霍爾果斯影業被認為經濟開發區的新設企業，於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度均免稅。
- 藍港在線被評為高新技術企業，為期三年，於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度享有優惠所得稅率15%。
- 廣州鴻娛於截至二零二零年十二月三十一日止年度被認為軟件企業，免徵企業所得稅。

根據中國國家稅務總局所頒佈的政策，從事研發活動的企業有權在釐定其應課稅溢利時將截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止各年度產生的研發開支的175%稱作可扣稅開支(「超額抵扣」)。若干本集團的中國子公司確定其於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年的以稅法計量之溢利／(虧損)時已提出該超額抵扣。

附註：

- (i) 由於廣州鴻娛於二零二零年五月的二零一九年年度匯算清繳中根據中國相關法律法規被認為「小微企業」，因此豁免二零一九年產生的相關所得稅撥備。

合併財務報表附註

32. 所得稅(扣除)／開支(續)

(d) 中國預扣稅(「預扣稅」)

根據適用中國稅項法規，一家中國成立公司就二零零八年一月一日後取得的溢利向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣稅。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港訂立的雙邊稅項協定安排的條件及規定，相關預扣稅稅率將由10%減至5%。

於二零二零年十二月三十一日，本集團附屬公司未將留存收益分派予本公司。本集團在可預見的未來並無任何支付計劃。因此，於各報告期末沒有確認預扣稅相關的遞延所得稅負債。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，中國經營實體不具有可供分派予本公司的未分配溢利。

本集團就稅前虧損作出的稅項與合併實體就其稅前虧損按於相關司法管轄區適用的法定稅率計算的理論金額有所出入，情況如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除所得稅前虧損	(42,051)	(109,568)
合併實體的除稅前虧損按其各司法管轄權適用的法定稅率計算的稅項(附註(i))	(11,181)	(22,734)
稅項影響：		
適用於附屬公司的優惠稅率影響(附註(i))	(2,254)	(2,315)
無須繳稅收入	(7,235)	(6,954)
研發費用超額抵扣	(1,897)	(3,695)
不可扣稅開支		
— 以股份為基礎的補償開支	357	653
— 其他	7,708	5,461
未確認遞延所得稅資產的暫時性差異及稅項虧損(附註(ii))	13,455	31,971
未於應交居民企業所得稅中抵減的已繳納境外企業所得稅	533	248
豁免所得稅撥備(附註(c)(i))	(1,053)	—
所得稅(扣除)／開支	(1,567)	2,635

附註：

- (i) 本公司獲豁免繳納開曼群島所得稅。因此，由本公司按獨立基準呈報之經營業績，無須繳納任何所得稅。
- (ii) 本集團評估了各集團內實體於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的可抵扣暫時性差異及未使用稅項虧損的可實現性。若干附屬公司包含稅項虧損在內的暫時性差異，因預期單個實體未來無充足的應課稅溢利抵銷可用的暫時性差異，因而沒有確認為遞延所得稅資產。

合併財務報表附註

33. 每股虧損

(a) 基本

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的每股基本虧損按：

- (i) 此年度本公司所有者應佔本集團虧損；
- (ii) 除以本年度已發行普通股的加權平均股數，該等股數根據受限制股份單位計劃進行調整。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本公司所有者應佔虧損(人民幣千元)	(34,514)	(108,654)
已發行普通股的加權平均股數(千股)	347,174	348,934
每股基本虧損(以每股人民幣計)	(0.10)	(0.31)

(b) 攤薄

每股攤薄虧損假設所有可攤薄的潛在普通股被轉換後，根據已調整的已發行普通股加權平均股數計算。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本公司擁有兩類具有潛在攤薄影響的普通股，即授予僱員的受限制股份單位與購股權。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團處於虧損，潛在的股份因具有反攤薄影響而於計算每股攤薄虧損時並未計算在內。因此，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損與本年度的每股基本虧損相同。

34. 股息

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年本公司未曾派付或宣派任何股息。

合併財務報表附註

35. 現金流量信息

(a) 經營所用的現金

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除所得稅前虧損		(42,051)	(109,568)
就以下各項作出調整：			
— 貿易應收款、合同資產及其他應收款之減值費用	27	2,089	1,099
— 電影版權及製作中之電影減值	9	1,613	8,350
— 預付款項核銷	27	71	1,926
— 物業、廠房及設備折舊	6	1,085	1,909
— 使用權資產折舊	7	3,375	4,964
— 無形資產的攤銷	8	13,986	16,076
— 無形資產的減值	8	13,925	15,306
— 處置物業、廠房及設備的虧損／(利得)	29	78	(365)
— 處置無形資產的虧損／(利得)	29	6	(347)
— 轉撥至成本的製作中之電影	9	49,200	740
— 以股份為基礎的補償開支	27	1,571	2,611
— 應佔採用權益法入賬的投資利得	12	(172)	(2,026)
— 貸款予第三方款項的減值	30	—	20,319
— 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值(利得)／虧損	30	(597)	2,566
— 銀行借款利息開支	31	6,954	9,429
— 向第三方提供貸款的利息收益	31	—	(804)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	30	16,798	33,132
— 處置採用權益法入賬的投資的虧損	30	—	4,500
— 匯兌利得，淨額	31	(1,038)	(375)
		66,893	9,442
營運資金變動：			
— 貿易應收款項、應收票據及合同資產		(26,529)	1,048
— 其他應收款項及其他資產		11,002	12,700
— 貿易及其他應付款項		(22,570)	(28,984)
— 合同負債		(15,621)	(2,939)
經營所得／(所用)的現金		13,175	(8,733)

非現金交易

除租賃負債的確認及終止確認(參見附註35(b)(ii))外，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日年度並無重要的非現金交易。

合併財務報表附註

35. 現金流量信息(續)

(b) 淨債務調節

本節列出了每個年度淨債務和淨債務變動的分析。

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及現金等價物	84,699	96,471
流動性投資(附註(i))	500	13,000
借款	(100,000)	(199,100)
租賃負債	(6,346)	(269)
淨債務	(21,147)	(89,898)
現金及短期投資	85,199	109,471
總債務—固定利率	(106,346)	(199,369)
淨債務	(21,147)	(89,898)

	其他資產		融資活動的負債		總計 人民幣千元
	現金 人民幣千元	流動性投資 (附註(i)) 人民幣千元	借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	
於二零一九年一月一日淨現金/(債務)	176,555	17,000	(199,100)	(9,395)	(14,940)
現金流量	(84,268)	(4,000)	—	5,441	(82,827)
匯率調整	4,184	—	—	—	4,184
其他非現金變動(附註(ii))	—	—	—	3,685	3,685
於二零一九年十二月三十一日淨現金/ (債務)	96,471	13,000	(199,100)	(269)	(89,898)
於二零二零年一月一日淨現金/(債務)	96,471	13,000	(199,100)	(269)	(89,898)
現金流量	3,914	(12,500)	99,100	3,319	93,833
匯率調整	(15,686)	—	—	—	(15,686)
其他非現金變動(附註(ii))	—	—	—	(9,396)	(9,396)
於二零二零年十二月三十一日淨現金/ (債務)	84,699	500	(100,000)	(6,346)	(21,147)

附註：

- (i) 流動投資包括中國商業銀行發行的理財產品，該等投資均列入本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- (ii) 截至二零一九年十二月三十一日，其他非現金變動，主要包括因租賃合同在原始到期日前被終止，租賃負債及相應金額的使用權資產終止確認。

截至二零二零年十二月三十一日，其他非現金變動，主要包括新租賃確認的租賃負債及相應金額的使用權資產。

合併財務報表附註

36. 重大關聯方交易

除於合併財務報表其他地方所披露者外，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與其關聯方進行了下列重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃按本集團與各關聯方磋商的條款於一般業務過程中進行。

(a) 關聯方交易

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
提供服務		
— 海南天辰網絡科技有限公司(「海南天辰」)	87	—
向關聯方提供的貸款		
— 武漢極客猿教育科技有限公司	—	400
	87	400

(b) 關聯方結餘

(i) 應收關聯方款項

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日應收關聯方款項為無抵押款項。

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
海南天辰	—	195

(ii) 應付關聯方款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
斧子公司	5,438	5,438

(c) 主要管理層人員薪酬

就僱員服務已付或應付予主要管理人員(包括董事，首席執行官和其他高級行政人員)之薪酬列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	6,581	5,672
養老金成本 — 設定供款計劃	19	250
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	313	398
以股份為基礎的補償開支	1,554	2,598
	8,467	8,918

合併財務報表附註

37. 本公司資產負債表及儲備變動

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
採用權益法入賬的投資	31,635	34,273
對附屬公司的投資	477,216	734,041
	508,851	768,314
流動資產		
其他應收款項	168,716	444,831
其他流動資產	794	778
短期銀行存款	25,555	28,064
現金及現金等價物	42,593	24,037
	237,658	497,710
總資產	746,509	1,266,024
權益及負債		
本公司所有者應佔權益		
股本	59	59
股本溢價	1,720,690	1,720,690
就受限制股份單位計劃所持股份	(10,454)	(10,019)
儲備(附註(a))	407,497	442,893
累計虧損(附註(a))	(1,382,964)	(899,431)
總權益	734,828	1,254,192
負債		
流動負債		
其他應付款項	11,681	11,832
總負債	11,681	11,832
總權益及負債	746,509	1,266,024

本公司的資產負債表由董事會於二零二一年三月三十一日批准並由以下董事代為簽署：

王峰
董事

廖明香
董事

合併財務報表附註

37. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

附註：

(a) 本公司的儲備變動

	以股份為基礎					
	股本儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	的補償儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於二零一九年一月一日	—	142,110	273,300	4,441	419,851	(895,670)
年內虧損	—	—	—	—	—	(3,761)
享有按權益法入賬的投資的其他綜合收 益份額，扣除稅項(附註12)	—	—	—	1,043	1,043	—
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值	—	—	2,399	—	2,399	—
貨幣換算差額	—	19,600	—	—	19,600	—
於二零一九年十二月三十一日	—	161,710	275,699	5,484	442,893	(899,431)
於二零二零年一月一日	—	161,710	275,699	5,484	442,893	(899,431)
年內虧損	—	—	—	—	—	(483,533)
享有按權益法入賬的投資的其他綜合虧 損份額，扣除稅項(附註12)	—	—	—	(2,810)	(2,810)	—
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值	—	—	1,526	—	1,526	—
貨幣換算差額	—	(34,112)	—	—	(34,112)	—
於二零二零年十二月三十一日	—	127,598	277,225	2,674	407,497	(1,382,964)

合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益

(a) 董事及行政總裁之酬金

每名董事及行政總裁之酬金載列如下：

截至二零一九年十二月三十一日止年度：

姓名	就擔任公司或附屬公司董事之個人服務已付或應收酬金							就董事管理 公司或附屬 公司事務之 其他服務已付 或應收酬金 人民幣千元	總額 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情發放 之花紅 人民幣千元	住房津貼 人民幣千元	其他福利之 估計金錢價值 (附註ix) 人民幣千元	向設定供款的 退休福利 計劃的供款 人民幣千元	就接受董事 職務已付或 應收酬金 人民幣千元		
主席									
王峰先生(i)	—	960	—	—	—	126	—	—	1,086
執行董事									
廖明香女士(ii)	—	1,764	—	—	968	131	—	—	2,863
王勁先生(iii)	—	1,050	100	—	972	131	—	—	2,253
陳浩先生(iii)	—	1,000	—	—	381	131	—	—	1,512
獨立非執行董事									
張向東先生(iv)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
趙依芳女士(v)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
吳月琴女士(vi)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
非執行董事									
潘東輝先生(vii)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
總額	858	4,774	100	—	2,321	519	—	—	8,572

合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益 (續)

(a) 董事及行政總裁之酬金 (續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

姓名	就擔任公司或附屬公司董事之個人服務已付或應收酬金						就董事管理公司或附屬公司事務之其他服務已付或應收酬金		總額 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情發放 之花紅 人民幣千元	住房津貼 人民幣千元	其他福利之 估計金錢價值 (附註ix) 人民幣千元	向設定供款的 退休福利 計劃的供款 人民幣千元	就接受董事 職務已付或 應收酬金 人民幣千元	其他服務已付 或應收酬金 人民幣千元	
主席									
王峰先生(i)	—	960	—	—	—	61	—	—	1,021
執行董事									
廖明香女士(ii)	—	1,764	—	—	1,142	67	—	—	2,973
王勁先生(iii)	—	1,100	100	—	203	69	—	—	1,472
陳浩先生(iii)	—	1,000	—	—	149	69	—	—	1,218
獨立非執行董事									
張向東先生(iv)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
趙依芳女士(v)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
吳月琴女士(vi)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
非執行董事									
紀學鋒先生(viii)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
總額	858	4,824	100	—	1,494	266	—	—	7,542

合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事及行政總裁之酬金(續)

- (i) 王峰先生自二零零七年五月二十四日起獲委任。
- (ii) 廖明香女士自二零零七年五月二十四日起獲委任。
- (iii) 王勁先生及陳浩先生自二零一八年五月十一日起獲委任，擔任本公司執行董事。
- (iv) 張向東先生自二零一四年四月二十四日起獲委任，擔任本公司獨立非執行董事之職位。
- (v) 趙依芳女士自二零一五年六月十一日起獲委任。
- (vi) 吳月琴女士自二零一八年五月二十九日起獲任，擔任本公司獨立非執行董事之職位。
- (vii) 潘東輝先生自二零一七年二月三日起獲委任，擔任本公司非執行董事之職位，於二零二零年三月二十七日辭任。
- (viii) 紀學鋒先生自二零二零年三月二十七日獲任，擔任本公司非執行董事之職位。
- (ix) 其他福利主要包含以股份為基礎的補償開支。

(b) 董事退休福利

年內，概無董事就擔任本公司及其附屬公司董事或提供其他服務或就管理公司或其附屬公司事務而提供之服務獲支付退休福利或應收退休福利(二零一九年：無)。

(c) 董事離職福利

年內，概無就董事終止董事服務而直接或間接向董事支付或作出任何付款或福利；亦無任何應付款項(二零一九年：無)。

(d) 就獲取董事服務而向第三方支付之代價

年內，概無就獲取董事服務而已支付第三方或第三方應收之代價(二零一九年：無)。

(e) 有關以董事、董事之受控制法團及關聯實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

年內，除上述所披露的貸款外，概無以董事、董事之受控制法團及關聯實體為受益人之貸款、準貸款或其他交易(二零一九年：無)。

(f) 董事於交易、安排或合約中之重大權益

並無有關本公司業務而本公司作為其中一方且本公司董事於其中(不論直接或間接)擁有重大權益(於本年年底或年內任何時間)的重大交易、安排及合約(二零一九年：無)。

財務資料摘要

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
收入	211,875	226,030	457,790	494,733	658,442
除所得稅前虧損	(42,051)	(109,568)	(158,788)	(304,772)	(140,912)
年度虧損	(40,484)	(112,203)	(163,014)	(294,763)	(157,374)
年度綜合虧損總額	(58,012)	(105,298)	(134,792)	(343,363)	(89,768)
總資產	572,434	765,372	895,703	1,034,563	1,392,380
總負債	178,743	314,805	347,376	358,406	382,090
總權益及負債	572,434	765,372	895,703	1,034,563	1,392,380
流動資產淨額	202,318	248,561	322,510	373,076	584,926
總資產減流動負債	395,773	453,660	551,314	680,413	1,116,711